

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2026. № 3(72). С. 67–74  
*Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2026;3(72):67–74

Научная статья  
УДК 001.895(470)  
doi: 10.47598/2078-9025-2026-3-72-67-74

## ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ КЛИНИК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Иванна Ивановна Дерен<sup>1</sup>, Светлана Геннадьевна Демьяненко<sup>2✉</sup>

<sup>1</sup>Владимирский юридический институт Федеральной службы исполнения наказаний,  
Владимир, Россия, [deren-ivanna@yandex.ru](mailto:deren-ivanna@yandex.ru),

<sup>2</sup>Московский исследовательский институт геодезии и картографии,  
Москва, Россия, [demianenkosg@miigaik.ru](mailto:demianenkosg@miigaik.ru)✉

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию факторов, определяющих экономическую устойчивость стоматологических организаций в современных условиях. Проведен анализ научных публикаций, нормативно-правовой базы и современных подходов к управлению медицинскими организациями. На основе систематизации результатов исследований разработана классификация факторов устойчивости: регуляторные, рыночные, кадровые, технологические и экономические. Представлена авторская модель экономических факторов устойчивости. Показано, что экономическая устойчивость стоматологии формируется как результат комплексного управления взаимосвязанными экономическими процессами. Полученные результаты могут быть использованы при совершенствовании системы управления стоматологическими клиниками, разработке стратегического планирования.

**Ключевые слова:** стоматология, экономика здравоохранения, управление стоматологией, факторы устойчивости, экономика стоматологии, стратегическое управление, себестоимость медицинских услуг

**Для цитирования:** Дерен И. И., Демьяненко С. Г. Факторы устойчивости экономических систем стоматологических клиник Российской Федерации // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2026. № 3 (72). С. 67–74. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2026-3-72-67-74>.

Research article

## FACTORS INFLUENCING THE SUSTAINABILITY OF ECONOMIC SYSTEMS OF DENTAL ORGANIZATIONS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Ivanna I. Deren<sup>1</sup>, Svetlana G. Demyanenko<sup>2✉</sup>

<sup>1</sup>Vladimir Law Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia,  
Vladimir, Russia, [deren-ivanna@yandex.ru](mailto:deren-ivanna@yandex.ru)

<sup>2</sup>Moscow State University of Geodesy and Cartography,  
Moscow, Russia, [demianenkosg@miigaik.ru](mailto:demianenkosg@miigaik.ru)✉

**Abstract.** This article examines the factors influencing the economic sustainability of dental organizations under current conditions. The study analyzes scientific publications, the regulatory framework, and contemporary approaches to healthcare management. Based on the systematization of existing research findings, a classification of sustainability factors was developed, including regulatory, market, human resource, technological, and economic factors. An original model of the economic sustainability factors is proposed. The findings demonstrate that the economic sustainability of dental organizations is determined by the integrated management of interrelated economic processes rather than by individual financial indicators. The proposed approach may be applied to improve the management of dental organizations and to support strategic planning.

**Keywords:** dentistry, healthcare economics, dental practice management, sustainability factors, dental economics, strategic management, cost of medical services

**For citation:** Deren I. I., Demyanenko S. G. Factors influencing the sustainability of economic systems of dental organizations in the Russian Federation. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social'nykh tekhnologij)* = *Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2026;(3(72)):67–74. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2026-3-72-67-74>.

## Введение

Современные условия функционирования стоматологических организаций сформировались в результате перехода от государственной модели стоматологической помощи к рыночной системе платных медицинских услуг. К началу 2000-х годов в Российской Федерации функционировало более 5000 частных стоматологий и кабинетов, из которых около 1000 располагались в Москве [1].

Развитие частного сектора, цифровых технологий и конкурентной среды изменило орга-

низационно-экономические условия деятельности стоматологических клиник. В этих условиях их устойчивость определяется не только качеством медицинской помощи, но и способностью адаптироваться к нормативным, рыночным, кадровым, технологическим и экономическим изменениям. Цель исследования — систематизировать факторы устойчивости стоматологических организаций и представить авторскую модель экономических факторов устойчивости.

## Материалы и методы исследования

Исследование основано на анализе научных публикациях по экономике здравоохранения, стратегическому менеджменту и управлению стоматологическими организациями, нормативно-правовых актов Россий-

ской Федерации, статистических материалов и результатов авторского анализа. Использованы методы системного и сравнительного анализа, общения, классификации и структурного подхода.

