

Вестник БИСТ

(Башкирского института социальных технологий)

ISSN 2078-9025

№ 1 (58) • 2023

12+

Серия «ЭКОНОМИКА»

DOI: 10.47598/2078-9025-2023-1-58



Учредитель:

Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений»

Научный журнал

Издается с 2009 г. Выходит ежеквартально.

ПИ № ФС77-34653 от 02 декабря 2008 г.

Решением Президиума Высшей аттестационной комиссии (ВАК) Министерства образования и науки Российской Федерации журнал «Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий)» включен в перечень рецензируемых научных изданий ВАК, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук по научным специальностям:

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.4. Финансы; 5.2.6. Менеджмент; 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

НИГМАТУЛЛИНА Танзиля Алтафовна — главный редактор, доктор политических наук, кандидат исторических наук, доцент, директор, заведующий кафедрой политологии, истории, теории государства и права Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

ВЕЛЬЦ Рахиль Яковлевна — заместитель главного редактора, кандидат филологических наук, доцент, ученый секретарь Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

АРИСТАРХОВА Маргарита Константиновна — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансовых, учетных, налоговых технологий Уфимского университета науки и технологий (Уфа, Российская Федерация)

АСОНОВ Николай Васильевич — доктор политических наук, кандидат исторических наук, профессор кафедры политологии Института истории и политики Московского педагогического государственного университета (Москва, Российская Федерация)

АХМЕДОВА Гузалхон Уткуровна — доктор юридических наук, доцент кафедры криминалистики и судебной экспертизы Ташкентского государственного юридического университета (Ташкент, Республика Узбекистан)

ГАЙДУК Вадим Витальевич — доктор политических наук, кандидат юридических наук, руководитель Центра политико-правовых исследований «АНО «Евразийской НИИ права» (Уфа, Российская Федерация)

ГАРЕЕВА Наиля Альфритовна — кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и кредита Нижнекамского филиала Казанского инновационного университета имени В. Г. Тимирязова (Нижнекамск, Российская Федерация)

ГЫЯЗОВ Айдарбек Токторович — доктор экономических наук, профессор, ректор Баткенского государственного университета (Баткен, Киргизская Республика)

ДАВЛАТОВ Кудрат Камбарович — доктор экономических наук, профессор, ректор Финансово-экономического института (Душанбе, Республика Таджикистан)

ЗАЙНАШЕВА Зарима Гафаровна — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры региональной экономики и управления Института экономики и сервиса Уфимского государственного нефтяного технического университета (Уфа, Российская Федерация)

КОДИРОВ Фируз Абдулхафизович — кандидат экономических наук, доцент, проректор по международным отношениям Таджикского государственного финансово-экономического университета (Душанбе, Республика Таджикистан)

КРИВЦОВ Артем Игоревич — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности имени И. Н. Герчиковой Московского государственного института международных отношений МИД Российской Федерации (Москва, Российская Федерация)

ЛЯПУНЦОВА Елена Вячеславовна — доктор технических наук, профессор, профессор кафедры ИБМ-7 Московского государственного технического университета имени Н. Э. Баумана (Москва, Российская Федерация)

МАЛИКОВ Борис Зуфарович — доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и криминологии Уфимского юридического института МВД России (Уфа, Российская Федерация)

МАТВЕЕВА Любовь Дмитриевна — доктор исторических наук, профессор, заведующий кафедрой туризма, гостиничного и ресторанного сервиса Института экономики и сервиса Уфимского государственного нефтяного технического университета (Уфа, Российская Федерация)

Адрес редакции и издателя: проспект Октября, д. 74/2, г. Уфа, Республика Башкортостан, 450054

E-mail: vestnikBIST@mail.ru

Сайт: vestnik-bist.ru

МЕДВЕДЕВ Николай Павлович — доктор политических наук, профессор, главный редактор издательства «Наука сегодня» (Москва, Российская Федерация)

МИРАЛИЁН Киёмиддин Абдусалимзода — доктор политических наук, доцент, координатор Молодежной межпарламентской ассамблеи государств СНГ Парламента Республики Таджикистан (Душанбе, Республика Таджикистан)

МИХАЙЛОВА Наталья Вячеславовна — доктор политических наук, доцент, профессор кафедры публичной политики, истории государства и права Российского университета дружбы народов (Москва, Российская Федерация)

МУРАТШИН Фларит Рашитович — доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры экологического и трудового права Института права Уфимского университета науки и технологий (Уфа, Российская Федерация)

МУХАМЕТЗЯНОВА-ДУГГАЛ Регина Массаровна — доктор политических наук, главный научный сотрудник отдела религиоведения Института этнологических исследований имени Р. Г. Кузеева Уфимского федерального исследовательского центра РАН (Уфа, Российская Федерация)

НАЗАРОВА Ульяна Анатольевна — доктор экономических наук, доцент, директор ГАОУ ДПО РБ «Учебный центр государственной службы занятости населения» (Уфа, Российская Федерация)

НИГМАТУЛЛИН Ришат Вахидович — доктор юридических наук, заведующий кафедрой международного права и международных отношений Института права Уфимского университета науки и технологий (Уфа, Российская Федерация)

РАХМАТУЛЛИНА Зугура Ягануровна — доктор философских наук, профессор, директор Института истории, языка и литературы (Уфа, Российская Федерация)

РЫКОВА Инна Николаевна — доктор экономических наук, академик РАЕН, руководитель Центра отраслевой экономики Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации (Москва, Российская Федерация)

ТЕРНОВАЯ Людмила Олеговна — доктор исторических наук, профессор кафедры социологии и управления Московского автомобильно-дорожного института (МАДИ) (Москва, Российская Федерация)

ФЕЛЬДМАН Павел Яковлевич — кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры философии и социологии Академии труда и социальных отношений (Москва, Российская Федерация)

ЭРГАШЕВА Шахло Тургуновна — кандидат экономических наук, профессор, директор Инновационного ресурсного центра повышения квалификации по международным стандартам финансовой отчетности и аудита при Ташкентском государственном экономическом университете (Ташкент, Республика Узбекистан)

ЯМАЛОВА Эльвира Наилевна — доктор политических наук, профессор, заведующий кафедрой политологии и связей с общественностью Уфимского университета науки и технологий (Уфа, Российская Федерация)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

БАРАНОВА Екатерина Сергеевна — кандидат юридических наук, заведующий кафедрой уголовного права, процесса и цивилистики Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

БОЧАРОВА Татьяна Евгеньевна — ответственный секретарь журнала «Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий)», начальник отдела научной редакции (журнал «Вестник БИСТ» и издательской деятельности Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

БЫСТРОВ Александр Ильич — кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры экономики и информационных технологий Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

ГАЛИЕВА Гульназ Физратовна — доктор экономических наук, доцент, директор Центра карьеры Уфимского государственного нефтяного технического университета (Уфа, Российская Федерация)

ЗАГИТОВА Линиза Раисовна — кандидат экономических наук, заведующий кафедрой экономики и информационных технологий Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

НИГМАТУЛЛИН Ирек Газизович — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и информационных технологий Башкирского института социальных технологий (филиала) Академии труда и социальных отношений (Уфа, Российская Федерация)

СУЛЕЙМАНОВ Артур Рамилевич — кандидат политических наук, доцент кафедры международных отношений, истории и востоковедения Уфимского государственного нефтяного технического университета (Уфа, Российская Федерация)

Vestnik BIST

(Bashkir Institute of Social Technologies)

ISSN 2078-9025

No. 1 (58) • 2023

"ECONOMIC SCIENCE"

12+

DOI: 10.47598/2078-9025-2023-1-58



Founder:

Educational Institution
of Trade Unions
of higher education
"Academy of Labour
and Social Relations"

Scientific journal

Published since 2009. Published every three months.

ПИ № ФС77-34653 dated 2nd December, 2008

Upon decision of the Presidium of the Higher Attestation Commission (HAC) of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation the scientific journal "Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)" is included in the list of peer-reviewed scientific publications HAC, which should be published basic scientific results of dissertations for the degree of Candidate of Science, for the degree of Doctor of Science in scientific specialties:

5.2.3. Regional and Sectoral Economy; 5.2.4. Finance; 5.2.6. Management; 5.5.2. Political Institutions, Processes, Technologies.

JOURNAL EDITORS:

NIGMATULLINA Tanzilya Altafovna — Editor-in-Chief, Doctor of Political Sciences, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Director, Head of the Department of Political Science, History, Theory of State and Law, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

VELTS Rakhil Yakovlevna — Deputy Editor-in-Chief, Candidate of Philological Sciences, Associate Professor, Academic Secretary, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

ARISTARHOVA Margarita Konstantinovna — Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Financial, Accounting, Tax Technologies, Ufa University of Science and Technology (Ufa, Russian Federation)

ASONOV Nikolai Vasilyevich — Doctor of Political Sciences, Candidate of Historical Sciences, Professor of the Department of Political Science, Institute of History and Politics of the Moscow Pedagogical State University (Moscow, Russian Federation)

AKHMEDOVA Guzalkhon Utkurovna — Doctor of Law Sciences, Associate Professor of the Department of Criminalistics and Forensic Science of the Tashkent State Law University (Tashkent, Republic of Uzbekistan)

GAYDUK Vadim Vitalievich — Doctor of Political Sciences, Candidate of Law Sciences, Head of the Center for Political and Legal Research "ANO "Eurasian Research Institute of Law" (Ufa, Russian Federation)

GAREEVA Nailiya Alfrifovna — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Finance and Credit, Nizhnekamsk branch of Kazan Innovation University named after V. G. Timiryasov (Nizhnekamsk, Russian Federation)

GYAZOV Aidarbek Toktorovich — Doctor of Economic Sciences, Professor, Rector, Batken State University (Batken, Kyrgyz Republic)

DAVLATOV Kudrat Kambarovich — Doctor of Economic Sciences, Professor, Rector, Institute of Finance and Economics (Dushanbe, Republic of Tajikistan)

ZAINASHEVA Zarima Gafarovna — Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Regional Economics and Management, Institute of Economics and Service, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation)

KODIROV Firuz Abdulkhafizovich — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Vice-Rector for International Relations, Tajik State Financial and Economic University (Dushanbe, Republic of Tajikistan)

KRIVTSOV Artem Igorevich — Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management, Marketing and Foreign Economic Activity named after I. N. Gerchikova, Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (Moscow, Russian Federation)

LYAPUNTSOVA Elena Vyacheslavovna — Doctor of Technical Sciences, Professor, Professor of the IBM-7 Department, Moscow State Technical University named after N. E. Bauman (Moscow, Russian Federation)

MALIKOV Boris Zufarovich — Doctor of Law Sciences, Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Criminology, Ufa Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia (Ufa, Russian Federation)

MATVEEVA Lyubov Dmitrievna — Doctor of Historical Sciences, Professor, Head of the Department of Tourism, Hotel and Restaurant Services, Institute of Economics and Service, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation)

MEDVEDEV Nikolai Pavlovich — Doctor of Political Sciences, Professor, Editor-in-Chief of the Publishing house "Science Today" (Moscow, Russian Federation)

MIRALIYON Kiyomiddin Abdusalimzoda — Doctor of Political Sciences, Associate Professor, Coordinator of the Youth Inter-Parliamentary Assembly of the CIS States of the Parliament of the Republic of Tajikistan (Dushanbe, Republic of Tajikistan)

Editorial and publisher address: 74/2 Prospekt Oktyabrya, Ufa, the Republic of Bashkortostan, 450054

E-mail: vestnikBIST@mail.ru

Website: vestnik-bist.ru

MIKHAILOVA Natalya Vyacheslavovna — Doctor of Political Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Public Policy, History of State and Law, Peoples' Friendship University of Russia (Moscow, Russian Federation)

MURATSHIN Flarit Rashitovich — Doctor of Law Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Environmental and Labor Law, Institute of Law, Ufa University of Science and Technology (Ufa, Russian Federation)

MUKHAMETZYANOVA-DUGGAL Regina Massarovna — Doctor of Political Sciences, Chief Researcher of the Department of Religious Studies, Institute of Ethnological Research named after R. G. Kuzeev, Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences (Ufa, Russian Federation)

NAZAROVA Uliana Anatolyevna — Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Director, Training Center of the State Employment Service (Ufa, Russian Federation)

NIGMATULLIN Rishat Vakhidovich — Doctor of Law Sciences, Head of the Department of International Law and International Relations, Institute of Law, Ufa University of Science and Technology (Ufa, Russian Federation)

RAKHMATULLINA Zugura Yaganurovna — Doctor of Philosophical Sciences, Professor, Director, Institute of History, Language and Literature (Ufa, Russian Federation)

RYKOVA Inna Nikolaevna — Doctor of Economic Sciences, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences, Head of the Center of Industry Sector Economics, Research Financial Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation (Moscow, Russian Federation)

TERNOVAYA Lyudmila Olegovna — Doctor of Historical Sciences, Professor of the Department of Sociology and Management, Moscow Automobile and Road Institute (MARI) (Moscow, Russian Federation)

FELDMAN Pavel Yakovlevich — Candidate of Political Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Philosophy and Sociology, Academy of Labor and Social Relations (Moscow, Russian Federation)

ERGASHEVA Shahlo Turgunovna — Candidate of Economic Sciences, Professor, Director of the Innovative Resource Center for Advanced Studies in International Financial Reporting and Auditing Standards, Tashkent State Economic University (Tashkent, Republic of Uzbekistan)

YAMALOVA Elvira Nailevna — Doctor of Political Sciences, Professor, Head of the Department of Political Science and Public Relations, Ufa University of Science and Technology (Ufa, Russian Federation)

EDITORIAL BOARD:

BARANOVA Ekaterina Sergeevna — Candidate of Law Sciences, Head of the Department of Criminal Law, Procedure and Civil Law, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

BOCHAROVA Tatyana Evgenievna — Executive Secretary of the journal "Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)", Head of the Scientific Editorial Department ("Vestnik BIST") and Publishing Department, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

BYSTROV Alexander Ilyich — Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Information Technologies, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

GALIEVA Gulnaz Fizratovna — Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Director of the Career Center, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation)

ZAGITOVA Liniza Raisovna — Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Economics and Information Technologies, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

NIGMATULLIN Irek Gazizovich — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Information Technologies, Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations (Ufa, Russian Federation)

SULEIMANOV Artur Ramilevich — Candidate of Political Sciences, Associate Professor of the Department of International Relations, History and Oriental Studies, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation)

