

Вестник Башкирского института социальных технологий). 2025. № 2(67). С. 141–149
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2025;2(67):141–149

Научная статья
УДК 338.1(470)
doi: 10.47598/2078-9025-2025-2-67-141-149

АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ АДАПТАЦИИ РОССИЙСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА К САНКЦИОННЫМ ОГРАНИЧЕНИЯМ

Арсен Робертович Муфтахетдинов

Уфимский государственный нефтяной технический университет, Уфа, Россия, Ars3nsky@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена анализу влияния санкционных ограничений на российскую экономику. Выдвигается гипотеза о том, что грамотные и продуманные действия государственных властей позволили эффективно ответить на внешние угрозы и противостоять санкционному давлению. В качестве эмпирической базы исследования были использованы статистические материалы Международного валютного фонда за 2021–2024 гг., в качестве объектов исследования представлен ряд социально-экономических показателей России и некоторых недружественных ей стран: США, Франции, Германии, Японии и Великобритании.

Ключевые слова: санкции, ВВП, экономика, уровень жизни, уровень безработицы, ВВП на душу населения, новая экономическая реальность, доля государства в ВВП, влияние санкций, адаптация российской экономики, валовые инвестиции

Для цитирования: Муфтахетдинов А. Р. Анализ влияния результатов адаптации российского менеджмента к санкционным ограничениям // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2025. № 2 (67). С. 141–149. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2025-2-67-141-149>.

Research article

ANALYSIS OF THE IMPACT OF THE RESULTS OF ADAPTATION OF RUSSIAN MANAGEMENT TO SANCTIONS RESTRICTIONS

Arsen R. Muftakhetdinov

Ufa State Petroleum Technical University, Ufa, Russia, Ars3nsky@mail.ru

Abstract. The article is devoted to the analysis of the impact of sanctions restrictions on the Russian economy. It is hypothesized that competent and thoughtful actions of state authorities made it possible to effectively respond to external threats and resist sanctions pressure. The statistical materials of the International Monetary Fund for 2021–2024 were used as the empirical basis for the study. A number of socio-economic indicators of Russia and some unfriendly countries: the USA, France, Germany, Japan and Great Britain are presented as objects of study.

Keywords: sanctions, GDP, economy, standard of living, unemployment rate, GDP per capita, new economic reality, state share in GDP, impact of sanctions, adaptation of the Russian economy, gross investment

For citation: Muftakhetdinov A. R. Analysis of the impact of the results of adaptation of Russian management to sanctions restrictions. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij)* = *Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2025;(2(67)):141–149. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2025-2-67-141-149>.

Расширение санкционного давления в отношении российского бизнеса является одним из ключевых факторов увеличения общего уровня неопределенности функционирова-

ния субъектов хозяйственной деятельности в стране, что выражается в крайне неустойчивой динамике деловой активности организаций. Многочисленные санкционные ограниче-

ния со стороны стран Запада, цель которых состоит в нанесении непоправимого ущерба экономической системе Российской Федерации и формировании социально-экономической основы для роста политической напряженности в стране, оказали серьезное воздействие на динамику и характер функционирования бизнес-структур в России. Следует отметить, что беспрецедентное количество ограничений, наложенных на Россию, тем не менее не смогло привести страну в состояние экономического хаоса, а многие цели, заложенные инициаторами развязывания санкционной войны, не были достигнуты.

Целью введения против России тринадцати пакетов санкций со стороны Европейского союза, а также многочисленных рестрикций администрацией США, было нанесение серьезного ущерба экономическому потенциалу страны, сокращению эффективности ее производственно-хозяйственного потенциала, разрушению производственных мощностей и увеличению оттока из страны высококвалифицированных специалистов. Несмотря на масштабность применяемых мер, выраженных в постоянном увеличении все новых ограничений, наложенных как на физических лиц, так и на юридических лиц, в полной мере достичь поставленных результатов инициатором развязанной против России санкционной войны, не удалось. В качестве доказательства подобного утверждения можно привести результаты отдельных исследований, проведенных как российскими учеными, так и западными аналитическими структурами, а также официальные высказывания представителей элиты недружественных России стран. Так, согласно заявлению главы специального комитета британского казначейства Харриет Болдуин [1], российская экономика оказалась достаточно устойчивой, чтобы вынести удары, направленные против введенного в декабре 2022 г. нефтяного потолка цен, который был признан сократить доходы бюджета России, получаемые от экспорта энергоресурсов российскими нефтегазовыми компаниями. В качестве причины невозможности в полной мере изолировать российскую экономику от мировых финансовых и торговых потоков называют создание теневого танкерного флота, а также усиле-