## Результаты исследования

Проведенный анализ научной литературы показал, что устойчивость стоматологий определяется совокупностью взаимосвязанных факторов внешней и внутренней среды. Изменение нормативно-правовых, рыночных, кадровых, технологических и экономических условий требует своевременной адаптации системы управления, обеспечивающей устойчивое функционирование и развитие медицинской клиники [2]. На основании проведенного исследования авторами предложена систематизация факторов, включающая пять взаимосвязанных групп: регуляторные, рыночные, кадровые, технологические и экономическо-управленческие факторы (таблица 1).

Представленная классификация показывает, что устойчивость экономических систем стоматологических клиник формируется под воздействием комплекса взаимосвязанных факторов. Несмотря на различия в меха-

низмах воздействия, каждая из выделенных групп факторов влияет на результат деятельности клиники и ее способность обеспечивать долгосрочное устойчивое развитие. С учетом целей настоящего исследования далее рассмотрены особенности проявления указанных факторов в деятельности стоматологических клиник Российской Федерации.

Влияние регуляторных факторов проявляется через установление требований к организации медицинской деятельности, лицензированию, кадровому обеспечению, качеству и безопасности медицинской помощи, порядку взаимодействия с пациентами, налогообложению и иным аспектам деятельности медицинской организации. Получение и сохранение лицензии предполагает соблюдение установленных требований к помещению, кадровому обеспечению и материально-техническому оснащению клиники. При этом

**Таблица 1.** Основные факторы устойчивости экономических систем стоматологических клиник \*

| № | Группа факторов             | Основное содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Авторы                                   | Влияние на экономические показатели                                                                                                                                                               |
|---|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Регуляторные                | Государственное регулирование здравоохранением, лицензионные требования, система ОМС, порядок аккредитации медицинских работников, контроль качества и безопасности медицинской деятельности, санитарно-эпидемиологические требования, государственная политика цифровизации здравоохранения                                                                                                  | Робакидзе Н. С. [3]                      | Определяют обязательные расходы и условия деятельности                                                                                                                                            |
| 2 | Рыночные                    | Спрос на стоматологические услуги, конкурентная среда, платежеспособность населения, доступность стоматологической помощи, развитие частного сектора, маркетинговая активность, потребительские предпочтения                                                                                                                                                                                  | Махмутова З. А. [4]<br>Даванов С. Х. [5] | Влияют на спрос и объем доходов                                                                                                                                                                   |
| 3 | Кадровые                    | Обеспеченность медицинским кадрами, квалификация специалистов, непрерывное профессиональное образование, производительность труда, кадровая политика, мотивация персонала, эффективность использования трудовых ресурсов                                                                                                                                                                      | Данилов Е. О. [6]                        | Формируют качество и объем стоматологических услуг, влияют на производительность труда, выручку, конкурентоспособность, затраты на персонал и эффективность использования трудовых ресурсов       |
| 4 | Технологические             | Уровень технологического оснащения, цифровизация деятельности, инновационные технологии, автоматизация процессов, информационные системы и цифровые платформы, технологии искусственного интеллекта, телемедицины, технологическое обновление инфраструктуры                                                                                                                                  | Шабанов А. О. [7]                        | Определяют конкурентоспособность клиники, качество медицинской помощи, востребованность услуг, инвестиционную нагрузку и капиталоемкость                                                          |
| 5 | Экономическо-управленческие | Система управления, организационная структура, бизнес-процессы, стандартизация деятельности, управленческий контроль, автоматизация процессов, система управления качеством. Формирование себестоимости услуги, структура прямых и косвенных расходов, методы калькулирования себестоимости, управленческий учет, ценообразование, финансовый результат, эффективность использования ресурсов | Яшин С. Н. [8]<br>Тишков Д. С. [9]       | Определяют эффективность использования ресурсов, качество управленческих решений, производительность бизнес-процессов, уровень организационных потерь, финансовые результаты деятельности клиники |

\*Составлено авторами на основании источников [3–9].

ученые отмечают в своих работах, что наличие единых федеральных требований к лицензированию медицинской деятельности и практика их применения различаются в субъектах Российской Федерации.

