

## **ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**СИДОРОВА Елена Юрьевна,**

доктор экономических наук, доцент, профессор  
Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации, г. Москва  
e-mail: ejsidorova@yandex.ru

**НАЗАРОВА Наталья Александровна,**

кандидат экономических наук, доцент, доцент  
Департамента налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации, г. Москва  
e-mail: natali328@yandex.ru

### **ИССЛЕДОВАНИЕ ВОПРОСОВ ПРОВЕРКИ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ СДЕЛОК МЕЖДУ ВЗАИМОСВЯЗАННЫМИ ЛИЦАМИ (на примере Российской Федерации и зарубежных стран)**

В статье рассмотрены отдельные вопросы проведения контроля таможенной стоимости товаров при проведении сделок между взаимосвязанными лицами на основе исследования зарубежного опыта 53 стран, сгруппированных в следующие группы: страны члены ОЭСР, Центральная, Южная Америка, Восточная Европа, Юго-Восточная, Восточная, Южная Азия, Африка, Россия, страны члены Опека, проанализированы вопросы, касающиеся особенностей методики проведения контроля задекларированной таможенной стоимости товаров при сделках с взаимосвязанными лицами. Делается вывод о том, что необходимо разработать и внедрить механизм проверки соответствия задекларированной таможенной стоимости товаров при сделках с взаимосвязанными лицами с данными бухгалтерской отчетности по проверяемым товарам и в обязательном порядке штрафные санкции и иные налоговые последствия в случае обнаружения несоответствия данных, но для этого необходимо наладить он-лайн систему обмена информацией между налоговыми и таможенными органами для подобной проверки. В случае проведения сделок с взаимозависимыми лицами необходимо проводить полную проверку данной операции, так как велика вероятность проведения их не в соответствии с рыночными ценами. Единообразно применять в исследуемых 53 странах пересчет задекларированной таможенной стоимости товаров в стране экспорта в результате применения корректировки в условиях трансфертного ценообразования.

**Ключевые слова:** таможенная стоимость товара, трансфертное ценообразование, контроль таможенной стоимости товара, взаимосвязанные лица, таможенные платежи, ввозимые товары.

**JEL Classification:** E 62, H 20, H 21.

**ТЮРИН Сергей Борисович,**  
доктор экономических наук, профессор,  
директор Ярославского филиала  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений»  
e-mail: jaroslavl@atiso.ru;

**БУРЫКИН Алексей Дмитриевич,**  
доктор экономических наук, профессор,  
заместитель директора Ярославского филиала  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений»  
e-mail: burykin.a.d@yandex.ru

## ПАРАМЕТРИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ

В настоящей статье авторами обосновывается процесс определения цены на базе калькулирования затрат с использованием параметрических методов быстрой оценки. Для этого в качестве предмета исследования авторами выбран параметрический метод, в основе которого лежит предположение, что между ценами и параметрами (конструктивными, технологическими или эксплуатационными) изделий имеется зависимость, которая может быть определена количественно. Целью исследования авторы ставили доказать преимущества параметрических методов быстрой оценки по сравнению с методами прямого калькулирования затрат. Задачи исследования: обосновать сущность параметрического метода; выявить значение и сущность параметрического ряда; проверить утверждение «что изменения цены в зависимости от изменения технических параметров выражаются в большинстве случаев функцией нелинейного характера»; рассмотреть сущность метода определения цены или себестоимости изделия путем сопоставления с аналогами и метода определения цены или себестоимости изделия на базе разработанных моделей цены для различных типов изделия. В результате проведенного исследования авторы пришли к выводу, что при расчете нагрузки масс изделия, определении трудоемкости изготовления изделия и стоимости собственных работ завода-изготовителя, трудоемкости и стоимости проектирования изделия, трудоемкости и стоимости изготовления специальной технологической оснастки, цены изделия с помощью параметрических методов возможно использование компьютерной программы «COST».

**Ключевые слова:** параметрический метод, калькулирование затрат, параметры изделия, цена, себестоимость изделия, трудоемкость.