ние внешнеэкономических связей российских компаний с дружественными странами — Китаем, Индией и Казахстаном. Данная переориентация торговых потоков позволила России не только иметь относительно стабильное получение иностранной валюты, но и пополнять бюджет для выполнения всех государственных обязательств.

«The Economist», одно из самых авторитетных изданий в сфере анализа мировых экономических процессов, также подвергает сомнению эффективность западных антироссийских санкций [2]. В аналитическом материале указывается невозможность изолировать одного из крупнейших мировых поставщиков зерна и энергоресурсов на планете в силу существования серьезной зависимости самих европейских стран от дешевых сырьевых товаров из России. Также отмечается грамотная и взвешенная политика Центрального Банка России, который смог преодолеть давление на финансовый сектор страны посредством продуманного управления валютным курсом, что предотвратило начало панических настроений среди российских инвесторов и способствовало поддержанию необходимого уровня ликвидности и платежного баланса.

Анализ динамики количественных показателей, способных дать наиболее общее представление о состоянии устойчивости российской экономики, также свидетельствует о непродуманности траектории антироссийской санкционной политики недружественных стран. А многочисленные прогнозы, публикуемые международными организациями, также подтверждают сомнительность развязанной против России экономической войны. В качестве примера подобных аналитических выводов можно рассмотреть динамику ряда экономических показателей России и ряда недружественных стран в сфере управления государственными расходами, динамики ВВП, уровня жизни населения и внешнеэкономических связей, что позволит в наиболее общем виде сделать предположения об экономической мощи государства и его способности производить конкурентоспособные товары в мировом масштабе.

Проведение комплексного анализа влияния санкций на социально-экономическую си-

туацию в России и стран, инициирующих против нее введение экономических рестрикций, предполагает использование следующих групп показателей:

- показатели, отражающие состояние ВВП;
- показатели, характеризующие уровень жизни населения;
- показатели, характеризующие состояние внешнеэкономических отношений страны.

В таблице 1 представлена классификация индикаторов, входящих в каждую из выше представленных групп показателей.

Представленные в таблице 1 индикаторы состояния частного сектора в экономике России позволяют пусть не в полной мере, но в наиболее наглядной форме отразить влияние санкционных ограничений на состояние российской экономики, а значит, и на эффективность целого ряда рестрикций со стороны недружественных стран, направленных именно на функционирование российского бизнеса в целях его ослабления и сокращения доходов населения.

В качестве информационной базы для проведения сравнительного анализа влияния

санкций на хозяйственный механизм России и некоторых стран, инициирующих против России экономическую войну, использовались материалы Международного валютного фонда.

В таблице 2 представлена динамика темпов изменения ВВП России и ряда недружественных ей стран за 2021–2024 гг.

Согласно данным, представленным в таблице 2, можно сделать выводы о том, что, несмотря на незначительное падение в 2022 году, именно ВВП России после введения против нее масштабных санкций демонстрирует наиболее заметный рост, опережая все представленные в таблице страны G7. Данный факт свидетельствует о том, что российская экономика наиболее успешно адаптировалась к новой экономической реальности, а экономики страны Европы пострадали в наибольшей степени в первую очередь из-за сохраняющейся их зависимости, с одной стороны, от политического курса США, а с другой — от энергоресурсов из России.

В таблице 3 представлена динамика показателя дефлятора ВВП России и ряда недружественных ей стран за 2021–2024 гг.