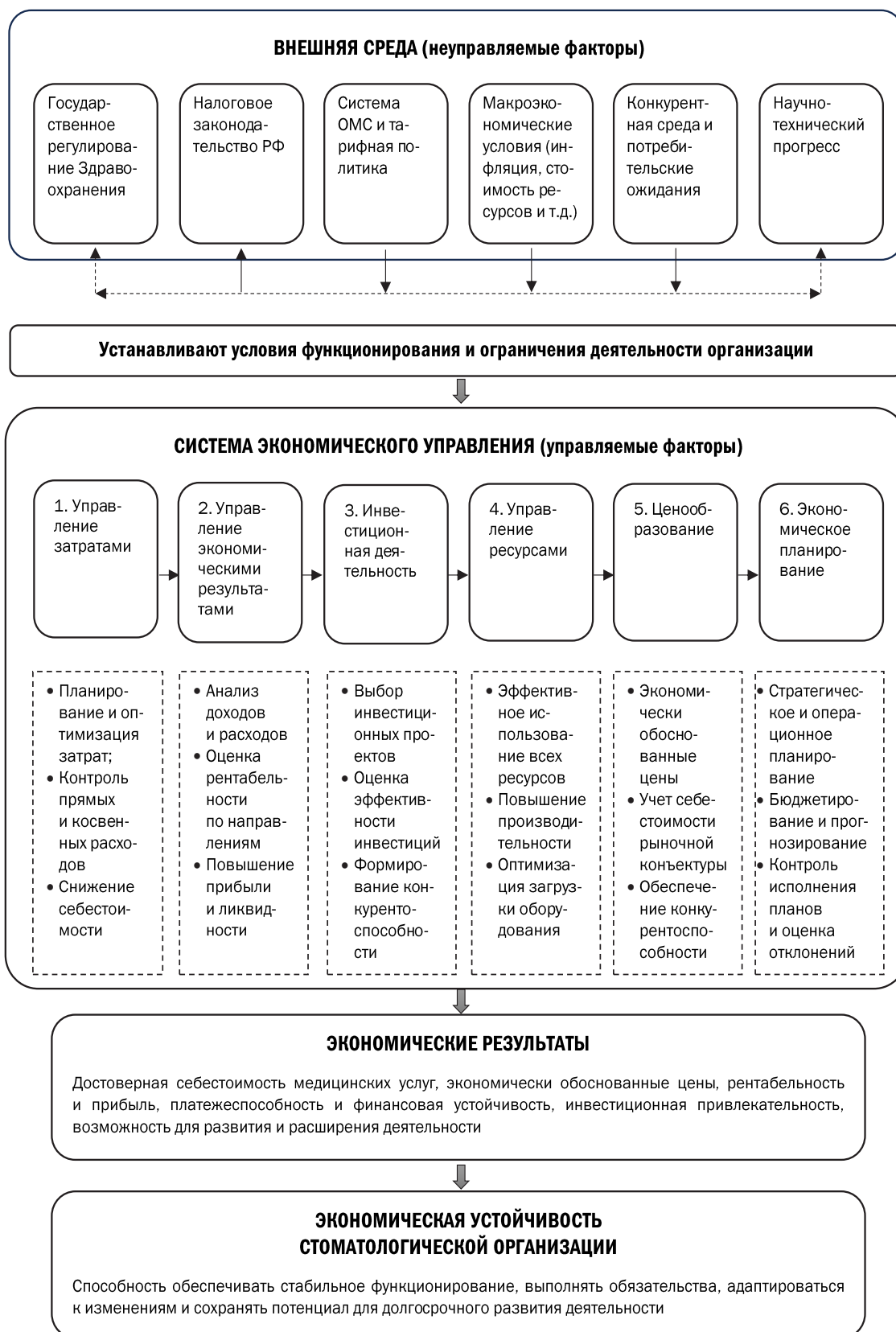
Рыночным фактором устойчивости стоматологий является сохраняющаяся потребность населения в стоматологической помощи. По данным российских исследователей наиболее высокая потребность была выявлена в ортопедическом лечении. В протезировании нуждаются 28,9 % обследованных женщин и 39,7 % мужчин. Потребность в санации полости рта составляет 20,2 % и 31,7 %, соответственно. Исследования показывают высокую неоднородность российского рынка платной медицины. В 2023 году средний объем платных медицинских услуг в России составил 9,6 тыс. руб. на человека в год, однако между регионами наблюдается значительные различия: в Москве данный показатель достигал 2142 руб. в мес. на чел., в Санкт-Петербурге — 1818 руб., в Краснодарском крае — 1306 руб., тогда как в ряде регионов Северного Кавказа он не превышал 300–350 руб. в месяц. Более 37 % всего объема платных медицинских услуг в стране приходится на Центральный федеральный округ, включая 24 % на Москву, тогда как на Северо-Кавказский федеральный округ приходится лишь 3 % рынка [10]. Результаты исследований, посвященные региональным особенностям развития рынка платных медицинских услуг, свидетельствуют о существенной неоднородности потребительского спроса в различных субъектах Российской Федерации. К числу субъектов с наиболее высоким уровнем развития рынка стоматологии помимо Москвы и Санкт-Петербурга относятся Новосибирская, Сахалинская и Магаданская области, Приморский край и Республика Башкортостан. В противоположность этому в Чеченской Республике, Республике Тыва, Республике Калмыкия, Республике Адыгея и Республике Северная Осетия — Алания наблюдаются более низкие показатели потребления платной медицинской помощи, что отражает влияние региональных социально-экономических условий на развитие частного сектора здравоохранения [11]. Технологическое развитие стоматологии является одним из факторов,

