

Вестник Башкирского института социальных технологий). 2025. № 1(66). С. 31–35
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2025;1(66):31–35

Научная статья
УДК 338.24(470)
doi: 10.47598/2078-9025-2025-1-66-31-35

НОВЫЕ ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Елена Юрьевна Кузьмина^{1,2}

¹Государственный университет управления, Москва, Россия, kuzmina.ey@mail.ru,
<https://orcid.org/0000-0001-6470-0426>

²Московский государственный университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова,
Москва, Россия

Аннотация. Активное участие многих российских компаний в ESG-повестке продиктовано не только борьбой за дешевые финансовые и другие ресурсы, в том числе и государственные, но и стремлением активно перенимать передовые зарубежные практики ведения бизнеса, следуя мировым экономическим тенденциям. В статье исследуется значение практики устойчивого развития как ключевого фактора успешной деятельности любой компании в современной бизнес-среде. Анализируются условия санкций, которые затормозили прежние темпы ESG-трансформации отечественного бизнеса. Отмечается, что условия политического и экономического кризиса, безусловно, сказались на ESG-повестке, но в целом взятый курс на следование принципам устойчивого развития в российском бизнесе сохранился. Рассматриваются успешные практики отечественных компаний, следующих экологическим, социальным и корпоративным ценностям. В заключении статьи предлагаются рекомендации по дальнейшему расширению и развитию практики устойчивого развития в России.

Ключевые слова: ESG-повестка, устойчивое развитие, глобальные инвестиции, «зеленая» экономика, социальная ответственность, санкции

Для цитирования: Кузьмина Е. Ю. Новые подходы к устойчивому развитию российских компаний в условиях санкций // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2025. № 1 (66). С. 31–35. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2025-1-66-31-35>.

Research article

NEW APPROACHES TO THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RUSSIAN COMPANIES IN THE FACE OF SANCTIONS

Elena Yu. Kuzmina

¹State University of Management, Moscow, Russia, kuzmina.ey@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6470-0426>
²Yu. M. Luzhkov Moscow State University of the Government of Moscow, Moscow, Russia

Abstract. The active participation of many Russian companies in the ESG agenda is dictated not only by the struggle for cheap financial and other resources, including government resources, but also by the desire to actively adopt advanced foreign business practices, following global economic trends. The article examines the importance of the practice of sustainable development as a key factor for the successful operation of any company in a modern business environment. The conditions of sanctions that have slowed down the previous pace of ESG transformation of domestic business are analyzed. It is noted that the conditions of the political and economic crisis have certainly affected the ESG agenda, but in general, the course taken towards following the principles of sustainable development in Russian business has remained. The successful practices of domestic companies following environmental, social and corporate values are considered. The article concludes with recommendations for further expansion and development of the practice of sustainable development in Russia.

Keywords: ESG agenda, sustainable development, global investments, green economy, social responsibility, sanctions

For citation: Kuzmina E. Yu. New approaches to the sustainable development of Russian companies in the face of sanctions. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2025;(1(66)):31–35. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2025-1-66-31-35>.

Модель развития современного общества строится на принципах устойчивого развития, которое подразумевает соблюдение баланса экологических, социальных и экономических интересов всех участников общественных отношений. Устойчивое развитие подразумевает развитие общества таким образом, чтобы потребности людей удовлетворялись без какого-либо ущерба для последующих поколений [1–2]. Эта модель устойчивого развития была разработана еще в 2015 году на заседании ООН: представители 193 стран поставили свои подписи под документом, который провозглашал 17 целей устойчивого развития. Именно в тот период большинство стран утвердилось во мнении, что глобальное развитие экономики, которое преследует только цели по максимизации прибыли, не оглядываясь на проблемы изменения климата, приводит к возрастающим экологическим проблемам, социальному неравенству и другим глобальным кризисам. Сложившаяся ситуация подтолкнула страны и бизнес-сообщества пересмотреть взгляд на мировую экономику и осознать важность устойчивого развития.

Во всем мире эксперты отмечают, что подавляющее число респондентов, а именно 83 % [3], подтверждают осознание перемен, без которых миру грозит множество катастроф, в том числе экологических. При этом, 68 % опрошиваемых ожидают активного участия правительств, крупного бизнеса и известных брендов в решении грозящих миру катастроф. В опросе, проводимом Edelman Trust Barometer, большинство надеется именно на бизнес-структуры, видя в них движущую силу ESG-повестки. Также многие эксперты высказывают мнения, что самым перспективным направлением должна стать «зеленая» экономика, глобальные инвестиции в возобновляемую энергетику и чистый транспорт [3].