Таблица 1 — Классификация индикаторов, входящих в каждую из выше представленных групп показателей

Группа показателей	Перечень индикаторов
Показатели, отражающие состояние ВВП	1. Темп изменения ВВП в постоянных ценах. 2. Дефлятор ВВП. 3. Доля страны в мировом ВВП по ППС. 4. Валовые инвестиции.
Показатели, характеризующие уровень жизни населения	1. ВВП на душу населения в постоянных ценах. 2. Уровень безработицы.
Показатели, характеризующие состояние внешнеэкономических отношений страны	1. Темп изменения объема экспорта товаров. 2. Темп изменения объема импорта товаров.

Таблица 2 — Динамика темпов изменения ВВП России и ряда недружественных ей стран за 2021–2024 гг., % [3–4]

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	5,867	–1,247	3,649	3,625
США	6,055	2,512	2,887	2,765
Великобритания	8,576	4,839	0,340	1,083
Германия	3,670	1,367	–0,264	0,007
Франция	6,830	2,619	1,120	1,098
Япония	2,707	1,158	1,679	0,322

Таблица 3 — Динамика показателя дефлятора ВВП России и ряда недружественных ей стран за 2021–2024 гг., % [5–6]

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	100,000	115,743	123,871	136,148
США	110,172	118,026	122,274	125,195
Великобритания	94,837	100,000	107,298	109,595
Германия	102,805	109,071	115,768	119,546
Франция	101,322	104,536	109,881	112,170
Япония	101,712	102,111	105,984	108,759

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что для всех стран, представленных в исследовании, характерен значительный рост общего уровня цен, что связано с общей экономической нестабильностью в регионе. Причины роста цен в странах Запада кроются в первую очередь в энергокризисе, который стал результатом отказа этими государствами от закупок российских энергетических ресурсов. Однако среди всех стран именно у России стабильно самый высокий показатель индекса дефлятора, что связано с ослаблением курса рубля, целенаправленно проводимого Центральным Банком России в целях поддержания высоких доходов экспортеров, вносящих значительный вклад в формирование доходной части бюджета. Также значительным вкладом в повышение общего уровня цен в России является высокая импортозависимость, которая, даже несмотря на принимаемые государственные меры, остается довольно высокой.

В таблице 4 представлена динамика доли России и некоторых недружественных ей стран

в формировании мирового ВВП за 2021–2024 гг.

На основании данных, представленных в таблице 4, можно сделать следующие выводы:

– у всех стран наблюдается падение их доли в формировании мирового ВВП в 2024 году по сравнению с 2021 годом: у России — на 0,137 %, США — на 0,243 %, Великобритании — на 0,079 %, Германии — на 0,276 %, Франции — на 0,111 %, Японии — на 0,228 %;

– единственная страна, у которой наблюдается рост доли в формировании мирового ВВП в 2024 году по сравнению с 2022 годом – Россия, которая увеличила этот показатель на 0,031 %;

– наибольшее падение доли в формировании мирового ВВП в 2024 году по сравнению с 2022 годом наблюдается у Германии, чей показатель сократился за данный период на 0,208 %.

Таким образом, с момента развязывания против России санкционной войны страны Запада не только не увеличили свой вклад в формирование мирового ВВП, но даже сократили

Таблица 4 — Динамика доли России и некоторых недружественных ей стран в формировании мирового ВВП за 2021–2024 гг., % [7–8]

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	3,688	3,520	3,534	3,551
США	15,234	15,097	15,045	14,991
Великобритания	2,280	2,310	2,245	2,201
Германия	3,369	3,301	3,189	3,093
Франция	2,352	2,334	2,286	2,241
Япония	3,606	3,526	3,472	3,378

его, тогда как Россия и страны Глобального Юга в лице Китая, Индии и других активно ее наращивают.

В таблице 5 представлена динамика доли валовых инвестиций в ВВП, которые играют важную роль в формировании фундамента деловой активности и закладывают долгосрочные основы для устойчивого роста компаний. Устойчивый рост валовых инвестиций выступает в качестве одного из ключевых критериев эффективности функционирования национальной экономики.

Данные таблицы 5 говорят о том, что Россия — единственная страна из представленных, которая нарастила долю валовых инвестиций в структуре ВВП в 2024 году по сравнению с 2022 годом, с 22,793 до 25,009%, что связано с активным вложением в инфраструктуру и реиндустриализацией в целях наращивания военного потенциала страны в относительно короткие сроки.