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ	9
П. И. Ананченкова, Е. В. Мореева, Е. В. Дианина Развитие рабочей силы в условиях цифровизации социально-трудовых отношений	9
Л. З. Буранбаева, З. З. Сабирова, Е. А. Хунафина Гастрономический туризм как перспективное направление развития индустрии гостеприимства	16
Е. В. Жилина, Э. В. Дубинина, Р. А. Гильмутдинова Продовольственная безопасность Республики Башкортостан	23
Г. А. Мусина, А. Ф. Ахмадиева, А. А. Атажанова Ключевые тренды цифровизации в туриндустрии	28
Н. Ю. Псарева, И. В. Денисова Государственное регулирование процессов импортозамещения и диверсификации в легкой промышленности	35
Д. В. Харитонов Наукоемкое производство в России: теоретико-методологические основы управления	42
Б. Р. Юлдыбаев, А. Ф. Гарифуллина, А. А. Атажанова Экономическая эффективность системы здравоохранения Республики Башкортостан	49
ФИНАНСЫ И КРЕДИТ	57
Л. З. Буранбаева, А. Ф. Гарифуллина, Г. А. Мусина Рынок ипотечного кредитования: итоги 2022 года и прогноз на 2023 год	57
А. Ю. Почитаев, Н. А. Гареева, О. Д. Константинова Анализ стратегии корпорации в сфере социально-ответственных инвестиций при помощи матричного подхода	64

Э. А. Халикова, О. В. Кадесникова Интегрированная модель корпоративного финансового планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли.	74
Р. Р. Шарафуллина, А. Р. Габитова, К. Р. Харисова К вопросу о финансировании системы здравоохранения в чрезвычайных ситуациях	83
НАУЧНОЕ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО	87
И. А. Румянцева, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко Исследование уровня и структуры мотивации к учебе студентов бакалавриата по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика»	87
И. М. Ханова, А. А. Никитина, Е. В. Жилина Цифровая трансформация системы высшего образования	95
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИКИ	101
И. А. Владимиров, Р. А. Иксанов Правовые вопросы определения границ недвижимого имущества в зарубежных странах	101
И. А. Владимиров, Р. А. Иксанов, И. И. Акбаров Источники правового регулирования государственной регистрации недвижимости.	106
Т. П. Липай, И. Г. Телегина, Е. В. Мореева Правовые и экономические аспекты развития трудоустройства подростков на территории Арктической зоны (на примере города Снежногорск Мурманской области)	111
К. А. Фаизова Правовое регулирование цифровизации налогового контроля в системе обеспечения налоговой безопасности	121
АВТОРАМ	126

CONTENTS

ECONOMY AND ENTERPRISE MANAGEMENT	9
P. I. Ananchenkova, E. V. Moreeva, E. V. Dianina Workforce development in the context of digitalization of social and labor relations.	9
L. Z. Buranbaeva, Z. Z. Sabirova, E. A. Khunafina Gastronomic tourism as a promising direction hospitality industry development	16
E. V. Zhilina, E. V. Dubinina, R. A. Gilmutdinova Food security of the Republic of Bashkortostan	23
G. A. Musina, A. F. Akhmadiyeva, A. A. Atazhanova Key trends of digitalization in the tourism industry.	28
N. Yu. Psareva, I. V. Denisova State regulation processes of import substitution and diversification in light industry	35
D. V. Kharitonov Knowledge-intensive production in Russia: theoretical and methodological foundations of management.	42
B. R. Yuldybaev, A. F. Garifullina, A. A. Atazhanova Economic efficiency health care system of the Republic of Bashkortostan	49
FINANCE AND CREDIT	57
L. Z. Buranbaeva, A. F. Garifullina, G. A. Musina Mortgage lending market: results of 2022 and forecast for 2023.	57
A. Yu. Pochitaev, N. A. Gareeva, O. D. Konstantinova Analysis of the corporation strategy in the sphere of socially responsible investments using the matrix approach	64

CONTENTS

E. A. Khalikova, O. V. Kadesnikova Integrated model of corporate financial planning at oil and gas enterprises	74
R. R. Sharafullina, A. R. Gabitova, K. R. Kharisova The issue of funding the health care system in emergency situations	83
SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL SPACE	87
I. A. Rumyantseva, M. B. Zhernakova, T. Yu. Krotenko Study of the level and structure of motivation for studies of bachelor students in the directions of preparation "Management", "Economy"	87
I. M. Khanova, A. A. Nikitina, E. V. Zhilina Digital transformation of the higher education system	95
LEGAL ASPECTS OF ECONOMY	101
I. A. Vladimirov, R. A. Iksanov Legal issues of determining the boundaries of real estate in foreign countries	101
I. A. Vladimirov, R. A. Iksanov, I. I. Akbarov Sources of legal regulation of state registration of real estate	106
T. P. Lipai, I. G. Telegina, E. V. Moreeva Legal and economic aspects of the development of employment of adolescents in the Arctic zone (on the example of Snezhnogorsk, Murmansk region).	111
K. A. Faizova Legal regulation of the digitalization of tax control in the system of tax security.	121
FOR AUTHORS	126

Научная статья
УДК 331.5
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-9-15

РАЗВИТИЕ РАБОЧЕЙ СИЛЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

Полина Игоревна Ананченкова^{1✉}, Елена Владимировна Мореева²,
Елена Вадимовна Дианина³

¹Академия труда и социальных отношений, Москва, Россия, ananchenkova@yandex.ru✉,
<http://orcid.org/0000-0003-1791-1292>

²Российский государственный университет имени А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство),
Москва, Россия, emoreeva@gmail.com, <http://orcid.org/0000-0001-9386-8797>

³Государственный университет управления, Москва, Россия, elena-dianina@yandex.ru,
<http://orcid.org/0000-0002-6813-7359>

Аннотация. В статье рассмотрены основные направления развития рабочей силы в условиях цифровизации социально-трудовых отношений. Автором определены тенденции и перспективы формирования трудового законодательства, направленные на защиту уязвимых категорий рабочей силы. Современный этап развития рабочей силы на отечественном рынке труда характеризуется сложным характером социально-экономических отношений, отсутствием стабильной динамики устойчивого экономического роста и нарастанием проблем, присущих экономике в условиях режима ограничений. В настоящее время продолжается формирование трудового законодательства, необходимость трансформации которого обозначилась в предыдущие три года в связи с проблемами, возникшими в компаниях в связи с распространением «удаленного» и гибкого форматов взаимодействия между работодателем и работником и цифровизацией российских секторов экономики. В этой связи остро встала необходимость на законодательном уровне упорядочения регулирования режима труда при переводе работников на удаленный формат работы, координации задач со стороны руководства, и приобрел актуальность мониторинг деятельности рабочей силы. Цель настоящей работы заключается в выявлении факторов, влияющих на развитие рабочей силы в современных условиях перехода к цифровым технологиям. Сделан вывод о том, что цифровизация социально-трудовых отношений представляет собой сложный процесс, сопровождающийся необходимостью оснащения рабочих мест современным цифровым оборудованием и обучением сотрудников навыкам цифровой грамотности. Сегодня спрос на специалистов с новыми цифровыми навыками на отечественном рынке труда ограничен, требуются работники традиционных профессий, а доля отраслей будущего в российской экономике еще крайне мала.

Ключевые слова: цифровизация, рабочая сила, социально-трудовые отношения, режим труда, цифровая грамотность

Для цитирования: Ананченкова П. И., Мореева Е. В., Дианина Е. В. Развитие рабочей силы в условиях цифровизации социально-трудовых отношений // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 9–15. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-9-15>.

Research article

WORKFORCE DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF SOCIAL AND LABOR RELATIONS

Polina I. Ananchenkova^{1✉}, Elena V. Moreeva², Elena V. Dianina³

¹Academy of Labor and Social Relations, Moscow, Russia, ananchenkova@yandex.ru✉, <http://orcid.org/0000-0003-1791-1292>

²A. N. Kosygin Russian State University (Technologies. Design. Art), Moscow, Russia, emoreeva@gmail.com, <http://orcid.org/0000-0001-9386-8797>

³State University of Management, Moscow, Russia, elena-dianina@yandex.ru, <http://orcid.org/0000-0002-6813-7359>

Abstract. The article considers the main directions of labor force development in the conditions of digitalization of social and labor relations. The author defines the trends and prospects of the formation of labor legislation aimed at protecting vulnerable categories of the workforce. The current stage of labor force development in the domestic labor market is characterized by the complex nature of socio-economic relations, the lack of stable dynamics of sustainable economic growth and the increasing problems inherent in the economy under the regime of restrictions. Currently, the formation of labor legislation is continuing, the need for transformation of which was identified in the previous three years in connection with the problems that arose in companies in connection with the spread of "remote" and flexible formats of interaction between employer and employee and the digitalization of the Russian sectors of the economy. In this regard, there is an urgent need at the legislative level to streamline the regulation of the labor regime when transferring employees to a remote work format, coordination of tasks on the part of management, and monitoring of the activities of the workforce has become relevant. The purpose of this work is to identify the factors influencing the development of the workforce in modern conditions of transition to digital technologies. It is concluded that the digitalization of social and labor relations is a complex process, accompanied by the need to equip workplaces with modern digital equipment and train employees in digital literacy skills. Today, the demand for specialists with new digital skills in the domestic labor market is limited, workers of traditional professions are required, and the share of future industries in the Russian economy is still extremely small.

Keywords: digitalization, labor force, social and labor relations, labor regime, digital literacy

For citation: Ananchenkova P. I., Moreeva E. V., Dianina E. V. Workforce development in the context of digitalization of social and labor relations. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):9–15. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-9-15>.

Современный этап развития рабочей силы на отечественном рынке труда характеризуется сложным характером социально-экономических отношений, отсутствием стабильной динамики устойчивого экономического роста и нарастанием проблем, присущих экономике в условиях режима ограничений.

В настоящее время продолжается формирование трудового законодательства, необходимость трансформации которого обозначилась в предыдущие три года в связи с проблемами, возникшими в компаниях в связи с распространением «удаленного» и гибкого форматов взаимодействия между работодателем и работником и цифровизацией рос-

сийских секторов экономики. В этой связи остро встала необходимость на законодательном уровне упорядочения регулирования режима труда при переводе работников на удаленный формат работы, координации задач со стороны руководства и приобрел актуальность мониторинг деятельности рабочей силы.

Отечественным компаниям в условиях цифровизации социально-трудовых отношений предстоит сместить акценты в сторону совершенствования системы профессиональной подготовки кадров для обеспечения эффективности использования цифровых технологий в производственном процессе [1].

Тема исследования представляет актуальность в связи с тем, что сегодня на отечественном рынке труда происходит трансформация социально-трудовых отношений, вызванная цифровизацией экономических отраслей и масштабированием цифровых технологий для осуществления деятельности хозяйствующими субъектами [2].

Целью настоящей работы поставлено выявление факторов, влияющих на развитие рабочей силы в современных условиях перехода к цифровым технологиям.

Авторами использованы научные работы российских авторов, рассматривающих тенденции формирования трудового законодательства и трансформационные процессы в системе социально-трудовых отношений под воздействием цифровизации [1, 3, 5], материалы доклада Восточно-экономического форума «Будущее рабочих мест 2020» [2] и данные опроса, проведенного аналитиками компании-разработчика HRTech-решений и отраженного в исследовании «HR-шторм. Часть 2. Вызовы второй половины 2022 и планы на 2023» [4]. В работе были использованы системный подход, методы сравнительного анализа статистических данных и экспертных оценок результатов социологических исследований.

Система социально-трудовых отношений является системообразующим элементом в экономике государства и охватывает несколько сегментов: рынок труда, систему социальной защиты и социального обеспечения, медицинское, социальное и пенсионное страхование, социальное партнерство, систему профессиональной подготовки и переподготовки и повышения квалификации кадров [1].

Активное развитие цифровых технологий и цифровизация экономики, наряду с вспышкой пандемии, ускорили преобразовательный процесс на рынке труда. Ранее экономисты предсказывали возможную потерю рабочих мест из-за внедрения новых технологий как общемировой тренд. Эксперты подсчитали, что «новые рабочие места должны были появляться гораздо медленнее, чем предполагалось, а старые рабочие места начнут исчезать, напротив, значительно быстрее» [2]. Однако теперь на передний план вышел экономический кризис.

Цифровизация — это, пожалуй, один из ключевых трендов современности, прямо влияющих на сферу социально-трудовых отношений, рабочую силу и занятость населения в странах и регионах, а «переход от индустриального к постиндустриальному периоду развития общества, от Экономики 3.0 к Экономике 4.0, именуемой в экономической науке цифровой экономикой, естественно, наложил отпечаток на современный рынок труда и социально-трудовые отношения» [3].

Цифровизация сферы социально-трудовых отношений изменила характер взаимодействия между государством, работниками и работодателями, потребовав пересмотреть гарантии в отношении уязвимых категорий работников, таких как женщины, имеющие ребенка до трех лет, многодетные семьи, семьи, имеющие ребенка-инвалида и т. п. В этой связи встали вопросы и социально-правовой защиты работников предпенсионного возраста.

Глобальный рынок труда переживает трансформацию, в условиях цифровизации некоторые профессии заменяются автоматизированными системами или компьютерными программами. В настоящее время конкурентоспособная на рынке труда рабочая сила должна обладать набором гибких компетенций, которые способны быстро трансформироваться под требования конкретного вида деятельности, быть эластичными с точки зрения приспособляемости к постоянно обновляемым условиям труда.

Исходя из повестки дня для Индустрии 4.0, ясно, что для ее реализации требуется очень широкий спектр навыков. Они возникают по всей цепочке создания стоимости — как на операционном, так и на вспомогательном уровнях, и варьируются от инфраструктуры фирмы до системного проектирования, моделирования и управления производственными операциями до навыков взаимодействия с людьми. Во многих отношениях конвергенция информационных технологий, производства, технологий автоматизации и программного обеспечения требует разработки принципиально нового подхода к обучению специалистов.

Предполагается, что роли сотрудников изменятся с точки зрения содержания, рабочих процессов и рабочей среды. Работа в индустрии 4.0 влияет на гибкость, рабочее время,

здоровье, демографию и личную жизнь. Это означает значительную трансформацию рабочих мест и профилей навыков. В производстве больше не будет традиционного четкого разделения труда. Появятся новые операционные и организационные структуры, требующие большего принятия решений, координации, контроля и проч.

Также возникнет необходимость в координации между виртуальными и реальными машинами и установками в системах управления производством.

В целом это означает, что ко всем сотрудникам предъявляются значительно более высокие требования с точки зрения сложности управления, более высокого уровня абстракции и решения проблем. Ожидается, что сотрудники будут действовать в большей степени по собственной инициативе, обладать отличными коммуникативными навыками и уметь самостоятельно организовывать свою работу. Потенциально это означает, что есть возможности для существенного расширения и обогащения рабочих мест, увеличения заработка, а также повышения гибкости рабочего времени, улучшения баланса между работой и досугом и в целом расширения возможностей.

Кроме того, существуют возможности для повышения индивидуальной ответственности, децентрализации руководства и управленческих подходов, обеспечивающих большую свободу в принятии решений, вовлечении и регулировании рабочей нагрузки, что приводит к расширению полномочий сотрудников, смещению организации работы в более тейлористскую форму, к более целостным и социально-техническим методам организации труда.