**ЗИЯЕВА Манижа Давроновна,**  
кандидат экономических наук, доцент кафедры  
экономики предприятий и предпринимательства  
Таджикского национального университета, г. Душанбе  
e-mail: z\_manija@mail.ru

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье рассмотрены роль и значение инвестиционных процессов для развития экономики, а также обоснованы их актуальность и значимость в современных условиях. Автором приведены и проанализированы данные по инвестиционным притокам в Республику Таджикистан, проведен

обзор инвестиционных процессов в экономике с момента обретения независимости по настоящий период. Рассмотрены некоторые элементы нормативно-правовой базы, регулирующей инвестиционную деятельность в Таджикистане, а также процесс их совершенствования. Выделены основные проблемы в сфере улучшения бизнес-среды и инвестиционной привлекательности с целью определения дальнейших перспектив развития инвестиционных аспектов национальной экономики.

**Ключевые слова:** инвестиции, предпринимательство, инвестиционная привлекательность, бизнес-среда, проблемы и перспективы, совершенствование, национальная экономика, интеллектуальные инвестиции.

**ЕМЕЛЬЯНОВ Сергей Владимирович,**  
кандидат экономических наук, доцент кафедры  
предпринимательского, финансового и экологического права  
ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления  
при Главе Республики Башкортостан», г. Уфа  
e-mail: sergei-e-2@yandex.ru

## **ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО КАК ОДНА ИЗ ОСНОВ БЛАГОПОЛУЧНОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Настоящая статья посвящена анализу развития российского предпринимательства и уровня его зависимости от внутривнутриполитической ситуации. Сформулированы проблемы, с которыми приходится сталкиваться российским предпринимателям, предлагаются некоторые варианты их решения.

**Ключевые слова:** предпринимательство, развитие, реформы стратегия, политическое руководство.

**ГАТАУЛЛИН Венир Зиннурович,**  
кандидат экономических наук, доцент кафедры  
финансов и экономического анализа  
ФГОУ ВО «Уфимский государственный авиационный  
технический университет»  
e-mail: Venir8@mail.ru

## **ЗАКОНОМЕРНОСТИ ДВИЖЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ «ФОНДОЕМКОСТЬ» В СТРОИТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН В 1960–1970-е ГОДЫ**

С развитием общественного производства снижение фондоемкости следует рассматривать как закономерность, поскольку главное условие, обуславливающее снижение фондоемкости, состоит в учете факторов качественного порядка, содержащихся преимущественно в техническом прогрессе и обеспечивающих опережающие темпы роста производительности труда по сравнению с темпами роста его фондовооруженности. Важным и самостоятельным фактором динамики в условиях расширенного воспроизводства основных фондов выступает фондоемкость капитального строительства.

**Ключевые слова:** среднегодовые капиталовложения фондовооруженность труда, уровень и динамика фондоемкости, структура основных производственных фондов, строительно-монтажные работы, производительность труда, динамика капиталоемкости валовой продукции, фондоемкость строительно-монтажных работ, темпы роста строительно-монтажных работ.

## СОЦИОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

**ЗУЛЬКАРНАЙ Ильдар Узбекиевич,**

доктор экономических наук, доцент, заведующий лабораторией исследований социально-экономических проблем регионов  
Института экономики финансов и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: zulkar@mail.ru

### ОБ ОПТИМАЛЬНОМ РАЗМЕРЕ ВУЗОВ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ РОССИЙСКОЙ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ\*

Проведен сравнительный анализ мировой и российской практики работы университетов на основе рейтинга *Times Higher Education*. Выявлены особенности университетов, входящих в топ-100 этого рейтинга, отличающие их от целевых ориентиров, которые задаются российским университетам, в частности участвующим в проекте «5-100». Предложено альтернативное к принятому Министерством образования и науки Российской Федерации видение того, как необходимо поднимать уровень российской вузовской системы до мирового уровня. Вместо слияния разных университетов в крупные университеты, федеральные университеты и национальные исследовательские университеты, необходимо создать несколько десятков научно-исследовательских университетов, отличающихся от первых своими малыми размерами, превалированием магистратуры над бакалавриатом и большой долей аспирантов и докторантов. Функционал такого университета определен как проведение фундаментальных научных работ по заказу государства и практико-ориентированных научных работ, в частности, технологических разработок по заказам частного сектора экономики. Его формулировка выведена на основе показателей, которые учитываются при составлении мировых рейтингов: публикации, цитируемость, количество выдающихся ученых, прежде всего лауреатов Нобелевской премии, а также объем привлекаемых денег на научные исследования. В качестве научного подхода к решению пространственной задачи размещения таких вузов по территории страны предлагается компьютерно-реализованное пространственное агент-ориентированное моделирование. Определены требования к внешней среде агентов этой модели: локализация университетов должна сочетать обособленность и интегрированность в окружающее пространство.