Остальные страны сократили долю валовых инвестиций в ВВП страны в 2024 году по сравнению с 2022 годом: в США сокращение составило 0,137%; Великобритании — 1,649%; Германии — 2,407%; Франции — 3,548%; Японии — 0,239%.

Причины сокращения доли валовых инвестиций в ВВП развитых стран заключается в сокращении промышленного производства, массовом закрытии предприятий и общем ухудшении инвестиционного климата. Наиболее показателен в этом отношении опыт Германии, которая испытывает серьезное ухудшение социально-экономических показателей в связи с потерей статуса «промышленной сверх-

державы», так как экономика страны в значительно большей степени, чем других развитых стран в своей стратегии развития полагалась на стабильный поток дешевых ресурсов из России. Потеря доступа немецких производителей к дешевому российскому газу активизировала переориентацию инвестиций промышленных предприятий в США, чей уровень инфляции значительно ниже [10].

Вторая группа показателей, позволяющая оценить влияние санкционных мер на крупнейшие экономики мира, включает в себя уровень жизни населения, от состояния которого зависит общая социально-политическая обстановка в стране. Сплоченность населения напрямую зависит от способности государственных органов обеспечить непрерывное повышение качества жизни.

В таблице 6 представлена динамика ВВП на душу населения в постоянных ценах к 2021 году в России и некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг.

Данные таблицы 6 говорят о том, что и в 2021 году, и в 2024 году Россия отставала от всех представленных выше стран по уровню ВВП на душу населения. Также можно наблюдать рост данного показателя у всех стран, кроме Германии, несмотря на кризис стоимости жизни, связанный с трансформацией мировой экономики.

Валовой региональный продукт (ВРП) на душу населения в России в 2024 году по сравнению с 2021 годом вырос на 6,89%, что немного меньше, чем у США, чей рост составил 6,95%. Данные показатели значительно превышают значения других стран за аналогичный пе-

Таблица 5 — Динамика доли валовых инвестиций в ВВП России и некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг., % [9]

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	22,709	22,793	25,698	25,009
США	21,333	21,950	21,541	21,813
Великобритания	17,681	18,744	17,740	17,095
Германия	22,461	23,021	21,673	20,614
Франция	23,447	25,803	24,902	22,255
Япония	25,797	26,811	26,397	26,572

Таблица 6 — Динамика ВВП на душу населения в постоянных ценах к 2021 году России и некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг., тыс. долл. США [9]

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	38,938	38,584	40,106	41,622
США	71,257	72,790	74,528	76,209
Великобритания	52,673	54,805	54,724	55,064
Германия	62,950	63,352	62,649	62,418
Франция	55,824	57,097	57,558	58,027
Япония	44,663	45,335	46,311	46,692

риод: рост в Великобритании составил 4,54 %, Японии — 4,54 %, Франции — 3,95 %, Тогда как ВРП на душу населения Германии в 2024 году по сравнению с 2021 годом сократился на 0,85 %.

В таблице 7 представлена динамика уровня безработицы в России и некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг.

Для всех стран характерно сокращение уровня безработицы в 2024 году по сравнению с 2021 годом. Наибольшее сокращение данного показателя наблюдается у России — на 2,233 %. Для России столь низкий уровень безработицы является рекордным [11]. Дефицит кадров, вызванный низкой рождаемостью, сокращением миграционных потоков и активного привлечения части населения в ряды вооруженных сил Российской Федерации, способствует поиску новых путей сокращения острой потребности в работниках, которая приводит к рекордному росту доходов населения [12] и увеличивает долю среднего класса в социальной структуре населения.

Третьей группой показателей оценки влияния санкционной войны между Россией и недружественными странами является анализ показателей внешнеэкономической активности — экспорта и импорта.

В таблице 8 представлена динамика темпов изменения объема экспорта товаров в России и некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг. [9].

