

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2024. № 3(64). С. 45–48  
*Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2024;3(64):45–48

Научная статья

УДК 316

doi: 10.47598/2078-9025-2024-3-64-45-48

## УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЧИВОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

**Андрей Игоревич Власов<sup>1✉</sup>, Виктория Владимировна Тонконог<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup>Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы, Москва, Россия

<sup>2</sup>Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н. А. Семашко,  
Москва, Россия

<sup>1</sup>Andrew199856@yandex.ru✉, <https://orcid.org/0009-0002-1326-4761>

<sup>2</sup>vikatonkonog79@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6526-3678>

**Аннотация.** Исследование стратегий управления основными производственными средствами предприятия в условиях геополитической нестабильности и введения обоюдных санкций является актуальной темой, поскольку эффективное управление производственными ресурсами организаций любого типа деятельности имеет критическое значение для их успешного функционирования. Геополитические факторы и санкции могут серьезно повлиять на доступность и стоимость производственных средств, а также на условия их эксплуатации, что требует разработки адекватных стратегий управления с целью обеспечения устойчивости производственных процессов и минимизации негативных последствий. В этой связи сформулированные в статье стратегии управления основными производственными средствами предприятия представляют значимый научный интерес и практическую важность для бизнес-сообщества.

**Ключевые слова:** предприятие, импортозамещение, стратегия, факторы внешней среды, основные средства

**Для цитирования:** Власов А. И., Тонконог В. В. Управление основными производственными средствами предприятия в условиях изменчивой внешней среды // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2024. № 3 (64). С. 45–48. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2024-3-64-45-48>.

Research article

## MANAGING THE MAIN PRODUCTION FACILITIES OF THE ENTERPRISE IN A VOLATILE EXTERNAL ENVIRONMENT

**Andrey I. Vlasov<sup>1✉</sup>, Viktoria V. Tonkonog<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup>Research Institute for Healthcare Organization and Medical Management of the Moscow Healthcare  
Department, Russia, Moscow

<sup>2</sup>N. A. Semashko National Research Institute of Public Health, Moscow, Russia

<sup>1</sup>Andrew199856@yandex.ru✉, <https://orcid.org/0009-0002-1326-4761>

<sup>2</sup>vikatonkonog79@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6526-3678>

**Abstract.** The study of strategies for managing the main production facilities of an enterprise in conditions of geopolitical instability and the introduction of mutual sanctions is an urgent topic, since effective management of production resources of organizations of any type of activity is critical for their successful functioning. Geopolitical factors and sanctions can seriously affect the availability and cost of production facilities, as well as their operating conditions, which requires the development of adequate management strategies to ensure the sustainability of production processes and minimize negative consequences.

In this regard, the strategies formulated in the article for managing the main production facilities of the enterprise are of significant scientific interest and practical importance for the business community.

**Keywords:** enterprise, import substitution, strategy, environmental factors, fixed assets

**For citation:** Vlasov A. I., Tonkonog V. V. Managing the main production facilities of an enterprise in a volatile external environment. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2024;(3(64)):45–48. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2024-3-64-45-48>.

В условиях нестабильной геополитической обстановки, а также введенных обоюдных санкций со стороны ряда стран и России, важная роль отводится системе мер, направленных на реализацию стратегии замещения основных средств производства на отечественные. С 2014 года все острее встает вопрос снижения зависимости Российской Федерации от иностранной продукции. Для минимизации негативных последствий требуется долгая кропотливая работа в области экономического развития страны. Одной из главных проблем являются импортные технологические решения, применяемые в большинстве современных производств в Российской Федерации.

Введенные санкции и ограничения стали серьезными проблемами для обеспечения производств современным оборудованием, и «в первую очередь ограничительные меры негативно сказались на отечественной машиностроительной отрасли и нефтегазовом производственном комплексе» [1].

Фактически предприятия разделились на две группы. Первая группа вынуждена искать аналогичные средства производства в дружественных странах Азии, Африки, Латинской Америки. Вторая группа выбрала своим приоритетом путь качественного развития: развитие опытно-конструкторских разработок, увеличении объемов производимых средств производства и прочее.