Однако, в связи с этими изменениями есть вероятность возникновения напряженности, вызовов и угроз. Например, при непрерывной работе в цифровой среде возникает чувство потери собственного опыта из-за дематериализации рабочих процессов, что может привести к отчуждению и чувству потери контроля. Это также может привести к переутомлению, снижению производительности и снижению креативности в пользу «процесса». В подобных условиях может наблюдаться усиление поляризации между высококвалифицированными административными и функциональными

работниками, а также разрушение барьеров между домашней и рабочей жизнью, что негативно сказывается на физическом и психическом здоровье.

Существует также угроза численности персонала: для неквалифицированных работников будет доступно меньше простых ручных задач, что может привести к социально неприемлемым результатам и помешать внедрению отраслевого стандарта 4.0. Экономика может стать все более зависимой от новых и более гибких форм занятости и типов работников, таких как «облачные работники».

Не следует также недооценивать изменения в требованиях к управленческим навыкам. Внутри предприятия кто-то должен разрабатывать соответствующие процессы и управлять ими, а также задействованным персоналом. За пределами предприятия новые типы отношений между предприятиями (поставщиками, клиентами и конкурентами), которые стали практически интегрированными — которые могут включать беспрецедентный уровень прозрачности и открытости — также должны быть созданы и эффективно управляться.

Трендом 2022 года, обусловленным началом специальной военной операции и введением санкционных ограничений, стало усиление регулирования трудовых отношений не законодательными актами, а с помощью принятия нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти.

В исследовании, проведенном аналитиками компании-разработчика HRTech-решений в ноябре 2022 г., в котором приняли участие более 300 представителей компаний, среди которых рекрутеры, менеджеры по кадрам, HRD и руководители компаний малого (24%), среднего (20%) и крупного бизнеса (56%), отмечается, что главной задачей HR-специалистов в 2022 году оказался подбор рабочей силы (40% опрошенных). Одним из направлений работы с кадрами, представляющим сложность, респонденты назвали поиск топ-менеджеров и высококвалифицированных сотрудников, поиск замены неэффективным работникам и быстрое закрытие сразу большого числа вакантных должностей. Второй по сложности HR-задачей стало удержание персонала. 27% респондентов заявили, что в ушедшем году им было важно сохранить

трудоустройству и его доверие к работодателю. Также организации были заняты улучшением условий на рабочих местах, налаживанием коммуникации, разработкой новых подходов к мотивации и стимулированию персонала. Немаловажное значение принадлежит и массовой релокации: в 17 % предприятий трудятся соотечественники, переехавшие в другие страны, а у 7 % имеются уволившиеся в связи с переездом коллеги. Положительным трендом является реализация в 2022 году у 11 % работодателей мероприятий по обучению персонала, что объясняется стремлением устранить недостаток в квалифицированных кадрах, желанием удержать тех работников, кто хочет развиваться, и необходимостью повышать эффективность деятельности всей компании в условиях цифровизации социально-трудовых отношений. С этой же целью 10 % респондентов проводили оптимизацию бизнес-процессов: в одних случаях — пересматривая механизмы командного взаимодействия и организационную структуру, в других — прибегая к сокращению штата.

Таким образом, можно проследить четыре направления тенденций и перспектив развития рабочей силы в условиях цифровизации социально-трудовых отношений:

1) Дальнейший процесс цифровизации сферы социально-трудовых отношений. Так, вместе с применяющимися в настоящее время нормативными правовыми условиями социально-трудовых отношений (например, введение электронного документооборота), ушедший 2022 год отмечен переходом на электронное оформление и выплату пособий по временной нетрудоспособности.

2) Законодательное закрепление обеспечения защиты интересов отдельных уязвимых категорий работников на повышение уровня социальной защиты. В частности, 1 января 2023 г. был увеличен минимальный размер оплаты труда до 16 242 руб. и изменен порядок его расчета. При этом величина МРОТ служит своего рода социальной гарантией при условии, что она на 3 % выше прожиточного минимума трудоспособного гражданина.

3) Влияние специальной военной операции и санкционных ограничений в части трудовых отношений. Федеральный закон от 7 октября 2022 года № 376-ФЗ определил порядок

приостановления трудового договора для мобилизованных граждан на период мобилизации. Трудовое законодательство дополнено ст. 351.7, которая обеспечивает трудовые права работников, подлежащих призыву на военную службу по мобилизации или заключивших контракт о добровольном содействии в выполнении задач Вооруженных сил Российской Федерации. Важно отметить, что введенные поправки имеют обратную силу и распространяются на правоотношения, начиная с даты начала частичной мобилизации.

4) Усиление регулирования трудовых отношений подзаконными актами. В связи с необходимостью оперативного реагирования в быстроменяющихся условиях, связанных с ограничениями с учетом пандемии коронавирусной инфекции, частичной мобилизации, введения антироссийских санкций, законодательство не всегда успевало отреагировать на реалии текущего времени, поэтому Правительством Российской Федерации были определены полномочия, касающиеся своевременного издания нормативных правовых актов в сфере социально-трудовых отношений.

В целом, говоря о выборе HR-стратегии развития рабочей силы в условиях цифровизации социально-трудовых отношений российскими работодателями на текущий год, ответы респондентов распределились следующим образом (рис. 1).

В ближайшей перспективе стремительные темпы внедрения цифровых технологий в социально-трудовую сферу останутся на неизменном уровне, а в некоторых отраслях экономики, скорее всего, еще больше ускорятся. Повышенный интерес бизнес-структуры сегодня проявляют к сфере BigData, технологиям электронной коммерции, виртуальной реальности и иным инновационным технологическим разработкам.

По прогнозам экспертов, представленным в отчете газеты «Ведомости» под названием «Каким будет рынок труда в 2025 году», к 2025 году скорость выполнения задач людьми и машинами сравняется, а дальнейшее технологическое развитие обеспечит автоматизированным системам еще большую скорость решения задач. «Поэтому 84 % работодателей уже сегодня нацелены на цифровизацию большинства производственных процессов, вклю-

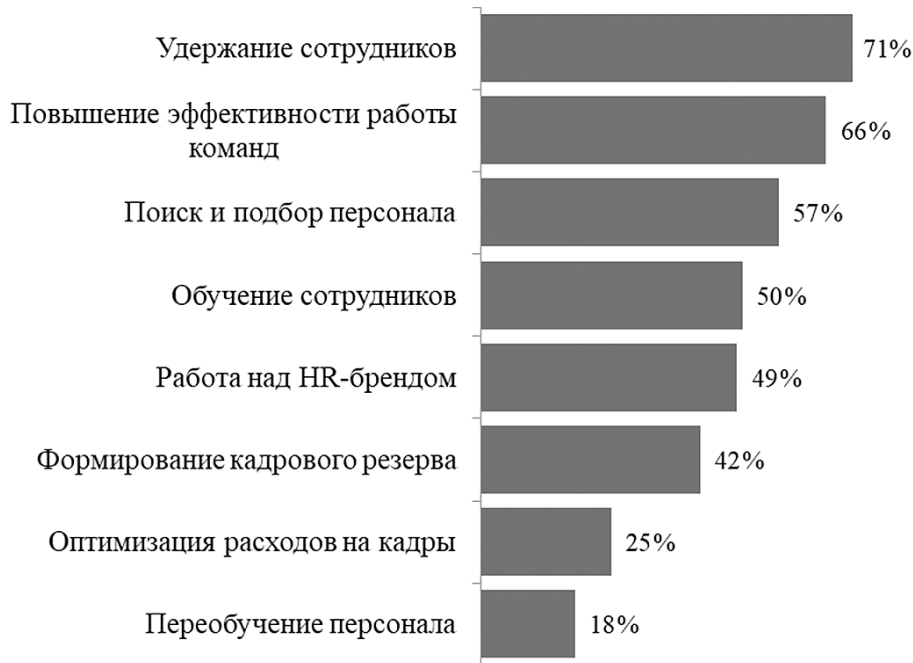


Рисунок 1 — HR-стратегии развития рабочей силы у российских работодателей [5]

Figure 1 — HR workforce development strategies from Russian employers [5]

чая расширение масштабов дистанционных режимов работы. Потенциально на удаленный формат работы можно перевести 44 % рабочей силы, и это результаты не только цифровизации, но и опыт приспособления в условиях ограничительных мер пандемии» [2].

Пандемия и режим ограничений доказали, что новые гибридные форматы работы можно использовать в гораздо большей степени, чем это было раньше, но все же еще большая часть руководителей находится в сомнениях, не признавая, что в условиях дистанционной работы можно не только не потерять производительность труда, но и повысить эффективность производственного процесса. 78 % менеджеров высшего звена не ждут позитивного влияния от набирающего популярность способа взаимодействия на производительность труда.

Необходимо признать, что работодателям придется массово обучать сотрудников цифровой грамотности и деятельности в условиях цифровизации социально-трудовых отношений. Современные работодатели уверены, что более трети их персонала нуждается в формировании новых компетенций, что обуславливает потребность в создании постоянно действующих корпоративных систем переобуче-

ния и повышения квалификации. Основными навыками, которые будут необходимы работникам к 2025 году, являются: критическое мышление, умение анализировать и находить комплексное решение проблем, навыки самоуправления и активного обучения, стрессоустойчивость и гибкость [2].

Следует отметить, что возможности для профессиональной переподготовки в настоящее время разнообразились как с точки зрения тематического содержания, так по формам и технологиям обучения. Стремительно распространяются форматы дистанционного и мобильного обучения, смешанного и совместного.

Работники, которым в ожидаемом будущем грозит потеря работы из-за кризисной ситуации в экономике и из-за отсутствия необходимых компетенций в условиях цифровизации секторов экономики, должны оперативно отреагировать на вызовы рынка труда и самостоятельно обеспечить себе необходимый уровень актуальных профессиональных навыков. В тоже время работники, которые сохраняют свои позиции в профессии, вероятнее всего, в течение ближайших пяти лет поймут, что их владение необходимыми навыками для продолжения работы в профессии составляет не более 40%. А это означает, что шансы решить с помощью пере-

подготовки проблемы поиска новой работы или сохранения старой, сокращаются.

Исследование направлений развития рабочей силы в условиях цифровизации социально-трудовых отношений позволило заключить, что цифровизация социально-трудовых отношений представляет собой сложный процесс, сопровождающийся необходимостью для современных работодателей оснащения рабочих мест современным цифровым оборудованием

и обучением сотрудников навыкам цифровой грамотности. Однако, пока спрос на специалистов с новыми цифровыми навыками на отечественном рынке труда ограничен, и сегодня, в основном, требуются специалисты традиционных профессий, а доля отраслей будущего в экономике еще крайне мала. Существуют как положительные, так и отрицательные факторы цифровизации для социально-трудовых отношений [5].

Список источников

1. Черноножкина Н. В. Трансформация социально-трудовых отношений в условиях цифровизации экономики // Московский экономический журнал. 2022. № 6. С. 699–710.
2. Каким будет рынок труда в 2025 году // Ведомости : сайт. URL: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/10/26/844639-rinok-truda>. Дата публикации: 26.10.2020.
3. Томашевский К. Л. Цифровизация и ее влияние на рынок труда и трудовые отношения (теоретический и сравнительно-правовой аспекты) // Вестник Санкт-Петербургского университета. 2020. Т. 11, № 2. С. 398–413.
4. Переломный момент. Как российские компании справились с HR-вызовами 2022 года // Поток : блог для рекрутеров и HR. URL: <https://talenttech.ru/blog/hr-research/hr-strategy-2022-2023>
5. Козлова Е. И. Влияние цифровизации на рынок труда // Вестник Челябинского государственного университета. 2020. № 10 (444). С. 70–77.

References

1. Chernonozhkina N. V. Transformation of social and labor relations in the conditions of digitalization of the economy. *Moskovskij ekonomicheskij zhurnal = Moscow Economic Journal*. 2022;(6):699–710. (In Russ.).
2. What will be the labor market in 2025. *Vedomosti: site*. (In Russ.). Available from: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/10/26/844639-rinok-truda>. Date of publication: October 26, 2020.
3. Tomashevsky K. L. Digitalization and its impact on the labor market and labor relations (theoretical and comparative legal aspects). *Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta = Bulletin of St. Petersburg University*. 2020;(11(2)):398–413. (In Russ.).
4. The turning point. How Russian companies coped with the HR challenges of 2022. *Potok: blog for recruiters and HR*. (In Russ.). Available from: <https://talenttech.ru/blog/hr-research/hr-strategy-2022-2023>
5. Kozlova E. I. The impact of digitalization on the labor market. *Vestnik Chelyabinskogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Chelyabinsk State University*. 2020;(10 (444)):70–77. (In Russ.).

Информация об авторах

П. И. Ананченкова — кандидат экономических наук, кандидат социологических наук, доцент, профессор кафедры экономики труда и управления персоналом;
Е. В. Мореева — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры социологии;
Е. В. Дианина — старший преподаватель кафедры управления персоналом.

Information about authors

P. I. Ananchenkova — Candidate of Science (Economics), Candidate of Science (Sociological), Associate Professor, Professor of the Department of Labor Economics and Personnel Management;
E. V. Moreeva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Sociology;
E. V. Dianina — Senior Lecturer of the Department of Personnel Management.

Статья поступила в редакцию 10.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 10.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 16–22
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):16–22

Научная статья

УДК 338.48 (470.57)

doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-16-22

ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА

Лилия Закировна Буранбаева^{1✉}, Зулфия Зяудатовна Сабирова²,
Елена Анатольевна Хунафина³

¹Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан, Уфа, Россия, blz05101969@mail.ru✉

^{2,3}Башкирский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Уфа, Россия

²sab.zulfiya@yandex.ru

³e.a.hunafina@ruc.su

Аннотация. Предмет исследования — гастрономический туризм. Цель исследования — рассмотрение перспектив развития гастрономического туризма в регионах России на основе кооперации с малым и средним бизнесом. Задачи исследования — изучение основных направлений гастрономического туризма и наиболее популярных направлений в данном сегменте, оценка эффективности развития туризма в России и Республике Башкортостан, выявление перспектив развития гастрономического туризма в России. Новизна исследования: дана характеристика российского гастрономического туризма в целом и Республики Башкортостан на фоне нестабильной ситуации, ограничений в зарубежных поездках, снижения доходов населения, увеличения спроса на организацию внутреннего туризма. Выводы: Культ питания сейчас занимает довольно высокую позицию. Развитию этно- и гастрономического туризма, сохранению народных промыслов, ремесел, традиций и обычаев сельского населения в производстве уникальных национальных продуктов питания и блюд способствует возрождение потребительской кооперации на селе.

Ключевые слова: гастрономическая карта, кооперация, кооперация потребительская, предпринимательство этническое, тур гастрономический, тур кулинарный, туризм, туризм гастрономический, этно-туризм

Для цитирования: Буранбаева Л. З., Сабирова З. З., Хунафина Е. А. Гастрономический туризм как перспективное направление развития индустрии гостеприимства // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 16–22. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-16-22>.