определяющих качество медицинской помощи и конкурентоспособности стоматологических организаций. За период 2014–2023 гг. объем российского рынка медицинских изделий увеличился со 198 до 600 млрд руб. [12]. Внедрение цифровых технологий способствует повышению точности лечебно-диагностических процессов, снижению вероятности ошибок и переделок, более эффективному использованию рабочего времени специалистов и повышению предсказуемости результатов. Обеспечение баланса между медицинской помощью и рациональным использованием ограниченных ресурсов является условием эффективного экономического управления.

По данным исследования [13] значительная часть руководителей медицинских организаций отмечает недостаточность знаний в области экономики здравоохранения, финансового планирования и современных методов управления, несмотря на прохождение обязательных программ повышения квалификации. Анализ 2299 публикаций научной библиотеки eLIBRARY.RU, посвященных вопросам экономики стоматологии, показал, что основная научная активность сосредоточена в медицинских образовательных организациях, на долю которых приходится 58,8 % всех публикаций, тогда как немедицинские вузы формируют 39,6 %, а прочие организации — 1,6 % [14]. Анализ научной литературы не выявил единого подхода к систематизации факторов экономической устойчивости применительно к стоматологии. На основании проведенного исследования авторами предлагается рассмотреть модель экономических факторов устойчивости стоматологической организации (рисунок 1).

Представленная модель систематизирует основные экономические факторы устойчивости стоматологии и отражает их взаимосвязь в рамках системы управления. Она может использоваться как методическая основа для оценки экономической устойчивости и принятия управленческих решений.

Управление экономическими результатами обеспечивает объективную оценку эффективности деятельности организации, выявление убыточных направлений и принятие экономически обоснованных управленческих решений. Достоверность такой оценки



**Рисунок 1.** Авторская модель экономических факторов устойчивости стоматологии (составлено авторами на основе анализа источников)

**Figure 1.** Author's model of economic factors for the sustainability of dentistry (compiled by the authors based on an analysis of sources)

определяется качеством управленческого учета и точности расчета себестоимости услуг. Инвестиционная деятельность определяет возможности технологического развития стоматологии и требует комплексной оценки сроков окупаемости, прогнозируемой выручки, влияния себестоимости и производительности труда. Экономическая эффективность инвестиций во многом зависит от последующей загрузки оборудования и рациональности его использования. Рациональное использование ресурсов позволяет повысить эффективность деятельности без дополнительных капитальных вложений. Для стоматологических организаций, характеризующихся высокой долей постоянных расходов, особое значение имеет оптимальная загрузка персонала и оборудования, обеспечивающая снижение себестоимости и повышение рентабельности. Ценообразование непосредственно зависит от достоверности расчета себестоимости и корректного распределения прямых и косвенных расходов. Вместе с тем действующее законодательство Российской Федерации определяет общий состав прямых и косвенных расходов, но не содержит детализированных алгоритмов их распределения и расчета применительно к конкретной медицинской технологии или услуге. В настоящее время применяются два основных методических подхода к расчету стоимости медицинских услуг: Временная инструкция 1999 года по расчету стоимости медицинских услуг, разработанная на базе системы условных единиц трудоемкости [15], и Методические