Стоит отметить, что недостаточно замещения только основных средств производства, необходимо учитывать потребность производителей в высококачественном первичном сырье, восполнение которого в ряде государств в текущих геополитических условиях затруднено или невозможно. Таким образом возникает потребность в создании или модернизации всей цепочки производства. В текущих реалиях возникает необходимость в разработке стратегий управления предприятиями

и его основными средствами с учетом политики государства, направленной на замещение иностранного технического обеспечения, комплектующих, запчастей и сырья. Также требуется качественный подход к системе образования инженерных и рабочих кадров, поскольку возникает острая необходимость обеспечения производств и конструкторских бюро высокопрофессиональными кадрами.

Несмотря на активный процесс импортозамещения в Российской Федерации государство оказывает разностороннюю экономическую поддержку промышленным и перерабатывающим компаниям. В зависимости от направления деятельности предприятия государство предоставляет субсидии на модернизацию и закупку оборудования отечественного производства до 14,75 млн руб., программы льготного кредитования на суммы до 1000 млн руб. под процентную ставку 3–5 % [2]. Разнообразие подходов к управлению предприятием в текущих условиях требует системного анализа и разработки стратегии управления и дальнейшего развития согласно следующим критериям:

- ресурсный и рыночный потенциал предприятия;
- анализ конкурентных преимуществ и возможностей;
- состояние основных средств предприятия и возможность их модернизации.

Необходимо также учитывать факторы внешней среды предприятия: политические, природные, технологические и социальные.

Основными критериями для разработки моделей согласно ГОСТ 18322–78 являются: дата изготовления и время эксплуатации средств производства. Немаловажным фактором выступает страна производитель, ввиду невозможности закупки запасных частей в ряде государств. Также стоит учитывать материально-технические средства предприятия,

так как зачастую предприятия не в состоянии выполнить ремонт высокотехнологичного оборудования самостоятельно [3].

Согласно В. А. Сидорову [4], в случае комплектования предприятия современными средствами производства, выпущенными вне территории стран СНГ, в текущих реалиях особое внимание стоит уделить их поддержанию в рабочем состоянии, регулярному обслуживанию и ремонту.

Зачастую не представляется возможной полная замена производственной линии на отечественное оборудование, ввиду отсутствия необходимой техники, оснастки или инструментария, или ввиду слишком высоких затрат и большого времени простоя предприятия. В таком случае необходимой частью стратегии развития и поддержания объемов производства будет являться создание на предприятии отдела ремонта и обслуживания из наиболее опытных сотрудников, с целью поддержания в безопасном и работоспособном состоянии производственных фондов. Необходимо учитывать своевременное комплектование данного отдела качественным инструментарием, станочным оборудованием для ремонта и производства вышедших из строя элементов оборудования производственных фондов. Особое внимание стоит уделить материальному снабжению средствами горюче-смазочных материалов, расходными материалами, запасами унифицированных запасных частей. В качестве последней позиции стоит рассматривать продукцию отечественных производителей по причине ее доступности и широкого распространения в стране.

При использовании на предприятии оборудования, выпущенного в СССР или срок эксплуатации которого превышает указанный производителем, возникает необходимость его обслуживания и капитального ремонта. В свою очередь капитальный ремонт и качественная модернизация средств предприятия приведут к снижению числа выпускаемой продукции. Одной из мер, направленных на предотвращение снижения качества и количества выпускаемой продукции, является резервирование и консервация наиболее важных средств производства, что позволит в случае выхода из строя или неисправности средств производ-

ства оперативно снять с хранения и консервации и ввести в эксплуатацию производственное оборудование.

В случае необходимости замены устаревшего или с низким параметром надежности некоторых средств производства и отсутствия возможности его приобретения, возможно его изготовление и ввод в эксплуатацию ресурсами предприятия. Основной составляющей является создание или качественная модернизация структуры производства и эксплуатации средств производства. Возможно привлечение к проекту внешней организации. В случае необходимости изготовления средств производства требуется комплектование отдела высококвалифицированными специалистами и высококачественным современным оборудованием (станочным парком с числовым программным управлением), применение аддитивных технологий и др. Безусловно, данная стратегия требует привлечения значительных средств и ее применение ввиду определенных факторов, таких как тип необходимого оборудования, не всегда приемлемо.