Research article

GASTRONOMIC TOURISM AS A PROMISING DIRECTION HOSPITALITY INDUSTRY DEVELOPMENT

Lilia Z. Buranbaeva^{1✉}, Zulfiya Z. Sabirova², Elena A. Khunafina³

¹Bashkir Academy of Public Service and Administration under the Head of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia, blz05101969@mail.ru✉

^{2,3}Bashkir Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Ufa, Russia

²sab.zulfiya@yandex.ru

³e.a.hunafina@ruc.su

Abstract. The subject of research is gastronomic tourism. The purpose of the study is to consider the prospects for the development of gastronomic tourism in the regions of Russia on the basis of cooperation

with small and medium businesses. The objectives of the study are to study the main directions of gastronomic tourism and the most popular destinations in this segment, assess the effectiveness of tourism development in Russia and the Republic of Bashkortostan, and identify prospects for the development of gastronomic tourism in Russia. The novelty of the study: the characterization of Russian gastro-tourism in general and the Republic of Bashkortostan is given against the backdrop of an unstable situation, restrictions on foreign travel, a decrease in household income, and an increase in demand for the organization of domestic tourism. Conclusions: The cult of food now occupies a fairly high position. The development of ethno- and gastronomic tourism, the preservation of folk crafts, crafts, traditions and customs of the rural population in the production of unique national food products and dishes are facilitated by the revival of consumer cooperation in the countryside.

Keywords: gastronomic map, cooperation, consumer cooperation, ethnic entrepreneurship, gastronomic tour, culinary tour, tourism, gastronomic tourism, ethno-tourism

For citation: Khanova I. M., Nikitina A. A., Zhilina E. V. Gastronomic tourism as a promising direction for the development of the hospitality industry. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):16–22. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-16-22>.

Минувший 2022 год стал необычным для туристического бизнеса. Тенденция роста внутренних направлений и числа «дикарей», спад въездного туризма (–99,5%) приводят к поиску новых трендов, формируемых желаниями и финансовыми возможностями туристов. Значительное число россиян, несмотря на наличие множества вариантов для зарубежных поездок, в 2022 году выбрали отдых внутри страны. На выбор направления отдыха оказали влияние скромный семейный бюджет, нежелание покидать страну в «неспокойное время», желание ознакомиться с красотами определенного региона.

Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства», реализация которого начата в 2021 году, направлен на развитие внутреннего туризма, в том числе на увеличение турпотока до 140 млн человек [1]. Общий турпоток в России в 2022 году увеличился на 10%, россияне совершили 65 млн поездок по стране.

Аналитическая служба АТОР по итогам 2022 года лидерами на внутреннем туристическом рынке выделила 5 регионов: Краснодарский край (44%), Санкт-Петербург (12%), Кавминводы (9%), Москва (6%), Подмосковье (5,5%) [2]. Востребованными туристами видами отдыха стали пляжный, горнолыжный, экскурсионный, экологический, спортивный. По мнению экспертов, в перспективе существенных изменений в структуре спроса по внутрироссийским направлениям не ожидается. Больше половины турпотока приходится на

Краснодарский край, Крым, Санкт-Петербург и Москву, на остальные 80 регионов — оставшиеся 50%. Возрос интерес к речным круизам [3].

Большую популярность в качестве одного из направлений этно-туризма набирают гастрономические туры (сырные, рыбные, пивные, сладкие), объединяющие государства и страны, «ресторанные города» (например, Париж, Лондон, Токио), отдельные рестораны, учреждения, специализирующиеся на проведении мастер-классов и предлагающие образование в области гастрономии и кулинарии. Основу гастрономического туризма составляет знакомство с кухней определенного региона.

Гастрономический (или кулинарный) туризм тесно переплетен с другими видами туризма, например, с сельским, в котором присутствует кулинарный компонент.

Систематизация гастротуризма позволяет выделить:

- ресторанный тур — экскурсии по известным ресторанам мира с эксклюзивной кухней и высоким качеством блюд;
- фермерский гастрономический тур — поездка в сельскую местность с целью дегустации блюд и участия в их приготовлении;
- образовательный тур — обучение кулинарному искусству по курсам и мастер-классам;
- экологический тур — посещение экологически чистых производств с целью ознакомления с качеством продуктов и технологией их приготовления;

– событийный тур — участие в кулинарных мероприятиях (ярмарках, фестивалях, выставках, праздниках);

– комбинированный тур — поездка, сочетающая характеристики перечисленных ранее туров (например, посещение французских ресторанов, обучение у французских поваров, поездка в провинции Франции для участия в выращивании экологически чистых продуктов).

Мероприятия, организованные в рамках гастротуров, влияют на рост турпотока в страны и регионы, продолжительность туристического сезона, привлечение финансовых средств в местную экономику, повышение уровня занятости местного населения и ценности национальных продуктов.

Объем мирового рынка гастротуризма составляет 45 млрд долларов. Активно развивается гастротуризм в Италии (пицца, паста), во Франции (круассаны, багеты), в Швейцарии (шоколад), в Чехии (пиво), в Тайланде и Южной Корее (экзотическая кухня), в Дании, Швеции, Норвегии, Финляндии (морепродукты).

В России кулинарный туризм находится на стадии становления и развития. Целевая аудитория гастрономического туризма получает наилучшее сочетание цены, качества и аутентичности блюд. Популярностью пользуются туры выходного дня, туры на 2–3 дня, фестивали и мастер-классы известных поваров. В 2021 году число гастротуристов, посетивших разные регионы России, увеличилось на 35%.

Русская кухня и кухня народов России весьма разнообразна. Каждая национальность, проживающая на территории России, отличается продуктовыми предпочтениями и сочетаниями продуктов. Туроператорами предлагаются интересные маршруты для вкусного путешествия по России: в Крым за барабулькой, рыбой и блюдами из нее (плов с мидиями, устрицы, рапан, камбала, кефаль и др.), крымскими винами (автохтонные сорта кокур белый и бастардо), блюдами из баклажана для вегетарианцев, сладостями (пахлава, пастила, рахат-лукум); в Татарстан — за мантами, эчпочмаком, чак-чаком, элешем, токмачем, баурсаком, губадией, айраном; на Кавказ — за шашлыком, блюдами из фасоли,

свежими овощами и зеленью, вином, кисломолочными продуктами, пахлавой, чурчхелой, осетинскими пирогами; В Санкт-Петербург — за гурьевской кашей с вареньем, медом, сухофруктами и орехами, пышками, корюшкой; на побережье Тихого океана — за строганиной, морепродуктами (камчатский краб, морские гребешки, красная икра, мидии, лосось), пирожками пянсе с капустно-мясной начинкой, ухой из лосося, борщом из морской капусты; блюдами из папоротника — орляка и морошки; на Алтай — за молочной водкой, медом, кровяной колбасой, хлебом теертпек, курутом; в Сибирь — за пельменями, медвежьей лапой, травяными чаями, рыбой (осетр, лосось), олениной, сибирскими ягодами (клюква, облепиха, черника, ежевика); в Центральный регион — за тульскими пряниками, белевской пастилой, калачами, медовухой, стерлядью, белыми груздями, квасом [4].

Участниками гастротуров по России в 2021 году стали 56,5 млн человек, (на 10% меньше в сравнении с 2019 годом). По данным Ростуризма программой туристического кешбэка воспользовались 1,6 млн внутренних туристов, которым в виде кэшбэка возвращено около 7 млрд руб. Суммарный доход отелей и гостиниц составил более 34 млрд руб. Выявлены самые востребованные направления отдыха (Кубань, Ставрополь, Крым), оздоровления (Алтай, Тюмень), культурно-познавательного туризма (Новгородская область, Ярославская область, Республика Татарстан, города Калининград, Москва, Санкт-Петербург, Самара) [5].

Национальный местный колорит притягивает как жителей российских регионов, так и иностранцев. Национальная одежда, деликатесы, блюда, игры на национальных инструментах никого не оставляют равнодушными. Круг потребителей гастрономических туров широк: путешественники — любители вкусно поесть; повара и владельцы предприятий общественного питания для получения опыта и секретов приготовления блюд; гурманы с целью получения наслаждения от еды; люди, ведущие здоровый образ жизни.

В Республике Башкортостан делаются первые попытки по организации и проведению

гастротуров, включающих: дегустацию блюд; бальзамные и винные туры; посещение фермерских хозяйств, ярмарок, сабантуев, продовольственных рынков, пивзаводов, мясокомбинатов, сыроварен, ресторанов национальной кухни, кулинарные курсы от шеф-поваров; фестивали и конкурсы по гастрономии.

Гастрономические туры по республике — это возможность приятного совмещения полноценного отдыха и знакомства с ароматными оригинальными блюдами, приготовленными из качественных натуральных продуктов по старинным традициям.

Гастрономическая карта Республики Башкортостан знакомит с наиболее интересными и необычными кулинарными традициями региона. Каждый район и населенный пункт республики славится уникальными деликатесами и блюдами: Абзелиловский район — бишбармаком (бульон с кусочками мяса), Архангельский район — безалкогольной медовухой на основе меда, г. Баймак и Баймакский район — кумысом (кобылье молоко), г. Бирск и Бирский район — яблоками, г. Белебей — сыром, Буздякский район — огурцами и помидорами, Бурзянский район — бортевым медом, Зилаирский район — груздями, Иглинский район — луком, Илишевский район — чак-чаком, г. Ишимбай и Ишимбайский район — иван-чаем, Караидельский район — лещами, Гафуринский район — страусятиной, Краснокамский район — черной икрой, Салаватский район — казылыком, г. Сибай — бужой, Учалинский район — квасом, Федоровский район — гусеводством, Хайбуллинский район — коротом (сушеным творогом), Чекимагушевский район — молочными продуктами, Чишминский район — подсолнечником [6].

По итогам 2020 года в ТОП-5 национальных блюд республики включены башкирский корот, безалкогольная медовуха, баурсак, бальзам «Урал-Батыр», сыровяленный казы.

Рейтингом, составленным в 2021 году маркетплейсом для автопоездов BlaBlaCar, выделены пять регионов с необычной национальной кухней. Республика Башкортостан заняла в этом рейтинге первое место. Гурманов покорили своими вкусами и ароматом бишбармак (вареное мясо, домашняя лапша, бульон, ко-

рот), казы (домашняя колбаса из конины), баурсак (пончики), мед. Кроме Республики Башкортостан в пятерку вошли Иркутская область (байкальский омуль), Республика Татарстан (чак-чак, как-тош, талкыш калеве), Новосибирская область (сибирская рыба, мясо медведя, лося, бобра), Республика Адыгея (суп с каштанами и фасолью, адыгейский сыр) [7].

Локальная кухня отличается сбалансированным вкусом и уникальным ароматом, использованием натуральных продуктов и пряжающими приправами. Деликатесы из мяса птицы, конины и говядины, домашняя лапша и корот — любимые продукты для гурманов. Домашние молочные продукты, разнообразная ароматная выпечка и медовые сладости располагают к приятному чаепитию. Башкирский дикий мед признан во всем мире за свои целебные и чудодейственные свойства [8]. Мед по праву считается национальным брендом, зарегистрирован товарной маркой. Главной особенностью современного пчеловодства на территории региона является добыча меда на основе бортевого разведения пчел.

Несмотря на усилия, прилагаемые сегодня регионами для развития гастротуризма, они являются безусловно недостаточными для роста туристического потока.

Вклад в продвижение национальных гастрономических брендов вносят телевидение, интернет, блогосфера. За счет создания альманаха и роликов на разных языках с отражением гастрономических пристрастий знаменитостей, показом интересных мест республики, проведения конкурсов, фестивалей возможно стимулирование гастрономического туризма в регионе [9].

Учитывая увеличивающийся спрос в мире и в России на экологически чистые и безопасные для здоровья продукты питания, этно- и гастротуры очевидным является кооперация личных подсобных и фермерских хозяйств в форме этнических потребительских кооперативов, развитие которых возможно не только в производстве и переработке продуктов питания, но и в сферах народных промыслов и ремесел, туризма и т. д. [10].

Повышение уровня позиционирования гастротуризма возможно на основе интегра-

ции деятельности субъектов малого и среднего бизнеса, потребительской кооперации [11] и туроператоров сувенирной, вкусной, яркой, практичной и эргономичной продукции, связанной с регионом.

В местах компактного проживания коренного башкирского населения в целях сохранения традиций и обычаев, в том числе по производству национальных продуктов и блюд, необходима реализация проектов по развитию туристической инфраструктуры (дорог, телекоммуникаций, гостиниц, отелей, пунктов питания и др.), подготовке гидов, основанных на принципах кооперации. В целях повышения интереса к аутентичной кухне республики, на наш взгляд, необходимо создание гастрономического календаря событий Республики Башкортостан; учреждение маркировки «Домашняя кухня» для предприятий общественного питания, рекомендованных туристам; создание интерактивной площадки для продажи национальных продуктов и блюд под брендом «Сделано в Башкирии»; реализация проекта «Уличная еда Башкирии»; актуализация на селе кооперативного дела как формы организации этнобизнеса [12] и т. д.

Традиционные проблемы российской туристической индустрии: последствия от введения санкций и усиления геополитической напряженности; неразвитость дорожной и туристической инфраструктуры (дороги, парковки, рекреационные зоны, отели, очистные сооружения, мусороперерабатывающие заводы и т. д.); низкий уровень сервиса; недостаточность креативных идей для привлечения туристов; низкий уровень информированности россиян о направлениях внутреннего гастроотдыха. К сожалению, проблемы в развитии гастротуризма связаны с большой территорией страны, отсутствием координации в работе участников рынка и общей информационной базы об уникальных продуктах и блюдах регионов.

В будущем гастротуризм, безусловно, станет стимулом для повышения уровня развития индустрии гостеприимства, создания благоприятных условий развития регионов и страны в целом.

Ожидания относительно роста потенциала внутреннего гастрономического туризма вполне оправданы. Необходимо создать условия для его развития — построить инфраструктуру и разработать логистику.