**Ключевые слова:** федеральный университет, национальный исследовательский университет, системообразующая функция, агент-ориентированное моделирование.

**МАТВЕЕВА Любовь Дмитриевна,**  
доктор исторических наук, профессор, зав. кафедрой  
«Туризм, гостиничный и ресторанный сервис»,  
Институт экономики и сервиса  
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный  
нефтяной технический университет»  
e-mail: mld062@mail.ru

**ХАМАДЕЕВА Зульфия Анваровна,**  
кандидат географических наук, доцент,  
Институт экономики и сервиса  
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный  
нефтяной технический университет»  
e-mail: Zulfiya\_x@rambler.ru

**БОРНЕМАН Елена Петровна,**  
доцент кафедры «Туризм, гостиничный и ресторанный сервис»,  
Институт экономики и сервиса  
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный  
нефтяной технический университет»  
e-mail: demenenko@yandex.ru

## **К ВОПРОСУ О КАЧЕСТВЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ В ВЕДУЩИХ ОТЕЛЯХ ГОРОДА УФЫ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ УЛУЧШЕНИЯ**

В статье рассмотрен вопрос, связанный с качеством обслуживания в индустрии гостеприимства. Качество обслуживания становится особенно актуальным в свете предстоящей обязательной классификации всех средств размещения в стране. Приведен рейтинг он-лайн репутации отелей г. Уфы, произведен подробный системный анализ рекламаций гостей отелей. В результате проведенного исследования даны практические рекомендации повышения качества обслуживания гостей в ведущих гостиницах г. Уфы.

**Ключевые слова:** индустрия гостеприимства, отель, гостиница, качество обслуживания, сфера услуг, повышение качества обслуживания, конкурентоспособность отеля.

**ГАЛИКЕЕВ Разит Набиахметович,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры  
управления социально-экономическим развитием территорий  
Башкирского института социальных технологий (филиала)  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Уфа  
e-mail: razitg@inbox.ru

**ЛУТФУЛЛИН Юнир Рифович,**

доктор экономических наук, профессор  
кафедры экономики и управления  
Стерлитамакского филиала  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»  
e-mail: aen-ufa@mail.ru

**МУРЗАГАЛИНА Гульназ Миннуловна,**

кандидат экономических наук, доцент  
кафедры бухгалтерского учета и аудита  
Стерлитамакского филиала  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»  
e-mail: gulnazmur@yandex.ru

## **ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РЕГИОНА**

В статье представлен порядок организации проектной работы на примере проведения программы профессиональной подготовки по обучению команд, управляющих проектами развития муниципальных образований (моногородов). Непосредственно показана организация проектной работы с подробным описанием модулей. Особое внимание уделено вопросам функциональной (ролевой) организации в команде, а также оценке компетенций и личного участия каждого участника команды в проектной работе.

**Ключевые слова:** проектное управление, проектная работа, муниципальное образование, проект, образовательная программа, модуль, модератор, спикеры, эксперты, оценка.

**БУРАНБАЕВА Лилия Закировна,**  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики и информационных технологий  
Башкирского института социальных технологий (филиала)  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Уфа  
e-mail: blz05101969@mail.ru

**ЯКШИМБЕТОВА Гульшат Ильдаровна,**  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры менеджмента и экономической теории  
Сибайского института (филиала)  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»,  
e-mail: glcht\_07@mail.ru

## **СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ПОДУШЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

Предмет исследования — функционирование системы одноканального финансирования здравоохранения, объект — система здравоохранения Российской Федерации и лечебно-профилактическое учреждение здравоохранения Республики Башкортостан. Цель исследования — выявление несоответствия фактических объемов финансирования учреждений здравоохранения утвержденным нормативам подушевого финансирования. Задачи исследования: изучение сущности и необходимости внедрения системы одноканального финансирования учреждений здравоохранения; выявление различий финансирования медицинских учреждений в Российской Федерации с зарубежными странами; обзор и изложение статистических цифровых данных об утвержденных нормативах подушевого финансирования медицинских услуг за счет средств фонда обязательного медицинского страхования и республиканских бюджетов и их несоответствие на локальном уровне (на примере конкретного учреждения здравоохранения); рассмотрение преимуществ и недостатков подушевого финансирования. Новизна исследования: на примере подушевого финансирования конкретного учреждения здравоохранения выявлено несоответствие фактических объемов утвержденным нормативам, особенно финансирования за счет республиканского бюджета. Выводы: к сожалению, нормативное подушевое финансирование здравоохранения, используемое в настоящее время медицинскими учреждениями, выявило их несоответствие фактическим данным, что свидетельствует о неэффективности одноканального финансирования расходов лечебно-профилактических учреждений.