Помимо вышеописанных стратегий существует возможность дополнительно минимизировать или свести к нулю простой и убытки организации — это противодействие внешним факторам. А именно, резервирование основных коммуникаций, необходимых для стабильного функционирования организации. Например, в случае возникновения аварийной ситуации на питающей подстанции и вследствие изменения характеристик тока линий электропередач (например, изменение частоты тока) возможен выход из строя потребителей активной и реактивной мощностей: электродвигателей, чувствительной измерительной электроники, систем освещения и т. д. Для предотвращения преждевременного выхода оборудования из строя в результате вышеописанных процессов предприятие может использовать резервное подключение к сети другой подстанции или автоматический ввод резерва от систем автономного электропитания: бензиновых, газовых или дизельных генераторов, солнечных электростанций и т. д.

Сложившаяся в настоящее время ситуация формирует новые угрозы и вызовы, связан-

ные с необходимостью обеспечения эксплуатации промышленного оборудования в условиях ограниченного доступа к иностранным рынкам товаров и услуг. Таким образом, выбор стратегии управления или их комбинации основными

производственными средствами предприятия является одной из приоритетных задач, так как от правильности выбранной стратегии зависит конкурентоспособность организации и ее финансовое положение.

#### Список источников

1. Грязнов С. А. Основные проблемы политики импортозамещения // *Modern science*. 2022. № 5-1. С. 27–30.
2. «О государственной поддержке в 2024 году юридических лиц, включая некоммерческие организации, и индивидуальных предпринимателей в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан»: Постановление Правительства РФ от 13.03.2021 № 362 : с изменениями и дополнениями от 27 мая 2024 г. // ГАРАНТ.РУ : сайт. URL: <https://base.garant.ru/400477081/> (дата обращения: 04.09.2024).
3. Туровец О. Г., Родионова В. Н. Теоретические основы организации производства : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 060800 — «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)». Воронеж : Воронежский государственный технический ун-т, 2003. 216 с. : ил.
4. Сидоров В. А. Особенности эксплуатации зарубежного оборудования в условиях санкционных ограничений // *Prostoev.NET*. 2022. № 1(30).

#### References

1. Gryaznov S. A. Main problems of import substitution policy. *Modern science*. 2022;(5-1):27–30. (In Russ.).
2. “On state support in 2024 for legal entities, including non-profit organizations, and individual entrepreneurs in order to stimulate employment of certain categories of citizens”: RF Government Resolution dated March 13, 2021 No. 362: with amendments and additions dated May 27, 2024. GARANT.RU: site. (In Russ.). Available from: <https://base.garant.ru/400477081/> (date of access: September 4, 2024).
3. Turovets O. G., Rodionova V. N. Theoretical foundations of production organization: a textbook for university students studying in the specialty 060800 — “Economics and management at the enterprise (by industry)”. Voronezh: Voronezh State Technical University; 2003. 216 p.: ill. (In Russ.).
4. Sidorov V. A. Features of the operation of foreign equipment under sanctions restrictions. *Prostoev.NET = There is no downtime*. 2022;(1(30)). (In Russ.).

#### Информация об авторах

А. И. Власов — аспирант;  
В. В. Тонконог — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента в здравоохранении; доцент кафедры экономики и социологии здравоохранения.

#### Information about the authors

A. I. Vlasov — a postgraduate student;  
V. V. Tonkonog — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Assistant Professor of the Department of Economics and Management in Healthcare; Assistant Professor of the Department of Economics and Sociology of Health Care.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.  
The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 10.09.2024; одобрена после рецензирования 19.09.2024; принята к публикации 23.09.2024.  
The article was submitted 10.09.2024; approved after reviewing 19.09.2024; accepted for publication 23.09.2024.