Список источников

1. О туризме 2022: рынок и тренды // Центр международной торговли. Москва : сайт. URL: <https://corp.wtcmoscow.ru/services/international-partnership/actual/o-turizme-2022-rynok-i-trendy/>. Дата публикации: 09.06.2022.
2. АТОР подвела предварительные итоги туристического 2022 года // Дзен : сайт. URL: <https://dzen.ru/a/Y6q-tFMJJ2V3urzB>. Дата публикации: 27.12.2022.
3. Больше половины внутренних туристов в 2022 году приедут в 4 «суперрегиона» // Ассоциация туроператоров : официальный сайт. URL: <https://www.atorus.ru/node/48469/>. Дата публикации: 27.06.2022.
4. Восемь идей для гастротура по России // Дзен : сайт. URL: https://dzen.ru/a/X189MExAMCQ4rss_. Дата публикации: 14.09.2020.
5. Максимов Д. А., Смирнова Е. И., Тугуши В. А. Гастрономический туризм в России: особенности и перспективы развития // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 6-2. С. 292–298.
6. Кулинарная карта Башкирии // Башинформ.пф : сайт. URL: <https://www.bashinform.ru/longreads/longreads/2021-02-26/kulinarnaya-karta-bashkirii-1996001>
7. Гастрономический тур по Башкирии: республика заняла первое место в рейтинге с необычными блюдами в стране // Комсомольская правда : сайт. URL: <https://www.ufa.kp.ru/daily/28337/4482178/>. Дата публикации: 29.09.2021.
8. Гастрономические туры в Башкирии // Туроператор «Урал батыр» : сайт. URL: <https://ural-batur.ru/gastronomicheskie-tury-v-bashkirii/>. Дата публикации: 05.06.2022.
9. Можно ли соединить культуру и природные богатства Башкирии «на одной тарелке»? // mkset.ru : сайт. URL: <https://news/2015-08-28/mozhno-li-soedinit-kulturu-i-prirodnye-bogatstva-bashkirii-na-odnoy-tarelke-1801051>. Дата публикации: 28.08.2015.
10. Гатауллин Р. Ф., Ахметов В. Я. Стратегические направления развития потребительской кооперации в сельской местности (на примере юго- и северо-восточных районов Республики Башкортостан) // Вест-

ник Евразийской науки. 2020. № 5. URL: <https://esj.today/PDF/58ECVN520.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

11. Сабирова З. З., Буранбаева Л. З. Вопросы развития малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире : сборник научных статей по материалам VII Всероссийской научно-практической конференции (Сибай, 26–27 марта 2021 года). Сибай : Изд-во Сибайского ин-та (филиала) ФГБОУ ВПО «Башкирский государственный университет, 2021. С. 82–85.

12. Буранбаева Л. З. Потребительская кооперация и кооперативное образование как движущая сила развития этнического бизнеса на селе // Устойчивое развитие территорий: теория и практика : материалы Международной научно-практической конференции (Сибай, 19–21 ноября 2020 г.). Сибай : Сибайский информационный центр — филиал Государственного унитарного предприятия Республики Башкортостан Издательский дом "Республика Башкортостан", 2020. С. 18–19.

References

1. About tourism 2022: market and trends. World Trade Center. Moscow: site. (In Russ.). Available from: <https://corp.wtcmoscow.ru/services/international-partnership/actual/o-turizme-2022-rynok-i-trendy/>. Publication date: June 9, 2022.

2. ATOR summed up the preliminary results of the tourist year 2022. Zen: site. (In Russ.). Available from: <https://dzen.ru/a/Y6q-tFMJJ2V3urzB>. Publication date: Desember 27, 2022.

3. More than half of domestic tourists in 2022 will come to 4 "super-regions". Association of Tour Operators: official site. (In Russ.). Available from: <https://www.atorus.ru/node/48469/>. Publication date: June 27, 2022.

4. Eight ideas for a gastro tour in Russia. Zen: site. (In Russ.). Available from: https://dzen.ru/a/X189MExAMCQ4rss_. Publication date: September 14, 2020.

5. Maksimov D. A., Smirnova E. I., Tugushi V. A. Gastronomic tourism in Russia: features and development prospects. *Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava = Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2022;(6-2):292–298. (In Russ.).

6. Culinary map of Bashkiria. Bashinform.rf: site. (In Russ.). Available from: <https://www.bashinform.ru/longreads/longreads/2021-02-26/kulinarnaya-karta-bashkirii-1996001>

7. Gastronomic tour of Bashkiria: the republic took first place in the ranking with unusual dishes in the country. Komsomol truth: site. (In Russ.). Available from: <https://www.ufa.kp.ru/daily/28337/4482178/>. Publication date: September 29, 2021.

8. Gastronomic tours in Bashkiria. Tour operator "Ural Batyr": site. (In Russ.). Available from: <https://uralbatur.ru/gastronomicheskie-tury-v-bashkirii/>. Publication date: June 5, 2022.

9. Is it possible to combine the culture and natural wealth of Bashkiria "on one plate"? mkset.ru : site. (In Russ.). Available from: <https://news/2015-08-28/mozhno-li-soedinit-kulturu-i-prirodnye-bogatstva-bashkirii-na-odnoy-tarelke-1801051>. Publication date: August 28, 2015.

10. Gataullin R. F., Akhmetov V. Ya. Strategic directions for the development of consumer cooperation in rural areas (on the example of the south- and north-eastern regions of the Republic of Bashkortostan). *Vestnik Evrazijskoj nauki = Bulletin of the Eurasian Science*. 2020;(5). Available from: <https://esj.today/PDF/58ECVN520.pdf> (free access). Title from the screen. Lang. Russian, English.

11. Sabirova Z. Z., Buranbaeva L. Z. Issues of the development of small forms of management in agriculture. *Problemy` gumanitarny`x nauk i obrazovaniya v sovremennom mire : sbornik nauchny`x statej po materialam VII Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii (Sibaj, 26–27 marta 2021 goda) = Problems of the humanities and education in the modern world: a collection of scientific articles based on the materials of the VII All-Russian scientific and practical conference (Sibay, March 26–27, 2021)*. Sibay: Sibay Institute (branch) of the Bashkir State University; 2021. P. 82–85.

12. Buranbaeva L. Z. Consumer cooperation and cooperative education as a driving force for the development of ethnic business in the countryside. *Ustojchivoe razvitie territorij: teoriya i praktika : materialy` Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (Sibaj, 19–21 noyabrya 2020 g.) = Sustainable development of territories: theory and practice: materials of the International scientific and practical conference (Sibay, November 19–21, 2020)*. Sibay: Sibay Information Center — a branch of the State Unitary Enterprise of the Republic of Bashkortostan Publishing House "Republic of Bashkortostan"; 2020. P. 18–19.

Информация об авторах

Л. З. Буранбаева — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и социально-экономической политики;

З. З. Сабирова — кандидат педагогических наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства;

Е. А. Хунафина — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства.

Information about authors

L. Z. Buranbayeva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economic Theory and Socio-Economic Policy;

Z. Z. Sabirova — Candidate of Science (Pedagogical), Associate Professor of the Department of Economics and Entrepreneurship;

E. A. Khunafina — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economics and Entrepreneurship.

Статья поступила в редакцию 23.01.2023; одобрена после рецензирования 17.02.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 23.01.2023; approved after reviewing 17.02.2023; accepted for publication 24.03.2023.

УДК 338 (470.57)

doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-23-27

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Екатерина Валерьевна Жилина^{1✉}, Эльвира Вагизовна Дубинина²,
Римма Аслимовна Гильмутдинова³

^{1,2,3}Институт истории и государственного управления Уфимского университета науки и технологий,
Уфа, Россия

¹Ekaterina-zhilina@inbox.ru✉

²edubinina@bk.ru

³rimma_76@inbox.ru

Аннотация. Предмет исследования — продовольственная безопасность Республики Башкортостан. Цель исследования — анализ уровня продовольственной безопасности Республики Башкортостан. Задачи исследования — оценить уровень самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией в соответствии с пороговыми значениями Доктрины продовольственной безопасности. Новизна исследования: определена позиция региона по категориям товаров исходя из объемов производства и потребления. Выводы: Республика Башкортостан полностью обеспечивает свои потребности по мясу и мясопродуктам, а также по молоку, являясь при этом регионом донором. По показателям производства яиц, овощей и картофеля Республика Башкортостан является регионом реципиентом. Уровень продовольственной безопасности в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности находится на недостаточном уровне. Целевые показатели стратегического плана развития аграрно-промышленного комплекса Республики Башкортостан на 2020 год не были достигнуты в секторе производства зерновых и зернобобовых культур.

Ключевые слова: продовольственная безопасность, регион донор, регион реципиент, Доктрина продовольственной безопасности, уровень самообеспечения

Для цитирования: Жилина Е. В., Дубинина Э. В., Гильмутдинова Р. А. Продовольственная безопасность Республики Башкортостан // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 23–27. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-23-27>.

Research article

FOOD SECURITY OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

Ekaterina V. Zhilina^{1✉}, Elvira V. Dubinina², Rimma A. Gilmutdinova³

^{1,2,3}Institute of History and Public Administration, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia

¹Ekaterina-zhilina@inbox.ru✉

²edubinina@bk.ru

³rimma_76@inbox.ru

Abstract. The subject of the study is food security of the Republic of Bashkortostan. The purpose of the study is to analyze the level of food security of the Republic of Bashkortostan. The objectives of the study are to assess the level of self-sufficiency in basic agricultural products in accordance with the threshold values of the Food Security Doctrine. The novelty of the study: the position of the region by product categories is determined based on the volume of production and consumption. Conclusions: The Republic of Bashkortostan fully meets its needs for meat and meat products, as well as milk, while being a donor region. In terms of the production of eggs, vegetables and potatoes, the Republic of Bashkortostan is

a recipient region. The level of food security in accordance with the Doctrine of Food Security is at an insufficient level. The targets of the strategic plan for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan for 2020 were not achieved in the sector of grain and leguminous crops production.

Keywords: food security, donor region, recipient region, food security doctrine, self-sufficiency level

For citation: Zhilina E. V., Dubinina E. V., Gilmutdinova R. A. Food security of the Republic of Bashkortostan. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):23–27. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-23-27>.

Сельское хозяйство Республики Башкортостан является одним из ведущих в Российской Федерации. Располагая 3,4 % (7,3 млн га, пашня — 3,6 млн га) сельхозугодий страны, Республика Башкортостан производит 2,5 % (по итогам 2021 года) всей ее сельхозпродукции, в том числе: зерна — 2,9 %, мяса — 2,7 %, молока — 5,2 %, яиц — 2,3 %, меда — 8,7 %. Основной задачей сельского хозяйства Республики Башкортостан является обеспечение населения республики качественными продуктами питания, повышение уровня жизни сельских жителей и конкурентоспособности региона посредством производства востребованной сельскохозяйственной продукции и ее реализации на региональном и внешних рынках.

В 2021 году в агропромышленный комплекс Республики Башкортостан входило около 703 сельскохозяйственных предприятий, 6321 крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей, 677 тыс. личных подсобных хозяйств. В сфере сельского хозяйства республики в 2021 году было занято 1,5 млн сельских жителей.

На долю сельскохозяйственных организаций приходится 43,1 % произведенной продукции (42,6 % в 2020 году), хозяйств населения —

44,5 % (42,9 % в 2020 году), крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей — 12,4 % (14,5 % в 2020 году). В результате можно сделать вывод, что в 2021 году имело место сокращение доли крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей как самой неустойчивой к кризисным явлениям группы.

Доля прибыльных сельскохозяйственных организаций в общем их числе по Республике Башкортостан по итогам 2020 года сократилась относительно показателей 2019 года на 0,2 % и составила 91,6 %. В целом только в 37 муниципальных районах Республики Башкортостан все сельскохозяйственные организации являются прибыльными [1].

Для определения состояния продовольственной безопасности региона, в таблице 1 представим оценку уровня самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией. Необходимо уточнить, что в общий объем потребления включено не только личное, но и производственное потребление.

Из данных таблицы видно, что Республика Башкортостан полностью обеспечивает свои потребности по мясу и мясопродуктам, а также по молоку. Самообеспеченность по мясу в 2020 году составила 134,93 %. Данный по-

Таблица 1 — Уровень самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией Республики Башкортостан в 2020 г. [2]

Категория	Объем производства, тыс. т	Объем потребления, тыс. т	Соотношение объемов потребления к производству, %	Позиция региона
Мясо и мясопродукты	427,2	316,6	134,93	Регион донор
Молоко	1670,5	1531,8	109,05	Регион донор
Яйца	1029,8	1297,8	79,35	Регион реципиент
Овощи	288	346,5	83,12	Регион реципиент
Картофель	710	889,4	79,83	Регион реципиент

казатель имеет как положительные, так и отрицательные результаты. К положительным, безусловно, можно отнести производственную базу республики. В качестве отрицательной стороны можно отметить падение спроса на данную продукцию из-за снижения покупательской способности населения.

По показателям производства яиц, овощей и картофеля Республика Башкортостан в 2020 году являлась регионом реципиентом. Значительная зависимость от импорта отмечалась по категориям яйца и картофель. Объем произведенных в Республике яиц покрыл потребности региона только на 79,35 %. Объем производства овощей и картофеля обеспечил потребности региона на 83,12 % и 79,83 % соответственно.

Соотношение уровня самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией Республики Башкортостан и пороговых значений в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности в 2020 году представлено в таблице 2.

По данным таблицы видно, что уровень продовольственной безопасности Республики Башкортостан по большинству показателей находится на недостаточном уровне. По данным за 2021 год в Республике оставалась потребность в мясе птицы, яйцах, муке и мучных изделиях, сырах, картофеле и других овощах (в том числе капусте белокочанной (26 %), моркови столовой (40 %), луку репчатому (30 %) и крупах (31 %)).

Далее рассмотрим итоги реализации Стратегического плана развития агропромышлен-

ного комплекса (АПК) Республики Башкортостан за 2016–2020 годы.

Целевые показатели стратегического плана развития АПК Республики Башкортостан на 2020 год представлены в таблице 3.

По данным таблицы видно, что в секторе производства зерновых и зернобобовых культур не было достигнуто ни одного целевого показателя. При этом в секторе молочного скотоводства были значительно перевыполнены все плановые показатели. Так валовой объем производства молока в сельхозпредприятиях и крестьянских фермерских хозяйствах превысил плановые показатели более чем в два раза.

Снижение валового сбора зерновых и зернобобовых культур связано с сокращением количества посевных площадей на протяжении последних пяти лет. Темп снижения составил 6 %. Больше всего сократились посевные площади кормовых корнеплодных культур (на 66,67 %). Необходимо также отметить крайне низкую погектарную выручку от производства ржи и гречихи [4].

Из представленных данных можно сделать вывод, что снижение посевных площадей — стабильная тенденция, не связанная с кризисом 2020 года. Отчасти снижение вызвано увеличением выхода готовой продукции в результате совершенствования технологического процесса и использования более эффективных удобрений.

Далее рассмотрим динамику производства основных продуктов животноводства в Республике Башкортостан.