Построение бизнес-процессов на принципах устойчивого развития становится ключе-

вым фактором успеха любой компании [4–5]. Все большее количество отечественных компаний становятся активными участниками ESG-повестки в любой сфере деятельности. Тенденции социальной, экологической и корпоративной ответственности современных отечественных компаний становятся все более популярными. По данным опросов рейтингового агентства «Эксперт РА» — лидера российского рынка ESG-оценки, доля компаний, которые раскрывают данные об устойчивом развитии, достигла 50 % уже в 2021 году. Связано это, прежде всего, с новым регулированием, которое государство предоставило бизнес-структурам [6].

Тренд устойчивого развития по-прежнему развивается, все большее число компаний (от корпораций до малых предприятий, от частных до государственных) говорят об актуальности социальных и экологических инициатив. ESG-повестка становится модным инструментом, который позволяет компании повысить качество внешнего и внутреннего взаимодействия, выделить приоритеты стратегического развития [7].

Современные политические условия и противоречия, а также международные санкции накладывают свой отпечаток и на реализацию принципов устойчивого развития во всем мире. Сначала казалось, что ESG-повестка вообще отойдет на второй план, поскольку существуют более важные вопросы. Но и российский бизнес, и компании, оставшиеся на российском рынке, не отказались от принципов устойчивого развития в своей деятельности, поскольку в сложившихся непростых условиях сохранять свои позиции на рынке оказалось не менее важным. Конечно, с российского рынка ушли так называемые флагманы ESG-развития, которыми были зарубежные корпорации. Это, несомненно, повлияло на развитие данного направления: по данным Национального ESG-Альянса за 2024 год российские компании оказались

в изоляции от прежней ESG-инфраструктуры, часть столкнулись с дефицитом некоторых видов ресурсов. Но вместе с тем несмотря на множество проблем российский бизнес продолжает свой курс, взятый на расширение практики устойчивого развития даже в непростых условиях санкций и экономической нестабильности. Безусловно, принципы устойчивого развития будут трансформироваться, но ключевые составляющие успешного развития отечественных компаний, основанные на следовании экологическим, социальным и корпоративным целям, будут сохраняться. И все же дальнейший вектор развития ESG-повестки российского бизнеса в современных условиях санкций может измениться. Этому способствуют сокращение доступа к финансовым ресурсам, снижение международного сотрудничества. В этих непростых условиях следование ESG-принципам становится еще более значимым для того, чтобы обеспечить устойчивость российского бизнеса, ведь в конечном итоге реализация ESG-принципов позволит отечественным компаниям снизить риски и повысить свою конкурентоспособность в долгосрочной перспективе.

Итак, для чего же российским компаниям в непростых условиях соблюдать принципы устойчивого развития? По мнению экспертов на это влияют несколько факторов: привлечение иностранных инвестиций и участие во внешних, например, восточноазиатских товарных рынках. Российский бизнес активно ведет развитие в этом направлении. Так, в сотрудничестве с российскими компаниями заинтересованы Гонконгская фондовая биржа, Национальная биржа Индии, которые предъявляют даже более жесткие требования к соответствию устойчивому развитию бизнеса, нежели европейские биржи. Российские инвесторы также меняют свой фокус при оценке компаний, учитывают актуальные социальные аспекты в нашей стране, а также важную углеродную повестку. Также на передний план выходят такие острые проблемы, как повышение качества жизни сотрудников и улучшение их эмоционального состояния.

Экологическая составляющая ESG-развития по-прежнему является актуальной, ее важность еще больше возросла в условиях кризиса. Многие отечественные компании стремятся снизить объемы своих производственных

отходов, повышают энергоэффективность производств, что в конечном результате экономит ресурсы компании, а значит, увеличивает прибыль. То есть ESG-повестка в конечном итоге влияет на инвестиционную привлекательность компаний. Так российские банковские структуры уже применяют практику предоставления кредитов предприятиям, учитывая ESG-рейтинг. Поэтому стимул внедрять ESG остается весьма актуальным.

Ведение бизнеса на принципах «зеленой» экономики позволяет компаниям повышать привлекательность своего бренда, и в частности, HR-бренд. В целом можно отметить общий тренд в российском бизнесе, ориентированный на ответственное потребление всех видов ресурсов [8].