рекомендации ЦЭКМП Минздрава России 2024 года, основанные на затратной модели расчета медицинской услуги и использовании технологических карт [16]. Несмотря на совершенствование нормативной базы, действующие документы не регламентируют порядок учета ряда затрат, имеющих существенное значение для стоматологической практики, что особенно затрудняет расчет себестоимости в небольших частных клиниках, не располагающих специализированными экономическими подразделениями. Экономическое планирование обеспечивает долгосрочную устойчивость стоматологии посредством бюджетирования, финансового прогнозирования, оценке инвестиционных решений и управления рисками. Однако в стоматологических клиниках стратегическое планирование нередко подменяется операционным управлением, что ограничивает возможности долгосрочного планирования.

Научная новизна исследования заключается в систематизации основных факторов устойчивости стоматологий, разработке их классификации и предложении авторской модели экономических факторов устойчивости, отражающей их взаимосвязь в единой системе экономического управления. Предложенная модель может использоваться в качестве методической основы при оценке экономической устойчивости, совершенствовании управленческого учета и разработке стратегических планов развития в стоматологических организациях.

#### Список источников

1. Леонтьев В. К. О состоянии стоматологии в России и перспективах ее развития (Часть I) // Институт стоматологии. 2006. № 4(33). С. 10–12. EDN MBWUNL.
2. Анализ экономических и клинических показателей медицинской организации при изменении макроэкономики на примере стоматологической клиники / Э. М. Зарипова, М. У. Хафизов, А. И. Зарипов [и др.] // Казанский экономический вестник. 2022. № 2(58). С. 27–35. EDN CPEAWC.
3. Робакидзе Н. С. Правовое поле стоматолога: итоги I Всероссийской междисциплинарной научно-практической конференции // Университетская стоматология и челюстно-лицевая хирургия. 2025. Т. 3, № 2. С. 79–83. DOI: 10.17816/uds685722. EDN ZNYYZF.
4. Маматкулова З. А., Павлова И. И. Экономические аспекты доступности стоматологических услуг // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты : материалы VII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Чебоксары, 26 ноября 2025 года. Чебоксары : Издательский дом «Среда», 2025. С. 98–100. EDN XJCCBK.
5. Даванов С. Х., Намысов С. С., Эрдниева Э. В. Маркетинг в сфере стоматологических услуг // Социально-экономическое развитие регионов: новые вызовы, угрозы и пути их преодоления : материалы националь-

ной научно-практической конференции с международным участием, Элиста, 17 декабря 2024 года. Элиста : Калмыцкий государственный университет имени Б. Б. Городовикова, 2024. С. 14–20. EDN TKOLQR.

6. Данилов Е. О. Современные тенденции и проблемы разделения труда в стоматологии // Клиническая стоматология. 2020. № 4(96). С. 99–104. DOI: 10.37988/1811-153X\_2020\_4\_99. EDN HRLMMV.

7. Шабанов А. О. Использование информационных технологий в оказании современной стоматологической помощи // Политика, экономика и инновации. 2025. № 1(60). URL: <https://pei-journal.ru/index.php/PEI/article/view/1285>.

8. Яшин С. Н., Авдеева И. Н., Алешина О. А. Методы управленческого консультирования стоматологических организаций для достижения целей устойчивого развития // Вестник Нижегородского университета имени Н. И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. 2024. № 2(74). С. 66–74. DOI: 10.52452/18115942\_2024\_2\_66. EDN LLIPQY.

9. Тишков Д. С. Экономический аспект частной стоматологии в 21 веке // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2021. Т. 10, № 1(34). С. 337–341. DOI 10.26140/anie-2021-1001-0083. EDN DNUHEW.

10. Черковец М. В., Ордынская Е. В. Потенциал развития платных медицинских услуг для повышения доступности медицинской помощи в регионах России // Журнал Новой экономической ассоциации. 2024. № 4(65). С. 95–116. DOI: 10.31737/22212264\_2024\_4\_95-116. EDN YKUEGB.