Так, с 2015 по 2020 годы произошел рост производства продуктов животноводства по

Таблица 2 — Соотношение уровня самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией с пороговыми значениями Доктрины продовольственной безопасности в Республике Башкортостан за 2020 г. [3]

Показатель	Соотношение объемов потребления к производству, %	Пороговое значение в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности, %	Превышение порогового значения	Уровень продовольственной безопасности
Мясо и мясопродукты	134,93	85	49,93	Очень высокий
Молоко	109,05	90	19,05	Высокий
Яйца	79,35	85	–5,65	Недостаточный
Овощи	83,12	90	–6,88	Недостаточный
Картофель	79,83	95	–15,17	Крайне недостаточный

Таблица 3 — Анализ достижения целевых показателей стратегического плана развития АПК Республики Башкортостан на 2016–2020 гг.

Наименование целевого показателя	Плановое значение на 2020 г.	Фактическое значение	Выполнение плана в %
Развитие производства зерновых и зернобобовых культур			
Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур, млн т	не менее 4,2	2,5	59,5
Урожайность, ц/га	25	14,2	56,8
Объем валовой продукции в стоимостном выражении, млрд руб.	40	23,8	59,5
Развитие молочного скотоводства, увеличение объемов производства товарного молока			
Валовой объем производства молока, млн т	2,2	3,5	159
Валовой объем производства молока в сельхозпредприятиях и КФХ, млн т	до 1,2	2,5	208
Объем валовой продукции в стоимостном выражении, млрд руб.	52	108	208

категориям: скот и птица на убой — 108,9%; яйца — 115,45%; мед — 102,24%.

При этом рост производства меда произошел в группе хозяйств населения. В целом сельскохозяйственные организации показали лучшие результаты роста объемов производства с 2015 по 2020 годы. При этом частные хозяйства показали худшие темы роста производства. Это говорит о том, что крупным предприятиям легче перенести последствия экономических кризисов, перепрофилировать производство на более рентабельные виды продукции.

При росте производства сельскохозяйственной продукции происходит значительное увеличение ее стоимости и, как следствие, снижение потребления на региональном уровне. Об этом свидетельствуют показатели оборота розничной торговли пищевыми продуктами в Республике Башкортостан. Экспорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья с 2015 до 2020 год увеличился с 27,3 до 177,9 млн долларов. Даже с учетом повышения курса доллара видно, что при росте производ-

ства сельскохозяйственной продукции на территории Республики Башкортостан увеличивается экспортная направленность ведения бизнеса местными производителями, которые не стремятся обеспечить локальный рынок, а реализуют продовольственную продукцию с целью максимизации прибыли. В результате то, что производится в регионе, идет на экспорт, а для поддержания регионального рынка приходится увеличивать объемы импорта. Данная тенденция является крайне опасной и несет в себе множество угроз как для обеспечения продовольственной безопасности региона, так и для экономической безопасности Республики Башкортостан в целом.

Таким образом, по большинству показателей Республика Башкортостан не выполняет нормативы Доктрины продовольственной безопасности, что связано с низкой рентабельностью производства, неспособностью конкурировать с импортерами, кризисными явлениями в экономике, зависимостью от импортного сырья, недостаточным техническим оснащением.

Список источников

1. Статистический сборник Республика Башкортостан в цифрах // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан : официальный сайт. URL: <https://bashstat.gks.ru/storage/mediabank/kompleksnyi-sbornik.pdf/>

2. Стратегический план развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан на 2016–2020 годы // Министерство сельского хозяйства Республики Башкортостан : официальный сайт. URL: <https://agriculture.bashkortostan.ru/documents/active/38227/>

3. Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации // Министерство сельского хозяйства Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/3e5/3e5941f295a77fdcfed2014f82ecf37f.pdf>

4. Буранбаева Л. З. Роль личных подсобных хозяйств в обеспечении продовольственной безопасности в условиях развития потребительской кооперации / Л. З. Буранбаева, Р. А. Гильмутдинова, Э. В. Дубинина, Е. В. Жилина // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2021. № 3(52). С. 49–57.

References

1. Statistical collection of the Republic of Bashkortostan in numbers. Territorial authority of the Federal State Statistics Service for the Republic of Bashkortostan: official site. (In Russ.). Available from: <https://bashstat.gks.ru/storage/mediabank/kompleksnyi-sbornik.pdf>

2. Strategic plan for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan for 2016–2020. Ministry of Agriculture of the Republic of Bashkortostan: official site. (In Russ.). Available from: <https://agriculture.bashkortostan.ru/documents/active/38227/>

3. The Doctrine of Food Security of the Russian Federation. Ministry of Agriculture of the Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/3e5/3e5941f295a77fdcfed2014f82ecf37f.pdf>

4. Buranbayeva L. Z. The role of personal subsidiary farms in ensuring food security in the conditions of development of consumer cooperation / L. Z. Buranbayeva, R. A. Gilmutdinova, E. V. Dubinina, E. V. Zhilina. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2021;(3(52)):49–57.

Информация об авторах

Е. В. Жилина — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности;

Э. В. Дубинина — кандидат социологических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности;

Р. А. Гильмутдинова — кандидат технических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности.

Information about authors

E. V. Zhilina — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security;

E. V. Dubinina — Candidate of Science (Sociological), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security;

R. A. Gilmutdinova — Candidate of Science (Technical), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security.

Статья поступила в редакцию 19.01.2023; одобрена после рецензирования 17.02.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 19.01.2023; approved after reviewing 17.02.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 28–34
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):28–34

Научная статья

УДК 338.486(470.57)

doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-28-34

КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В ТУРИНДУСТРИИ

Гузель Азатовна Мусина^{1✉}, Айгуль Фаритовна Ахмадиева², Алия Алифовна Атажанова³

¹Башкирский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Уфа, Россия,
g.a.musina@ruc.su✉

^{2,3}Башкирский государственный аграрный университет, Уфа, Россия

²aigul_73@mail.ru

³Ata-aliya@yandex.ru

Аннотация. Предмет исследования — цифровизация в туристическом бизнесе. Цель исследования — выявление тенденций в развитии цифровых решений в туристической отрасли. Задачи исследования — отражение ключевых тенденций развития туристической индустрии на основе внедрения цифровых технологий, их преимуществ для покупателей и продавцов туристических и гостиничных услуг. Новизна исследования: дана характеристика цифровых решений как инструментов продвижения услуг и привлечения потенциальных туристов. Выводы: цифровые технологии создают новые недоступные направления для путешественников, а традиционные туристические направления переживают свое второе рождение. Туристы самостоятельны в выборе форм путешествий (реальных или виртуальных) с учетом своих предпочтений и финансовых возможностей.

Ключевые слова: виртуальная реальность, искусственный интеллект, туризм, туриндустрия, туристическая карта, цифровизация, цифровые технологии

Для цитирования: Мусина Г. А., Ахмадиева А. Ф., Атажанова А. А. Ключевые тренды цифровизации в туриндустрии // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 28–34. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-28-34>.

Research article

KEY TRENDS OF DIGITALIZATION IN THE TOURISM INDUSTRY

Guzel A. Musina^{1✉}, Aigul F. Akhmediyeva², Aliya A. Atazhanova³

¹Bashkir Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Ufa, Russia,
g.a.musina@ruc.su✉

^{2,3}Bashkir State Agrarian University, Ufa, Russia

²aigul_73@mail.ru

³Ata-aliya@yandex.ru

Abstract. The subject of the research is digitalization in the tourism business. The purpose of the study is to identify trends in the development of digital solutions in the tourism industry. The objectives of the study are to reflect the key trends in the development of the tourism industry based on the introduction of digital technologies, their benefits for buyers and sellers of tourism and hotel services. The novelty of the research: the characteristics of digital solutions as tools for promoting services and attracting potential tourists are given. Conclusions: digital technologies create new inaccessible destinations for travelers, and traditional tourist destinations are experiencing a rebirth. Tourists are independent in choosing the forms of travel (real or virtual), taking into account their preferences and financial capabilities.

Keywords: virtual reality, artificial intelligence, tourism, tourism industry, tourist map, digitalization, digital technologies

For citation: Musina G. A., Akhmadieva A. F., Atazhanova A. A. Key digitalization trends in the tourism industry. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):28–34. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-28-34>.

Известно, что в настоящее время туристическая индустрия претерпевает существенные изменения под влиянием различных факторов (биологических, политических, экономических и т. д.). По оценкам экспертов происходит трансформация структуры отрасли. Туристической индустрии приходится оперативно приспосабливаться к новым реалиям. Пандемия, сокращение международных авиасообщений скорректировали поведение туристов и функционирование самой отрасли [1].

В целях снижения риска распространения инфекции в период пандемии производилась дезинфекция багажа ультрафиолетовыми лучами, киосков и тележек антимикробным покрытием с длительным периодом действия. Для гигиены рук были установлены автоматы с антибактериальными средствами. Например, в Корею для сведения к минимуму контакта между людьми и повышения их безопасности были установлены так называемые специальные кабины для измерения температуры пассажиров. Дезинфицирующие роботы, уничтожающие вирусы и бактерии в воздухе, получили хорошие отзывы и используются до сих пор в крупных торговых центрах [2].

Цифровизация рассматривается как один из инструментов продвижения продукта (услуги) и привлечения потенциальных клиентов (туристов). Цифровой маркетинг охватывает все стадии путешествия: от вдохновения приобретения тура до возвращения туриста домой и вдохновения на повторную поездку.

Основу цифровой трансформации бизнеса определяют технологии [3], которые позволяют отслеживать и проводить мониторинг потока туристов и определять их предпочтения, анализировать удовлетворенность и настроение клиентов, прогнозировать их поведение, оценивать расходы на сервисное обслуживание.

Ключевые тренды цифровизации характеризуются разнообразием (виртуальные ассистенты, чат-боты, рекомендательные серви-

сы, «умные отели», беспроводные мобильные устройства для персонала отелей, услуги по геолокации и т. д.) и участвуют во всей цепочке создания стоимости туристической услуги.

Презентации на основе виртуальной реальности предоставляют потенциальным туристам право выбора времени приобретения авиабилетов и бронирования отелей. Предложения туристических компаний строятся по результатам анализа стоимости билетов и времени отдыха человека. Вариантов виртуальных туров множество. Это и прогулки в прямом эфире, и онлайн-экскурсии по музеям, и трансляции с уличных камер, и инстаграм-прогулки, получившие популярность во время локдауна и не утратившие интереса со стороны потребителей туристических услуг и сегодня.

Рекомендательные сервисы с использованием искусственного интеллекта позволяют проводить оценку цифрового следа человека и его поведения в онлайн-пространстве. Сервисы предоставляют рекомендации по выбору отелей, их бронированию, географии путешествий и т. д. Однако, на законодательном уровне рассматривается вопрос на запрет применения рекомендательных сервисов. Обоснованием возможного запрета является навязчивость рекламы услуг и контента со стороны продавцов в отношении потенциального покупателя [4].

Авиакомпании успешно практикуют персонализированный подход к оценке своих клиентов, группируя их по определенным признакам (например, по выбору стран для отдыха, категории отелей, числу поездок и т. д.) и предлагая им индивидуальные услуги.

Голосовые помощники, активно применяемые зарубежными авиакомпаниями, предоставляют услуги по получению информации о бронировании билетов, отелей, трансфера по прибытию.

В смежном с туристическим бизнесе — гостиничном — голосовой поиск позволяет интегрироваться в повсеместную жизнь постояль-

цев: начиная с управления телевизором, кондиционером, освещением, шторами до заказа уборки номеров и ужина в номере, вызова такси и трансфера, аренды велосипеда и автомобиля. Ассистенты голосового поиска по распознаванию речи, голосовые помощники на основе мобильных приложений, автоматические, домашние, носимые и другие голосовые поиски позволяют индустрии гостеприимства уже сегодня привлечь гостей и получить доход от бесконтактного их обслуживания [5]. Имитируя реальное общение, искусственный интеллект может не только поддерживать простейшие диалоги, но и вести полноценные, ничем не отличимые от человеческих, диалоги. Кроме ведения бесед с человеком робот (бот) выполняет различные действия (отправку сообщений, запись телефонных звонков и т. д.).

Для получения лучших отзывов от путешественников владельцы гостиниц и отелей стремятся на основе автоматизированных процессов повышать эффективность работы сотрудников, сокращать операционные издержки, улучшать сервисное обслуживание. Повторное пребывание клиентов в отеле позволяет последним проанализировать предпочтения гостей и предложить более выгодные для них сервисные услуги. Наличие обратной связи с клиентами способствует принятию владельцами отелей решений об улучшении качества обслуживания и оперативного реагирования на отрицательные отзывы.

В России интерес к бесконтактным технологиям возник в период пандемии. Благодаря подключению смартфонов гостей к данным технологиям производится бесконтактная регистрация в номера по чек-ин и настройка мобильного ключа. Преимуществами данного гостиничного сервиса являются удобство для гостя (не тратится время на регистрацию и получение ключа от номера) и персонала отеля (снижается нагрузка и не требуется бумажное оформление заселения гостей) [6].

Получившие развитие в Китае «умные отели» показывают совершенство искусственного интеллекта. Так, номера в гостиницах обеспечены «умными колонками», благодаря которым гости получают полный набор бесконтактных услуг. «Отели будущего» оснащены роботами-управляющими, роботами-дворецкими,

роботами-носильщиками; системами распознавания лиц гостей, сервисного обслуживания номеров, заказа на бронирование комнат, ужина в ресторане и т. д. Сегодня «умные отели» функционируют во всех странах мира. Интерес к ним имеется не только со стороны самих отельеров, но и со стороны властей, поддерживающих в законодательном порядке внедрение технологий [7].

Беспроводные мобильные устройства идеальны для обслуживающего персонала отелей и гостиниц (горничных, консьержа и т. д.) ввиду низкой стоимости и простоты использования.

Электронные визы — это дополнительный шаг по расширению границ использования национальной и региональной туристической карты. Процедура их оформления и выдачи удобная: круглосуточно, бесплатно и без очередей.

Каждый регион России заинтересован в развитии цифровых платформ для увеличения численности туристов. Так, в Республике Башкортостан создана подобная платформа — «Терра Башкортостан», — предоставляющая информацию о достопримечательностях региона, который готов принять туристов из разных стран и регионов России [8]. Цифровая платформа обеспечивает качественное обслуживание информационных потребностей внутреннего туризма, а внедрение современных технологий повышает спрос на туристические услуги. Уникальные программы дают возможность туристам самостоятельно составлять поездки, получая услуги культурного, спортивного и гастрономического туризма.

Интересны примеры и других регионов. Так, в Ставропольском крае, в одном из наиболее развитых регионов, разработаны и успешно применяются онлайн-карта и мобильное приложение, позволяющие путешественникам ознакомиться (получить описание с фото) с достопримечательностями региона, которых насчитывается около 150. Без доступа к интернету использование гида-справочника позволяет получить информацию не только о достопримечательностях Алтая, но и другую полезную для путешественника информацию (например, о погоде, популярных направлениях отдыха, их стоимости и т. д.). Действующее в офлайн-режиме мобильное приложение поможет туристам

проанализировать информацию обо всех объектах в период пребывания в Дагестане [9].