Если говорить об экологической составляющей, то стоит отметить, что российские компании сместили фокус на более актуальные для нашей страны проблемы в настоящий период, в том числе и на региональном уровне.

Примерами реализации государственных программ по обеспечению экологической составляющей устойчивого развития городов в России являются проекты по озеленению территорий в Москве. Также значительный вклад в устойчивое развитие внесли различные программы энергосбережения. А за счет внедрения парогазовых технологий за последние 10 лет Москва сократила выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от объектов теплоэнергетики на 40 % [9].

Также многие компании являются активными участниками федеральных проектов «Чистый воздух», «Чистая вода», «Экология». Так большое количество отечественных предприятий устанавливают специальные цифровые системы измерения и улавливания парниковых газов. Также следует отметить национальные проекты, направленные на достижение углеродной нейтральности [10].

Поэтому можно сделать вывод о том, что ESG развивается в нашей стране независимо от западных стран. И таким драйвером развития этого является актуальная климатическая повестка, которая не имеет национальных границ. Россия за пять лет, включая текущий год, может потерять до 3 трлн руб. из-за изменения климата, следует из подсчетов Сбербанка,

которые были представлены на климатической конференции ООН» (COP28) [11], поэтому предлагается создание климатического совета стран БРИКС для разработки программы действий в этом направлении.

Наряду с экологической составляющей в рамках ESG-повестки активно развивается и социальная составляющая. Все большее количество российских компаний уделяют повышенное внимание вопросам заботы о благополучии сотрудников. Многие инициативы в этой сфере направлены на привлечение и удержание специалистов в компаниях, применение передовых практик поддержания психологического здоровья сотрудников, расширение системы материального вознаграждения, разработку программ кадрового роста, разнообразные формы социальной ответственности. К тому же социальная составляющая ESG-принципов дополняет требования законодательства Российской Федерации и является крайне привлекательной для работников.

Российские компании активно внедряют в свою бизнес-практику социальную и корпо-

ративную составляющую устойчивого развития. Проект «Дело в людях: компании, инвестирующие в будущее» определяет лучшие компании, реализующие социально направленные ESG-принципы с 2008 года.

На взгляд автора на сегодняшний день в России будущее ESG-практики определяется конкретными действиями отечественных компаний и не зависит напрямую от международной обстановки. А для успешного развития ESG-практики необходимо решать следующие актуальные задачи:

- создание цифровой платформы для обмена лучшими примерами внедрения практики устойчивого развития;
- расширение роли государства для повышения уровня жизни населения через создание стимулов для дальнейших позитивных изменений, например, через «зеленые» закупки;
- установление единой государственной системы ESG-критериев;
- информационная поддержка устойчивого развития, разъяснение основных принципов ESG-повестки, преимуществ от их внедрения.

Список источников

1. Устойчивое развитие и ESG : учебник для вузов / М. С. Санталова, С. А. Сергеева, И. П. Гладиллина [и др.]. Москва : Дашков и К, 2024. 366 с.
2. ESG-стратегия как одна из стратегий развития бизнеса / С. А. Сергеева, И. П. Гладиллина, М. С. Санталова [и др.] // Финансовые рынки и банки. 2024. № 7. С. 39–42.
3. Тренды и вызовы устойчивого развития в 2022/2023 году: отчет Okkam // РБК Тренды : сайт. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/650432939a7947bc23ec82dc?from=copy>. Дата публикации: 18.09.2023.
4. Серебрякова Г. В., Незамайкин И. В. Ценностная концепция устойчивого развития // Муниципальная академия. 2024. № 1. С. 227–232.
5. Кузьмина Е. Ю. ESG-трансформация современного бизнеса // Актуальные проблемы управления — 2021 : материалы 26-й Международной научно-практической конференции, Москва, 23–24 ноября 2021 года. Москва : Государственный университет управления, 2022. С. 224–225.
6. ESG-продукты // Рейтинговое агентство Expert : сайт. URL: https://raexpert.ru/ratings/sustainable_development/ (дата обращения: 12.02.2025).
7. Кротенко Т. Ю. Наиболее перспективные и проблемные точки социально-экономического развития экономики РФ // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы : сборник научных статей участников XXIII Международной научно-практической конференции, Курск, 15 мая 2024 года. Курск : Университетская книга, 2024. С. 212–215.
8. Зайцева Н. 5 трендов устойчивого развития в России // Стратегия 24 : сайт. URL: <https://strategy24.ru/rf/news/5-trendov-ustoychivogo-razvitiya-v-rossii> (дата обращения: 09.01.2025).
9. Щукин Артемий. Итоги ESG-индекса 2024: лидеры устойчивого развития городов и регионов // Истоки : информационный портал. URL: <https://istoki.tv/news/company/lidery-ustoychivogo-razvitiya-belgorodskaya-orlovskaya-i-lipetskaya-oblasti/> (дата обращения: 09.01.2025).
10. Этапы внедрение ESG технологий в современных условиях / Ю. В. Рукосуева, А. В. Волошин, Ю. Ю. Сулова, О. А. Яброва // Экономика и предпринимательство. 2024. № 10(171). С. 914–917.
11. «Сбер» оценил потери России от изменения климата // РБК : сайт. URL: <https://www.rbc.ru/economic/s/10/12/2023/6575f5859a79473125138343/>. Дата публикации: 10.12.2023.