11. Учайкина С. Ю., Фоломейкина Л. Н. Диагностика платных медицинских услуг в регионах Российской Федерации // Огарев-Online. 2022. № 2(171). URL: [ogarev-online.ru/2311-2468/article/download/](http://ogarev-online.ru/2311-2468/article/download/). EDN VSAHBM.

12. Дерен И. И., Шматкова В. В. Разработка модели государственной поддержки медицинской промышленности России как фактор развития отраслевой экономики // Modern Economy Success. 2026. № 3. С. 169–177. DOI: 10.58224/2500-3747-2026-3-169-177. EDN IDEWAP.

13. Ленская В. А., Марченко С. С. Перспективы развития методов управления в сфере здравоохранения // Современные проблемы инновационной экономики. 2024. № 11. С. 278–283. DOI: 10.52899/978-5-88303-710-7\_278. EDN KORSGO.

14. Демьяненко С. Г., Забаева М. Н. Методологические основы расчета прямых расходов на оказание услуг в составе технологии стоматологической практики: наукометрический анализ и тренды // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17, № 2. URL: <https://esj.today/48ECVN225.html>. EDN WJZSST.

15. Инструкция по расчету стоимости медицинских услуг (временная) : Утверждена Министром здравоохранения Российской Федерации Ю. Л. Шевченко 10.11.1999 г. № 01-23/4-10 и Президентом Российской академии медицинских наук В. И. Покровским 10.11.1999 г. № 01-02/41 // НормативКонтур : официальный сайт. URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=72875>) (дата обращения 28.06.26).

16. Методические рекомендации по калькуляции медуслуг : Утверждены приказом ФГБУ «ЦЭКМП» Минздрава России от 24 мая 2024 г. № 73-од // Гарант.ру : информационно-правовой портал. URL: <https://base.garant.ru/410731266> (дата запроса 30.06.26).

## References

1. Leontiev V.K. On the state of dentistry in Russia and the prospects for its development (Part I). *Institut stomatologii = Institute of Dentistry*. 2006;(4(33)):10–12. (In Russ.). EDN MBWUNL.

2. Analysis of economic and clinical indicators of a medical organization with changing macroeconomics: the example of a dental clinic / E. M. Zaripova, M. U. Khafizov, A. I. Zaripov [et al.]. *Ka-zanskij e`konomicheskij vestnik = Kazan Economic Vestnik*. 2022;(2(58)):27–35. (In Russ.). EDN CPEAWC.

3. Robakidze N.S. Legal field of a dentist: results of the 1st All-Russian interdisciplinary scientific and practical conference. *Universitetskaya stomatologiya i chelyustno-licevaya xirurgiya = University dentistry and maxillofacial surgery*. 2025;3(2):79–83. (In Russ.). DOI: 10.17816/uds685722. EDN ZNYYZF.

4. Mamatkulova Z. A., Pavlova I. I. Economic aspects of the availability of dental services. *Strategii ustojchivogo razvitiya: social`ny`e, e`konomicheskie i yuridicheskie aspekty` : materialy` VII Vseros-sijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodny`m uchasti-em, Cheboksary` , 26 noyabrya 2025 goda = Sustainable development strategies: social, economic and legal aspects: materials of the VII All-Russian scientific and practical conference with international participation, Cheboksary, November 26, 2025*. Cheboksary: Publishing house "Sreda"; 2025. P. 98–100. (In Russ.). EDN XJCCBK.

5. Davanov S. Kh., Namysov S. S., Erdnieva E. V. Marketing in the field of dental services. *Social`no-e`konomicheskoe razvitie regionov: novy`e vy`zovy`, ugrozy` i puti ix preodoleniya : materialy` nacional`-noj*

*nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem, E`lista, 17 dekabrya 2024 goda = Socio-economic development of regions: new challenges, threats and ways to overcome them: materials of the national scientific and practical conference with international participation, Elista, December 17, 2024. Elista: Kalmyk State University named after B. B. Gorodovikov; 2024. P. 14–20. (In Russ.). EDN TKOLQR.*

6. Danilov E. O. Modern trends and problems of the division of labor in dentistry. *Klinicheskaya stomatologiya = Clinical dentistry*. 2020;(4(96)):99–104. (In Russ.). DOI: 10.37988/1811-153X\_2020\_4\_99. EDN HRLMMV.