Развитие туристических направлений направлено на раскрытие не только уникальности нетронутой природы (например, Башкортостан, Краснодарский край) или регионов, имеющих богатое историко-культурное наследие (например, Санкт-Петербург, Москва, Казань), но и красивых мест в городах с богатой исторической и культурной жизнью. Так, посетив столицу Республики Башкортостан, турист получает незабываемые впечатления от памятника Салавату Юлаеву, Театрального сквера с фонтаном «Семь девушек», Башкирского театра оперы и балета, художественного музея им. М. В. Нестерова, городского центра «Арт-квадрат» и т. д.

На территории региона расположены туристско-информационные центры геопарков «Янган-Тау», «Торатау», «Красный ключ», получивших международное признание. Прибрежные зоны отдыха природных парков «Аслы-Куль» и «Кандрыкуль», Павловского и Нугушского водохранилищ, Иремель и Мурадымовского ущелья не оставят равнодушными ни одного посетителя. Туры и разнообразные программы раскрывают особенности уклада жизни кочевого народа — башкир. Есть возможность арендовать башкирскую юрту, участвовать в мастер-классах по изготовлению войлочных изделий, башкирских украшений и приготовлению национальных блюд аутентичной кухни (кумыса, айрана, бешбармака, выпечки), а также игре на музыкальных инструментах и башкирским танцам, отдохнуть в здравницах и санаториях республики. Конные и велосипедные прогулки, сплавы по рекам — это неполный перечень туристических направлений, организованных на территории региона [10]. Одно из главных сокровищ региона — башкирский мед, добываемый бортевым способом и отличающийся от других видов своим особым вкусом.

Наряду с популярными местами отдыха развивается инфраструктура малоизвестных туристических зон, которые обязательно необходимо посетить гостям и жителям региона. Например, в Учалинском районе республики находятся яшмовая гора Аулия и святой источник, озеро Ворожеич, Свято-Вознесенский храм, Ахуновские менгиры (памятник-календарь),

а вблизи с г. Мелеуз — водопад Куперля, пещера Сумган [11].

Говоря о внедрении и развитии современных технологий не нужно и забывать о цифровой безопасности. Проверка достоверности информации и безопасности проведения платежей — наиболее актуальные вопросы, в решении которых заинтересованы как туристы, так и операторы.

Безопасность транзакций без участия банков на территориях стран обеспечивается благодаря технологиям блокчейн. У туристов отсутствует необходимость иметь при поездках деньги и документы, что повышает их защиту в случае возможной утери.

Несмотря на преимущества цифровых продуктов, внедряемых и успешно развивающихся на рынке, технологии — это лишь вспомогательный инструмент продвижения продукта и привлечения клиентов. Нельзя не согласиться с тем, что они снижают антропогенную нагрузку на окружающую среду. Однако для большинства людей человеческое общение, посещение уникальных мест с богатой историей и красивой природой, приобщение к культуре народов и национальностей — эмоционально-приятные моменты, которые не могут заменить ни искусственный интеллект, ни другие современные информационно-коммуникационные технологии.

Внимание со стороны регионов должно уделяться и развитию инклюзивного туризма для удовлетворения спроса со стороны лиц, имеющих ограниченные возможности для здоровья. В Республике Башкортостан в 2022 году создан Центр туризма для инвалидов, целью деятельности которого является адаптация объектов социального назначения (в том числе туристических объектов) к потребностям людей с ограниченными возможностями.

Несмотря на активное использование туристами передовых технологий, туристический бизнес мало цифровизирован, поскольку представлен предприятиями малого и среднего бизнеса, не имеющими в достаточном объеме финансовых средств для внедрения цифровых трендов и зависимыми от сезонности предоставления услуг. Поэтому синергетический эффект возможен за счет государственно-частного партнерства (ГЧП) с при-

влечением государственных и коммерческих структур, предпринимателей и потенциальных туристов [12]. Примерами проектов на основе ГЧП являются особые экономические зоны туристско-рекреационного типа. Лидер в реализации проектов ГЧП — Санкт-Петербург, на территории которого за счет софинансирования частных инвесторов осуществляются строительство автодорог и туннелей, реконструкция аэропорта, ремонт действующих гостиниц и санаториев [13].

Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» призван решать вопросы экономического, социального и геополитического характера. Объем финансирования составляет 529 млрд руб., в том числе из региональных бюджетов будет направлено 72 млрд руб. Кроме того, планируется привлечение частных инвестиций [14]. Ожидается, что туристические услуги будут оцифрованы в течение ближайших трех лет, а туризм приобретет новое содержание за счет совершенствования действующей инфраструктуры, развития кластеров, привлечения инвестиционных ресурсов в регионы. В связи с этим региональные власти должны обратить внимание на необходимость внедрения цифровых технологий в целях продвижения качественного и конкурентоспособного туристического продукта как для внутренних, так и зарубежных путешественников, развитие смежных отраслей (строительной, транспортной, пищевой, перерабатывающей, гостиничной и т. д.).

Разнообразные веб-сайты и приложения, выполняющие одну или несколько функций, заменяются более современными, объединяющими множество онлайн-сервисов «все в одном» (покупка билетов и страховки, бронирование и оплата отеля и трансфера и т. д.). Так, платформа «Ракета» организует поездки в командировки, предоставляя круглосуточно опции по бронированию билетов на самолет/поезд, заказу трансфера и ряду офлайн-услуг (оформление визы, организация экскурсии и др.), оформлению и отправке бухгалтерских документов по командировке (авансового отчета, чеков). Технологии распознавания лиц успешно применяются в аэропортах ОАЭ, Канады, Японии, Италии, Сингапура. Правительство Японии намерено внедрить скрининговые системы для выявления фактов перевоза контрабанды на основе сканирования багажа и ручной клади пассажиров [15]. Искусственный интеллект способен обнаруживать угрозы в виде взрывчатки/огнестрельного оружия при сканировании тела в аэропортах. В аэропортах и вокзалах не потребуются предъявление путешественниками документов, удостоверяющих их личности, так как при посадке будет производится сканирование радужки глаза.

Трудно предугадать будущее туристической индустрии. Время покажет, приживутся или нет новые цифровые продукты, офлайн и онлайн сервисы. Но одно является неизбежным — туризм никогда не будет прежним.

Список источников

1. Овчаренко Л. А., Лебезова Э. М. Цифровизация как новая парадигма управления развитием туризма // Век качества : Электронный научный журнал. 2021. № 4. С. 106–126. URL: <http://www.agequal.ru/pdf/2021/421006.pdf>
2. Новые технологии в туризме: санитеги, киоски здоровья, тачскрины, роботы, AI // Begeton : сайт. URL: <https://begeton.com/blog/54-novye-tehnologii-v-turizme-sanitegi-kioski-zdorovya-tachskriny-roboty-ai>. Дата публикации: 07.08.2020.
3. Буранбаева Л. З., Сабилова З. З., Мусина Г. А. Цифровизация банковской системы: проблемы и современные тенденции // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2022. № 1 (54). С. 16–21.
4. Что такое рекомендательные сервисы и зачем они нужны? // RG.RU : сайт. URL: <https://rg.ru/2022/11/21/chto-takoe-rekomendatelnye-servisy-i-zachem-ni-nuzhny.html>. Дата публикации: 21.11.2022.
5. Голосовой поиск как тренд гостеприимства будущего как это внедрять уже сейчас // Libra hospitality : сайт. URL: <https://www.librahospitality.com/company/news/golosovoy-poisk-kak-trend-gostepriimstva-budushchego-kak-eto-vnedryat-uzhe-seychas>. Дата публикации: 16.09.2020.
6. Будущее гостиничных технологий // Инвест-Форсайт : деловой журнал : сайт. URL: <https://www.if24.ru/budushhee-gostinichnyh-tehnologij>. Дата публикации: 04.07.2021.

7. Отели «умнеют» вслед за домами // Коммерсантъ : сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3797220>. Дата публикации: 11.11.2018.
8. Открываем Башкирию: как республика становится центром притяжения туристов // Башинформ : официальный сайт. URL: <https://www.bashinform.ru/articles/social/2022-09-13/otkryvaem-bashkiryu-kak-respublika-stanovitsya-tsentrom-prityazheniya-turistov-2947293>. Дата публикации: 13.09.2022.
9. Туризм в цифре: как VR и другие технологии меняют туристический бизнес // RB.RU : сайт. URL: <https://rb.ru/longread/turizm-v-cifre/>
10. Реки, горы и здравницы: что стоит посетить в Башкирии // Национальныепроекты.рф : сайт. URL: <https://национальныепроекты.рф/news/reki-gory-i-zdravnitsy-cto-stoit-posetit-v-bashkirii>
11. 10 малоизвестных туристических мест Башкирии, где стоит побывать // Башинформ : официальный сайт. URL: <https://www.bashinform.ru/longreads/longreads/2017-12-25/10-maloizvestnyh-turisticheskikh-mest-bashkirii-gde-stoit-pobyvat-1994567>
12. Буранбаева Л. З., Гарифуллина А. Ф., Жилина Е. В. Государственно-частное партнерство в системе регионального управления // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2022. № 3 (56). С. 48–53.
13. ГЧП как одно из направлений развития туризма на федеральном и региональном уровнях // Электронный научный журнал : официальный сайт. URL: <https://eee-region.ru/article/4504/>
14. Цифровые сервисы в индустрии гостеприимства: произойдет ли перезагрузка? // Икс Медиа : сайт. URL: <https://www.iksmedia.ru/articles/5869071-Cifrovyye-servisy-v-industrii-goste.html>. Дата публикации: 28.12.2021.
15. Цифровой туризм: как технологии помогают путешественникам? // VC.RU : сайт. URL: <https://vc.ru/u/664293-raketa/249055-cifrovoy-turizm-kak-tehnologii-pomogayut-puteshestvennikam>. Дата публикации: 21.05.2021.

References

1. Ovcharenko L. A., Lebezova E. M. Digitalization as a new paradigm of tourism development management. *Vek kachestva : E`lektronny`j nauchny`j zhurnal = Age of quality: Electronic scientific journal*. 2021;(4):106–126. (In Russ.). Available from: <http://www.agequal.ru/pdf/2021/421006.pdf>
2. New technologies in tourism: sanitation, health kiosks, touchscreens, robots, AI. Begeton: site. (In Russ.). Available from: <https://begeton.com/blog/54-novye-tehnologii-v-turizme-sanitegi-kioski-zdorovya-tachskrinyye-roboty-ai>. Publication date: August 7, 2020.
3. Buranbaeva L. Z., Sabirova Z. Z., Musina G. A. Digitalization of the banking system: problems and current trends. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2022;(1 (54)):16–21. (In Russ.).
4. What are referral services and why are they needed? RG.RU: site. (In Russ.). Available from: <https://rg.ru/2022/11/21/chto-takoe-rekomendatelnye-servisy-i-zachem-ni-nuzhny.html>. Publication date: November 21, 2022.
5. Voice search as a hospitality trend of the future, how to implement it now. Libra hospitality: site. (In Russ.). Available from: <https://www.librahospitality.com/company/news/golosovoy-poisk-kak-trend-gostepriimstva-budushchego-kak-eto-vnedryat-uzhe-seychas>. Publication date: September 9, 2020.
6. Future of hotel technologies. Invest-Foresight: business journal: site. (In Russ.). Available from: <https://www.if24.ru/budushhee-gostinichnyh-tehnologij>. Publication date: July 7, 2021.
7. Hotels "get smarter" after the houses. Kommersant: site. (In Russ.). Available from: <https://www.kommersant.ru/doc/3797220>. Publication date: November 11, 2018.
8. Opening Bashkiria: how the republic becomes a center of attraction for tourists. Bashinform: official site. (In Russ.). Available from: <https://www.bashinform.ru/articles/social/2022-09-13/otkryvaem-bashkiryu-kak-respublika-stanovitsya-tsentrom-prityazheniya-turistov-2947293>. Publication date: September 13, 2022.
9. Digital tourism: how VR and other technologies are changing the tourism business. RB.RU: site. (In Russ.). Available from: <https://rb.ru/longread/turizm-v-cifre/>
10. Rivers, mountains and health resorts: what is worth visiting in Bashkiria. National projects.rf: site. (In Russ.). Available from: <https://nationalprojects.rf/news/rekigory-i-zdravnitsy-cto-stoit-posetit-v-bashkirii>
11. 10 little-known tourist places in Bashkiria worth visiting. Bashinform: official website. (In Russ.). Available from: <https://www.bashinform.ru/longreads/longreads/2017-12-25/10-maloizvestnyh-turisticheskikh-mest-bashkirii-gde-stoit-pobyvat-1994567>

12. Buranbaeva L. Z., Garifullina A. F., Zhilina E. V. Public-private partnership in the system of regional management. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2022;(3 (56)):48–53.

13. PPP as one of the directions of tourism development at the federal and regional levels. Electronic scientific journal: official site. (In Russ.). Available from: <https://eee-region.ru/article/4504/>

14. Digital services in the hospitality industry: will there be a reset? X Media: site. (In Russ.). Available from: <https://www.iksmedia.ru/articles/5869071-Czifrovye-servisy-v-industrii-goste.html>. Publication date: Desember 28, 2021.

15. Digital tourism: how does technology help travelers? VC.RU: site. (In Russ.). Available from: <https://vc.ru/u/664293-raketa/249055-cifrovoy-turizm-kak-tehnologii-pomogayut-puteshestvennikam>. Publication date: May 21, 2021.

Информация об авторах

Г. А. Мусина — старший преподаватель кафедры экономики и предпринимательства;

А. Ф. Ахмадиева — кандидат экономических наук, доцент кафедры социально-экономических и гуманитарных дисциплин;

А. А. Атажанова — старший преподаватель кафедры социально-экономических и гуманитарных дисциплин.

Information about authors

G. A. Musina — Senior Lecturer of the Department of Economics and Entrepreneurship;

A. F. Akhmediyeva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Socio-Economic and Humanitarian Disciplines;

A. A. Atazhanova — Senior Lecturer of the Department of Socio-Economic and Humanitarian Disciplines.

Статья поступила в редакцию 13.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 13.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 35–41
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):35–41

Научная статья
УДК 338.24(470)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-35-41

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ДИВЕРСИФИКАЦИИ В ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Надежда Юрьевна Псарева^{1✉}, Ирина Владимировна Денисова²

^{1,2}Государственный университет управления, Москва, Россия

¹Kaf-em@yandex.ru ✉

²idenisova@inbox.ru

Аннотация. Текстильная промышленность, зародившаяся в первой четверти XVIII века, с петровских времен претерпевала существенные изменения и была тесно связано с развитием государства. На легкую промышленность, как и на другие отрасли экономики, оказывает влияние как внутренняя, так и внешняя политика государства, отражающая условия развития экономики. На современном этапе развития трендом преобразований отраслей экономики является импортозамещение и диверсификация отраслей, связанные с экономическими и политическими санкциями. Основой для реализации таких процессов являются инновации. В статье рассматриваются наиболее важные проблемы отрасли легкой промышленности, связанные с высоким износом основных производственных фондов, недостатком оборотных средств, зависимостью от импортного сырья и оборудования. Предлагается использование опыта зарубежных стран в вопросах государственного регулирования развития отрасли. Рассмотрены вопросы межгосударственной интеграции со странами ближнего зарубежья, кластеризации как ключевого атрибута инновационной экономики.