**Ключевые слова:** государственное ассигнование, застрахованное лицо, здравоохранение, медицинская услуга, многоканальное финансирование, одноканальное финансирование, обязательное медицинское страхование, подушевой норматив, подушевое финансирование, реформирование здравоохранения.

**ВОЗНЕСЕНСКИЙ Игорь Сергеевич,**  
старший преподаватель кафедры социологии и управления  
Московского автомобильно-дорожного  
государственного технического университета (МАДИ)  
e-mail: 89104051613@mail.ru

**ПЕРВАЯ ЛИГА «ВРЕМЯ»:  
РОССИЙСКИЙ ОПЫТ УЧЕТА ФАКТОРА ВРЕМЕНИ  
В НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА**

Время является одним из важнейших жизненных ресурсов человека. Фактор времени во многом определяет и эффективность национальной экономики, и личную продуктивность. Такая зависимость особенно остро осознается в периоды масштабных социально-экономических и политических реформ. Неудивительно, что в молодом Советском Союзе взгляды ведущих экономистов и общественных деятелей были обращены на то, чтобы повысить производительность труда благодаря рациональному использованию времени, причем не только рабочего. В этих целях была основана Лига «Время». Близкие задачи ставит и воссозданная в 2017 году одноименная организация.

**Ключевые слова:** время, витальный ресурс, научная организация труда, эффективность, профессиональная подготовка.



## ИДЕОЛОГИЯ И ПОЛИТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ

**НИГМАТУЛЛИНА Танзиля Алтафовна,**

доктор политических наук, доцент, директор  
Башкирского института социальных технологий (филиала)  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Уфа  
e-mail: bist-atiso@rambler.ru

### МОЛОДЕЖЬ И ВРЕМЯ: ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ, ВОЗРОЖДЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ПОЛИТИЧЕСКИХ ИДЕЙ

В статье рассматриваются изменения в российском обществе, обусловленные новейшими реформами и трансформациями во всех его сферах. Обосновывается необходимость реконструкции лучших социально полезных практик прошлого, направленных на воспитание и социализацию российской молодежи.

**Ключевые слова:** молодежь, уроки прошлого, гражданско-патриотические инициативы, духовные искания, политические идеи.

**ТЕРНОВАЯ Людмила Олеговна,**

доктор исторических наук, профессор,  
профессор кафедры социологии и управления  
Московского автомобильно-дорожного  
государственного технического университета (МАДИ)  
e-mail: ludmilaternovaya@yandex.ru

### БЕЗРАБОТИЦА — УГРОЗА ПРЕВРАЩЕНИЯ МОЛОДЕЖИ В «УНИЧТОЖЕННОЕ ПОКОЛЕНИЕ»

Молодое поколение во все времена человеческой истории ассоциировалось с будущим. И от того, какой была эта социально-демографическая группа, можно было предположить основные черты грядущего времени. Однако в прошлом столетии надежды на социальный, нравственный, духовный прогресс и экономическое благополучие, связанные с молодежью, разрушились. Итогом двух мировых войн стало появление тревожных эпитетов, характеризующих молодежь. В наше время эта практика не только не преодолена, но и усилена из-за тех проблем, с которыми повсеместно сталкиваются молодые люди. Одной из наиболее сложных и плохо решаемых проблем выступает молодежная безработица.

**Ключевые слова:** молодежь, трудовые резервы, безработица, социальная турбулентность, профессионально-техническое образование, «цветные революции».

**ПАРФЕНОВА Светлана Рафатовна,**  
кандидат юридических наук,  
доцент кафедры философии и политологии  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: Srpar50@yandex.ru

## **ПАРАДИГМА ИНСТИТУТА РЕПРЕЗЕНТАТИВНОСТИ ВЛАСТИ КАК БАЗОВОГО ПОНЯТИЯ РОССИЙСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

Автор исследует политико-правовые особенности развития властных отношений на основе теоретических исследований русских и зарубежных мыслителей, раскрывает содержание политико-правовой составляющей признанного конституционного понимания термина «народовластие». Политическая социализация населения России как показатель качества политической культуры и максимальной защиты интересов граждан в период политических активностей требует дальнейшего детального исследования причин политической апатии. Автор рассматривает репрезентативную демократию как суть народовластия, выражающегося гражданами непосредственно на выборах и делегируемого представительным органам и депутатам для решения вопросов жизнедеятельности территорий проживания.