7. Shabanov A. O. Use of information technologies in the provision of modern dental care. *Politika, e`konomika i in-novacii = Politics, Economics and Innovations*. 2025;(1(60)). (In Russ.). Available from: <https://pei-journal.ru/index.php/PEII/article/view/1285>. (In Russ.).

8. Yashin S. N., Avdeeva I. N., Aleshina O. A. Methods of management consulting of dental organizations to achieve sustainable development goals. *Vestnik Nizhegorodskogo universiteta imeni N. I. Lobachevskogo. Seriya: Social`ny`e nauki = Vestnik of Lobachevsky University of Nizhny Novgorod. Series: Social Sciences*. 2024;(2(74)):66–74. (In Russ.). DOI: 10.52452/18115942\_2024\_2\_66. EDN LLIPQY.

9. Tishkov D. S. Economic aspect of private dentistry in the 21st century. *Azimut nauchny`x issledovanij: e`konomika i upravlenie = Azimuth of scientific research: economics and management*. 2021;10(1(34)):337–341. (In Russ.). DOI 10.26140/anie-2021-1001-0083. EDN DNUHEW.

10. Cherkovets M. V., Ordynskaya E. V. Potential for the Development of Paid Medical Services to Increase the Availability of Medical Care in the Regions of Russia. *Zhurnal Novoy e`konomicheskoy associacii = Journal of the New Economic Association*. 2024;(4(65)):95–116. (In Russ.). DOI: 10.31737/22212264\_2024\_4\_95-116. EDN YKUEGB.

11. Uchaikina S. Yu., Folomeykina L. N. Diagnostics of paid medical services in the regions of the Russian Federation. *Ogarev-Online = Ogarev-Online*. 2022;(2)(171). (In Russ.). Available from: [ogarev-online.ru/2311-2468/article/download/](http://ogarev-online.ru/2311-2468/article/download/). (In Russ.). EDN VSAHBM.

12. Deren I. I., Shmatkova V. V. Development of a model of state support for the medical industry in Russia as a factor in the development of the industry economy. *Modern Economy Success = Modern Economy Success*. 2026;(3):169–177. (In Russ.). DOI: 10.58224/2500-3747-2026-3-169-177. EDN IDEWAP.

13. Lenskaya V. A., Marchenko S. S. Prospects for the Development of Management Methods in the Field of Healthcare. *Sovremenny`e problemy` innovacion-noj e`konomiki = Modern Problems of Innovative Economics*. 2024;(11):278–283. (In Russ.). DOI: 10.52899/978-5-88303-710-7\_278. EDN KORSGO.

14. Demyanenko S. G., Zabaeva M. N. Methodological Foundations for Calculating Direct Costs of Providing Services as Part of Dental Practice Technology: Scientometric Analysis and Trends. *Vestnik evrazijskoj nauki = The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(2). (In Russ.). URL: <https://esj.today/48ECVN225.html>. EDN WJZSST.

15. Instructions for calculating the cost of medical services (temporary): Approved by the Minister of Health of the Russian Federation Yu. L. Shevchenko on 10.11.1999 No. 01-23/4-10 and by the President of the Russian Academy of Medical Sciences V. I. Pokrovsky on 10.11.1999 No. 01-02/41. NormativeKontur: official website. (In Russ.). Available from: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=72875> (date of access: June 28, 2026).

16. Methodological recommendations for the calculation of medical services: Approved by the order of the Federal State Budgetary Institution "Center for Expertise and Qualification of Medical Services" of the Ministry of Health of Russia dated May 24, 2024 No. 73-od. Garant.ru: information and legal portal. (In Russ.). Available from: <https://base.garant.ru/410731266> (request date 06/30/26).

### Информация об авторах

И. И. Дерен — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин;

С. Г. Демьяненко — преподаватель кафедры экономики.

### Information about the authors

I. I. Deren — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of the Department of Humanities and Socio-Economic Disciplines;

S. G. Demyanenko — lecturer of the Department of Economics.

Статья поступила в редакцию 27.08.2026; одобрена после рецензирования 18.09.2026; принята к публикации 22.09.2026.

The article was submitted 27.08.2025; approved after reviewing 18.09.2026; accepted for publication 22.09.2026.