Для России характерно серьезное сокращение темпов объема экспорта в 2022 и 2023 гг., что напрямую связано с санкционными ограничениями и необходимостью построения новых торговых маршрутов для российских компаний. Однако в 2024 году объем экспорта демонстрирует рост. Следует отметить, что для всех стран характерно сокращение темпов роста экспорта, что свидетельствует о сформировавшемся тренде на деглобализацию мировой хозяйственной системы.

Анализ влияния санкционных мер воздействия на российскую экономику со стороны не-

Таблица 7 — Динамика уровня безработицы в России и в некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг., % [9]

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	4,833	3,950	3,167	2,600
США	5,350	3,633	3,625	4,081
Великобритания	4,625	3,875	4,025	4,275
Германия	3,575	3,067	3,025	3,352
Франция	7,875	7,308	7,350	7,357
Япония	2,817	2,592	2,567	2,500

Таблица 8 — Динамика темпов изменения объема экспорта товаров в России и в некоторых недружественных России стран за 2021–2024 гг., %

Страна	2021	2022	2023	2024
Россия	–1,750	–7,754	–12,950	4,254
США	6,477	7,513	2,764	2,729
Великобритания	0,975	11,576	–9,785	–6,018
Германия	10,060	1,691	–0,359	0,235
Франция	9,553	3,320	3,159	3,001
Япония	11,907	5,546	2,976	1,190

дружественных стран, а также эффективности адаптации некоторых стран к новой экономической подсанкционной реальности позволяет отметить положительный эффект текущих геополитических событий на социально-экономические показатели России. Россия не только не была разрушена беспрецедентным санкционным давлением, но смогла быстрее и успешнее всех адаптироваться к новым условиям хозяйствования, переориентировав торговые потоки на дружественные страны и активно используя возможности импортозамещения. Тяжелее всего адаптируются к новым условиям экономики европейские страны, что обусловлено потерей их конкурентных преимуществ в виде дешевых энергоресурсов из России.

В качестве многочисленных мер, способствующих поддержке бизнеса в России на необходимом для развития уровне финансовой устойчивости, следует особо отметить активное расширение механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП). Так, согласно данным официальных средств массовой информации, в 2023 году объем рынка ГЧП достиг рекордных 926 млрд руб., что на 56 % больше, чем в 2022 году [13].

Активно растет и промышленное производство, по итогам 2024 года рост составил 4,6 % [14], что связано с ростом оборонного заказа и реиндустриализацией экономики в целях эффективного обслуживания потребностей фронта.

Список источников

1. В Британии назвали «самое серьезное» в провале санкций против России // РБК : сайт. URL: <https://www.rbc.ru/politics/29/04/2024/662fd9ad9a79472fba683246>. Дата публикации: 29.04.2024.
2. The Economist заявил, что санкции против России не сработали так хорошо, как хотелось бы // ТАСС : сайт. URL: <https://tass.ru/ekonomika/15576099> Дата публикации: 27.08.2022.
3. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,112,111,&s=NGDP_RPCH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (дата обращения: 05.02.2025).
4. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=922,&s=NGDP_RPCH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (дата обращения: 05.02.2025).
5. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=922,&s=NGDP_D,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (дата обращения: 05.02.2025).
6. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,112,111,&s=NGDP_D,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (дата обращения: 05.02.2025).

7. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,112,111,&s=PPPSH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1> (дата обращения: 05.02.2025).
8. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=922,&s=PPPSH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1> (дата обращения: 05.02.2025).
9. Report for Selected Countries and Subjects // International Monetary Fund : официальный сайт. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,922,112,111,&s=NGDPRPPPPC,NID_NGDP,PCPI,TM_RPCH,TMG_RPCH,TX_RPCH,TXG_RPCH,LUR,GGX_NGDP,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (дата обращения: 05.02.2025).
10. Bloomberg сообщил о потере Германией статуса промышленной супердержавы // РБК : сайт. URL: <https://www.rbc.ru/economics/10/02/2024/65c70de09a79478c808113f4>. Дата публикации: 10.02.2024.
11. Егорова В. Путин: Уровень безработицы в России рекордно низкий — 2,3% // Российская газета : сайт. URL: <https://rg.ru/2024/12/04/putin-uroven-bezraboticy-v-rossii-rekordno-nizkij-23.html>. Дата публикации: 04.12.2024.
12. Бойко А. Реальные доходы россиян выросли на рекордные 9,6% во II квартале // Ведомости : сайт. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2024/07/31/1053165-realnie-dohodi>. Дата публикации: 31.07.2024.
13. Бойко А. Эксперты оценили перспективы рынка государственно-частного партнерства // Ведомости : сайт. URL: https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure_development/articles/2023/10/26/1002811-eksperti-otsenili-perspektivi-rinka-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva. Дата публикации: 26.10.2023.
14. Росстат отчитался об ускорении роста промышленности в 2024 году // РБК : сайт. URL: <https://www.rbc.ru/economics/05/02/2025/67a3a2539a7947722d45315b>. Дата публикации: 05.02.2025.