**Ключевые слова:** репрезентативность власти, легитимность, политическое представительство, представительная демократия.

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВА

**КУЗНЕЦОВ Игорь Александрович,**  
кандидат юридических наук, доцент,  
доцент кафедры уголовного права, процесса и цивилистики  
Башкирского института социальных технологий (филиала)  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Уфа  
e-mail: igor45-119@yandex.ru

### К ВОПРОСУ О ПРЕДМЕТЕ ТЕОРИИ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА

Теория государства и права — это система обобщенных знаний о конкретных правовых явлениях, в качестве которых выступают государство и право. Но, в данном случае, это не изолированные друг от друга явления и соответствующие им институты и учреждения, а довольно таки тесно взаимосвязанные и дополняющие друг друга. В связи с тем, что государство как социальное явление общепринято считать и политическим явлением, а право юридическим, то, по нашему мнению, теория государства и права должна рассматриваться одновременно в качестве и политической, и юридической научных дисциплин. Теория государства и права — это общественно-политическая наука, изучающая общие закономерности возникновения, становления и развития государства и права. Предметом теории государства и права выступают наиболее общие закономерности возникновения, развития и функционирования государства и права, а также система основных понятий юриспруденции.

**Ключевые слова:** государство, право, наука, юридические науки, предмет науки, теория государства и права.

**ХАЗИЕВА Аида Юрьевна,**  
преподаватель кафедры  
международных комплексных исследований  
ФГАОУ ВО «Международный государственный институт  
международных отношений  
Министерства иностранных дел Российской Федерации»,  
юрисконсульт ООО «ЮВЕНКО ИНВЕСТ», г. Москва  
e-mail: aida.khazieva@gmail.com

### СОДЕРЖАНИЕ НАД ФОРМОЙ — ВЕРХОВНЫЙ СУД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ О СРАВНЕНИИ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ РАЗЛИЧНОЙ ПРИРОДЫ

В статье исследуется вопрос возможности сравнения товарных знаков различной формы на предмет схожести до степени смешения. Вопрос исследуется в связи с важной позицией Верховного Суда Российской Федерации, изложенной в деле № СИП-146/2016. Объектом настоящего исследования является сравнение товарных знаков различной формы. Предметом — дело

№ СИП-146/2016 и правовая позиция судов по нему. Цель настоящей работы заключалась в выявлении возможности сравнения различных товарных знаков на основании действующего законодательства Российской Федерации. Для этого автором было изучено дело № СИП-146/2016 как единственный существующий пример возможности сравнения различных товарных знаков. Возможность и правила сравнения товарных знаков различной формы не урегулированы законодательно, однако на уровне судебной практики вопрос был недавно освещен. В статье нововведения судебной практики переосмыслены в качестве практических руководств, а также сформулированы в качестве проекта законодательной инициативы. Основным авторским выводом является вывод о допустимости сравнения товарных знаков различной формы, однако, такое сравнение должно производиться на предмет возникновения у рядовых потребителей четкой ассоциативной связи между сравниваемыми объектами.

**Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, право на средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, товарный знак, словесный товарный знак, изобразительный товарный знак, исключительное право, правовая охрана, сходство товарных знаков до степени смешения.

## СЛОВО МОЛОДЫМ УЧЕНЫМ

**ФРОЛОВА Жанна Викторовна,**

инженер по подготовке кадров АО «Транснефть-Урал»,  
магистрант 3-го курса Института экономики, финансов и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: Zhannafrolova@yahoo.com

**АХУНОВА Регина Разимовна,**

начальник отдела маркетинга ООО «ВАРК»,  
магистрант 3-го курса Института экономики, финансов и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: consalting5@yandex.ru

**ЦИНАРЕВА Алина Амировна,**

начальник отдела логистики ООО «Фармкомплект»,  
магистрант 3-го курса Института экономики, финансов и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: Tsinareva.alina@ya.ru

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ВНЕДРЕНИЯ МЕТОДА ПЕРЕКРЕСТНОГО ОБУЧЕНИЯ РАБОТНИКОВ И МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

В статье разработана методика определения наиболее оптимальных способов развития персонала с учетом специфики выполняемых функциональных обязанностей, предложена модель оценки персонала по компетенциям, матрица инструментов обучения, рассчитан экономический эффект от внедрения метода перекрестного обучения на конкретном примере существующей модели подготовки персонала.