References

1. Sustainable Development and ESG: a textbook for universities / M. S. Santalova, S. A. Sergeeva, I. P. Gladilina [et al.]. Moscow: Dashkov and K; 2024. 366 p. (In Russ.).
2. ESG strategy as one of the business development strategies / S. A. Sergeeva, I. P. Gladilina, M. S. Santalova [et al.]. *Finansovy`e ry`nki i banki = Financial Markets and Banks*. 2024;(7):39-42. (In Russ.).
3. Sustainable Development Trends and Challenges in 2022/2023: Okkam. Report RBC Trends: site. (In Russ.). Available from: <https://trends.rbc.ru/trends/green/650432939a7947bc23ec82dc?from=copy>. Publication date: September 18, 2023.
4. Serebryakova G. V., Nezamaikin I. V. Value concept of sustainable development. *Municipal`naya akademiya = Municipal Academy*. 2024;(1):227–232. (In Russ.).
5. Kuzmina E. Yu. ESG transformation of modern business. *Aktual`ny`e problemy` upravleniya — 2021: materialy` 26-j Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Moskva, 23–24 noyabrya 2021 goda = Actual problems of management — 2021: materials of the 26th International scientific and practical conference, Moscow, November 23–24, 2021*. Moscow: State University of Management; 2022. P. 224–225. (In Russ.).
6. ESG products // Expert rating agency: site. (In Russ.). Available from: https://raexpert.ru/ratings/sustainable_development/ (date of access: February 12, 2025).
7. Krotenko T. Yu. The most promising and problematic points of socio-economic development of the Russian economy. *Social`no-e`konomicheskoe razvitie Rossii: problemy`, tendencii, perspektivy`: sbornik nauchny`x statej uchastnikov XXIII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Kursk, 15 maya 2024 goda = Socio-economic development of Russia: problems, trends, prospects: collection of scientific articles by participants of the XXIII International scientific and practical conference, Kursk, May 15, 2024*. Kursk: University book; 2024. P. 212–215.
8. Zaitseva N. 5 trends of sustainable development in Russia. Strategy 24: site. (In Russ.). Available from: <https://strategy24.ru/rf/news/5-trendov-ustoychivogo-razvitiya-v-rossii> (date of access: January 9, 2025).
9. Shchukin Artemy. Results of the ESG Index 2024: Leaders in Sustainable Development of Cities and Regions. Istoki: information portal. (In Russ.). Available from: <https://istoki.tv/news/company/lidery-ustoychivogo-razvitiya-belgorodskaya-orlovskaya-i-lipetskaya-oblasti/> (date of access: January 9, 2025).
10. Stages of implementation of ESG technologies in modern conditions / Yu. V. Rukosueva, A. V. Voloshin, Yu. Yu. Suslova, O. A. Yabrova. *E`konomika i predprinimatel`stvo = Economy and entrepreneurship*. 2024;(10(171):914–917. (In Russ.).
11. Sberbank assessed Russia's losses from climate change // RBC: site. (In Russ.). Available from: <https://www.rbc.ru/economics/10/12/2023/6575f5859a79473125138343/>. Publication date: December 10, 2023.

Информация об авторе

Е. Ю. Кузьмина — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры теории и организации управления; доцент кафедры государственного управления и кадровой политики.

Information about the author

E. Y. Kuzmina — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Theory and Organization of Management; Associate Professor of the Department of Public Administration and Personnel Policy.

Статья поступила в редакцию 03.03.2025; одобрена после рецензирования 21.03.2025; принята к публикации 24.03.2025.

The article was submitted 03.03.2025; approved after reviewing 21.03.2025; accepted for publication 24.03.2025.