References

1. Britain named the “most serious” thing about the failure of sanctions against Russia. RBC: site. (In Russ.). Available from: <https://www.rbc.ru/politics/29/04/2024/662fd9ad9a79472fba683246>. Publication date: April 29, 2024.
2. The Economist stated that sanctions against Russia did not work as well as desired. TASS: site. (In Russ.). Available from: <https://tass.ru/ekonomika/15576099>. Publication date: August 27, 2022.
3. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund: official site. Available from: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,112,111,&s=NGDP_RPCH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (date of access: 05.02.2025).
4. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund : official site. Available from: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=922,&s=NGDP_RPCH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (date of access: 05.02.2025).
5. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund : official site. Available from: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=922,&s=NGDP_D,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (date of access: 05.02.2025).
6. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund : official site. Available from: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,112,111,&s=NGDP_D,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (date of access: 05.02.2025).
7. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund : official site. Available from: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,112,111,&s=PPPSH,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&scs=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1> (date of access: 05.02.2025).
8. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund : official site. Available from: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=922,&s=PPPSH,&sy>

=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&sc=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (date of access: 05.02.2025).

9. Report for Selected Countries and Subjects. International Monetary Fund : official site. Available from: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October/weo-report?c=132,134,158,922,112,111,&s=NGDPRPPPPC,NID_NGDP,PCPI,TM_RPCH,TMG_RPCH,TX_RPCH,TXG_RPCH,LUR,GGX_NGDP,&sy=2021&ey=2024&ssm=0&scsm=1&sc=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1 (date of access: 05.02.2025).

10. Bloomberg reported on Germany's loss of industrial superpower status. RBC: site. (In Russ.). Available from: <https://www.rbc.ru/economics/10/02/2024/65c70de09a79478c808113f4>. Publication date: October 10, 2024.

11. Egorova V. Putin: Unemployment rate in Russia is record low — 2.3% // Rossiyskaya Gazeta: site. (In Russ.). Available from: <https://rg.ru/2024/12/04/putin-uroven-bezraboticy-v-rossii-rekordno-nizkij-23.html>. Publication date: April 12, 2024.

12. Boyko A. Real incomes of Russians grew by a record 9.6% in the second quarter. Vedomosti: site. (In Russ.). Available from: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2024/07/31/1053165-realnie-dohodi>. Publication date: July 31, 2024.

13. Boyko A. Experts assessed the prospects of the public-private partnership market. Vedomosti: site. (In Russ.). Available from: https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure_development/articles/2023/10/26/1002811-eksperti-otsenili-perspektivi-rinka-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva. Publication date: October 26, 2023.

14. Rosstat reported on the acceleration of industrial growth in 2024. RBC: site. (In Russ.). Available from: <https://www.rbc.ru/economics/05/02/2025/67a3a2539a7947722d45315b>. Publication date: February 5, 2025.

Информация об авторе

А. Р. Муфтахетдинов — ассистент кафедры проектного менеджмента и экономики предпринимательства.

Information about the author

A. R. Muftakhetdinov — assistant of the Department of Project Management and Economics of Entrepreneurship.

Статья поступила в редакцию 11.04.2025; одобрена после рецензирования 21.05.2025; принята к публикации 23.06.2025.

The article was submitted 11.04.2025; approved after reviewing 21.05.2025; accepted for publication 23.06.2025.