**Ключевые слова:** оценка результатов, развитие персонала, критерии результативности, критерии компетентности, корпоративная система, управление знаниями, эффективность обучения, компетенции.

**ВАХИТОВА Руфина Закиевна,**  
аспирант кафедры  
социологии труда и экономики предпринимательства  
Института экономики, финансов и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: Varuza86@yandex.ru

**КОСАРЕВА Юлия Михайловна,**  
магистрант кафедры  
социологии труда и экономики предпринимательства  
Института экономики, финансов и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: kosareva.yuliya@ufacity.info

## **МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ МОТИВАЦИЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

Целью статьи является разработка алгоритма построения эффективной системы мотивации муниципальных служащих Администрации городского округа город Уфа. В рамках данной статьи были выделены принципы, на основе которых разработана система «кафетерия» для анализируемой организации. Авторами статьи была смоделирована матрица развивающего социального пакета для муниципальных служащих. В результате был разработан эффективный механизм управления мотивацией муниципальных служащих.

**Ключевые слова:** мотивация, муниципальные служащие, развивающий социальный пакет, индивидуальный развивающий маршрут.

**НИЗАМОВА Гузель Халиловна,**  
аспирант кафедры гражданского права  
Института права  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: nizamova-guzal@mail.ru

## **ИСЦЕЛЕНИЕ СДЕЛОК С ПОРОКОМ ФОРМЫ**

Сделки служат средством автономной юридической регламентации имущественных отношений между субъектами гражданского права в соответствии с собственными интересами. Обеспечивая участникам гражданских правоотношений свободу в выборе содержания и формы сделок, право вместе с тем устанавливает случаи, когда определенные действия субъектов права признаются нежелательными — данные действия квалифицируются недействительными сделками. Объектом исследования выступает конвалидация (исцеление) порочных сделок как правовое явление, которое представляет собой исключение из классической теории недействительности сделок. Предмет исследования — правоотношения, складывающиеся при конвалидации (исцелении) сделок с пороком формы. Цель данного исследования — построение механизма конвалидации сделок с пороком формы. Для достижения цели исследования решались следующие задачи: проанализировать правовые последствия несоблюдения требуемой формы сделки; проанализировать способы конвалидации (исцеления) ничтожных сделок; проанализировать способы конвалидации (исцеления) оспоримых сделок. На основании критического анализа действующего законодатель-

ства, доктрины и зарубежного опыта были определены различия в механизмах конвалидации ничтожных и оспоримых сделок с пороками формы.

**Ключевые слова:** классическая теория недействительности сделок, недействительная сделка, оспоримая сделка, ничтожная сделка, конвалидация, исцеление недействительной сделки, подтверждение, эстоппель.

**ТРУБКУЛОВ Вильдан Ринатович,**  
аспирант факультета философии и социологии  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: vildan\_92@mail.ru

## **МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ: МНОЖЕСТВЕННОСТЬ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПОЗИЦИЙ**

В данной статье рассматриваются основные концепции, характеризующие межнациональные отношения в современных условиях.

**Ключевые слова:** межнациональные отношения, этнос, патернализм, ассимиляция, унификация, интеграция, сегрегация, мультикультурализм.

**МУРАТШИН Тимур Фларитович,**  
магистрант 1-го курса Института права  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа  
e-mail: flaritmurat@yandex.ru

## **НАЦИОНАЛЬНО-ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИНТЕРЕСЫ: СУЩНОСТЬ И ХАРАКТЕРНЫЕ ЧЕРТЫ**

В статье осуществлена попытка выявить сущность и признаки вошедших в последние годы в отечественный научный и политический лексикон терминов «национальные интересы» и «национально-государственные интересы», определить перспективы их использования в правотворчестве и правоприменении.

**Ключевые слова:** нация, интерес, теория интереса, национальные интересы, национально-государственные интересы, общественные интересы, этнические интересы, социальные ценности, потребности людей, национальная безопасность.