Ключевые слова: импортозамещение, диверсификация, государственное регулирование, государственные инвестиции, государственно-частное партнерство, цепочка создания ценности

Для цитирования: Псарева Н. Ю., Денисова И. В. Государственное регулирование процессов импортозамещения и диверсификации в легкой промышленности // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 35–41. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-35-41>.

Research article

STATE REGULATION PROCESSES OF IMPORT SUBSTITUTION AND DIVERSIFICATION IN LIGHT INDUSTRY

Nadezhda Yu. Psareva^{1✉}, Irina V. Denisova²

^{1,2}State University of Management, Moscow, Russia

¹Kaf-em@yandex.ru ✉

²idenisova@inbox.ru

Abstract. The textile industry, which originated in the first quarter of the 18th century, has undergone significant changes since the time of Peter the Great and was closely connected with the development of the state. The light industry, as well as other sectors of the economy, is influenced by both domestic and foreign policy of the state, which reflects the conditions for the development of the economy. At the present stage of development, the trend of transformation of economic sectors is import substitution and diversification of industries associated with economic and political sanctions. The basis for the implementation of such processes are innovations. The article discusses the most important problems of the light industry sector associated with high wear and tear of fixed production assets, lack of working capital, dependence on

imported raw materials and equipment. It is proposed to use the experience of foreign countries in matters of state regulation of the development of the industry. The issues of interstate integration with the countries of the near abroad, clustering as a key attribute of an innovative economy is considered.

Keywords: import substitution, diversification, government regulation, public investment, public-private partnership, value added chain

For citation: Psareva N. Yu., Denisova I. V. State regulation processes of import substitution and diversification in light industry. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):35–41. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-35-41>.

Импортозамещение и диверсификация в последнее время являются драйверами роста российской экономики как в оборонно-промышленном комплексе, так и в других отраслях промышленности.

Идея понятия «импортозамещение» введена Джейном Джекобсом, который рассматривал это понятие как тенденцию городского свободного рыночного хозяйства к замещению ввозимых в город товаров, произведенных в городе [1].

В российском законодательстве понятие «импортозамещение» введено в практику бизнеса Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации „Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”» (последние изменения на дату публикации — от 06.10.2022), рассматривающим импортозамещение как производство отечественных, товаров и услуг, созданных на современных производствах с использованием передовых технологий, замещающих их импортные аналоги [2].

Трансформация промышленности в Российской Федерации происходит на фоне крайне динамичной ситуации в мировом индустриальном и политическом секторах. События последнего года открыли широкие возможности для импортозамещения в связи с уходом с российского рынка зарубежных производителей, что послужило основой для изменения стратегии развития российских компаний в направлении диверсификации, требующих от компаний определенных компетенций, знаний. Российские компании пока не могут обеспечить аналогичный сервис и качество товаров и услуг, который представляли ушедшие из России западные компании. Однако это вопрос времени. Накопленный опыт работы с западными

компаниями, освоение технологических процессов производства позволят российским менеджерам обеспечить производство товаров и услуг высокого качества и необходимых объемов.

Легкая промышленность относится к отрасли, которая в наибольшей степени зависит от импорта. Согласно исследованиям, проведенным Высшей школой экономики, процент текстильных изделий, текстиля, одежды, кожи и изделий из кожи зависит от импортных поставок, объем которых составляет 51,5 % [1]. Половина задействованных ресурсов в легкой промышленности связана с объемами импорта, что рассматривается как предельно критический уровень зависимости. Производство тканей и изделий из них, производимых в России, занимает незначительный объем относительно импортной продукции (табл. 1).

Активизация процессов в отрасли легкой промышленности, прежде всего, связана с процессами импортозамещения и диверсификации, которые в свою очередь зависят от развития инноваций, доля которых в объеме производимой продукции пока незначительная, но имеет положительную динамику (рис. 1).

Таблица 1 — Процент производства российских продуктов ключевого направления легкой промышленности в общем объеме потребления*

Наименование продукции	Доля российской продукции, %
Шелковые ткани	15–17
Шерстяные ткани	Более 30
Чулочно-носочные изделия	Менее 40
Швейные изделия	15
Трикотаж	5–6

* Составлено автором по работе [3].

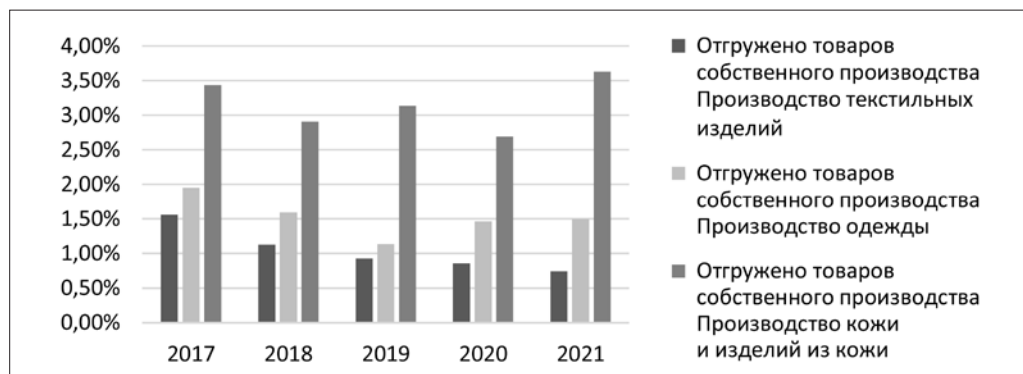


Рисунок 1 — Доля инноваций в общем объеме производимой продукции на предприятия легкой промышленности (Составлено автором по данным Росстата [4])

Figure 1 — The share of innovations in the total volume of manufactured products for light industry enterprises (Compiled by the author according to Rosstat [4])

Также невысока доля компаний в отрасли, осуществляющих технологические инновации (рис. 2).

Импортозамещение в отрасли сдерживают дефицит отечественного оборудования для пошива; отсутствие сырьевой базы; нехватка квалифицированных кадров; низкий уровень заработных плат в отрасли [1].

Высока зависимость предприятий легкой промышленности от поставок натуральных материалов, которые осуществлялись и осуществляются странами ближнего и дальнего зарубежья (примерно до 90% потребности в льне, шерсти, хлопка импортируется). Доля импорта

исходного сырья (синтетического волокна) приближается к 100%, при этом 33% приходится на долю синтетических тканей [1].

Государство поддерживает импортозамещение, финансируя инвестиции в отрасль. По данным Легпрома объем отгруженных товаров собственного производства легкой промышленности за январь-май 2022 г. составил 427,5 млрд руб. или 120,2% от объема отгрузки в аналогичном периоде 2021 года [1].

Российские товары способны занять значительную долю отечественного рынка. Сейчас уже появились ряд молодых и перспективных дизайнеров, работы которых призна-

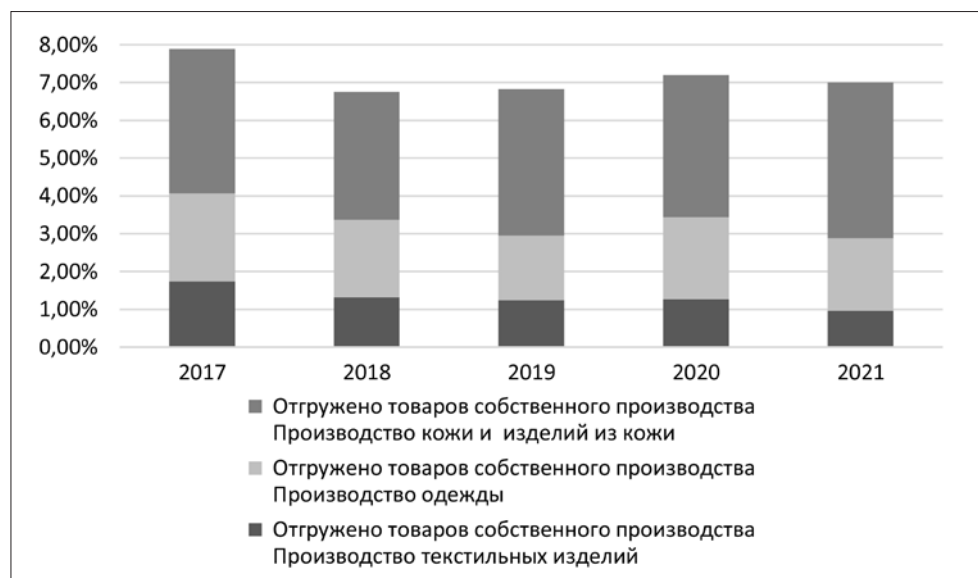


Рисунок 2 — Доля предприятия легкой промышленности, осуществляющих инновации (Составлено автором по данным Росстата [4])

Figure 2 — The share of light industry enterprises implementing innovations (Compiled by the author according to Rosstat [4])

ются и пользуются большой популярностью за рубежом. Все чаще владельцы российских предприятий признаются в том, что оснащение предприятий технически устарело и необходима модернизация. До недавнего времени основной проблемой, стоящей перед собственниками, являлись высокие процентные ставки и длительная процедура получения кредитных денег, так как банки крайне неохотно давали денежные средства под модернизацию предприятий легкой промышленности, предпочитая более доходные проекты. Ситуация коренным образом изменилась с весны 2022 г. в связи с массовым уходом брендов масс-маркета с российского рынка.

Сотрудничество предпринимателей с бывшими союзными республиками, вызванное продолжающимися санкциями, открыло широкие возможности для развития российских предприятий в силу наличия у партнеров достаточного количества рабочей силы, а также близости расположения сырьевых центров. Межгосударственная интеграция в рамках бывших союзных республик позволила значительно ускорить процесс восстановления отрасли легкой промышленности и взаимовыгодна для всех участников интеграционного процесса.

Анализируя постсоветское пространство, можно увидеть, что оно обладает большим интеграционным потенциалом, позволяющим на основе межгосударственной интеграции создать новые цепочки ценностей как одного из способов восстановления текстильной промышленности в России.

Экономическая интеграция государств — это процесс взаимовыгодного сотрудничества между странами и их национальными хозяйствами с целью расширения рынков и создания более благоприятных условий для торговли и развития производств [5]. Формирование интеграционных процессов на мировых товарных рынках происходит в соответствии со следующими принципами:

1. Содействие перестройке экономики. Данный принцип говорит о том, что интеграция с более развитыми странами способствует быстрому развитию экономики стран с более низким уровнем рыночного развития.

2. Близость непосредственного местонахождения интегрирующихся стран. Налажи-

вать хозяйственные связи с бывшими союзными республиками СССР, такими как Узбекистан, Киргизстан, Таджикистан с «нуля» нет необходимости, так как они до распада СССР уже существовали. Основная задача сейчас для взаимовыгодного сотрудничества — восстановить эти связи в полном объеме. Наши бывшие союзные республики оптимальны для интеграции. Это будет способствовать реализации плана Минпромторга от 26 августа 2022 г., в котором в рамках политики импортозамещения основной акцент в развитии текстильной отрасли будет сделан на производство полотен трикотажных или вязаных, синтетических и хлопчатобумажных смешанных тканей, а также искусственных комплексных нитей [6].

3. Наличие общих экономических проблем или задач. Данный принцип рассматривает интеграцию как путь решения проблем и задач, которые в данный момент стоят перед интегрирующимися государствами.

Создание цепочки ценностей на основе межгосударственной интеграции имеет достаточно мощную историческую основу и большой практический опыт совместной работы в рамках бывшего СССР, что позволит компаниям быстро адаптироваться к новым рыночным условиям, включиться в глобальные цепи поставок. Интеграция со странами бывшего СССР, учитывая исторически сложившиеся хозяйственные связи, позволит не только снизить затраты практически во всех звеньях цепочки создания, но и расширить географию экспансии. Рассматривая цепочку создания ценности в рамках международной интеграции как совокупность звеньев основных и вспомогательных бизнес-процессов, можно утверждать, что анализ входящей логистики, основных и обеспечивающих процессов, выходящей логистики и маркетинга продаж позволит выявить проблемные зоны компании в рамках этой интеграции, источники непроизводительных затрат во всех звеньях цепочки, а также возможные направления продуктовой дифференциации продукции. Все это обеспечит выбор стратегии развития всех участников интеграционного процесса, повышая их конкурентоспособность на локальных и международных рынках [7].

Выход на международную интеграцию невозможен без государственной поддержки

как в финансовой, так и правовой сферах для реализации возможностей развития не только крупного, но и малого и среднего бизнеса [8]. Безусловно, текущую общемировую тенденцию локализации никто не отменяет. Однако полностью локализовать производство невозможно, и даже если есть такая возможность, всегда ли нужно это делать? Сейчас вектор сотрудничества сместился в сторону Востока, и мы уже не один год видим успешные проекты сотрудничества с Юго-Восточной Азией, которых в силу последних событий в мире становится все больше.

Обеспечение гарантированного спроса на продукцию предприятий является одной из форм государственной поддержки. Опыт последних месяцев работы предприятий легкой промышленности, связанных с поставкой обмундирования для фронта военных действий, показал активизацию их деятельности.

Одной из форм государственной поддержки бизнеса является реализация кластерной политики в промышленности. Основной фокус государственной поддержки предприятий легкой промышленности направлен на создание инфраструктуры (кластеров), позволяющей минимизировать риски для инновационных предприятий. Анализ зарубежного и российского опыта показал, что кластеры — неотъемлемый атрибут успешной и развивающейся экономики, которые играют ключевую роль, в первую очередь, в развитии инновационной деятельности. Ни одна компания не является самодостаточной. Успех любой корпорации зависит от смежных предприятий и окружающей инфраструктуры. На инновации и производительность существенно влияют кластеры, представляющие собой сконцентрированные в конкретном географическом регионе компании, взаимосвязанные между собой коммерческие предприятия, научно-исследовательские институты и сервисные организации. Опыт Германии — инновационного лидера Евросоюза — показывает, что кластерная политика направлена на развитие высоких технологий страны [9]. Россия также идет по пути создания кластеров. Формирование кластеров является приоритетом национальной Стратегии развития легкой промышленности до 2025 года. Кластеры должны позволить развернуть внутри страны полно-

ценные производственные цепочки с участием российских производителей как путь для внедрения инновационных технологий и создания инновационной продукции. Успешные кооперации в Санкт-Петербурге, Иванове, Самаре, Ульяновской области, Москве и других городах России подтверждают целесообразность создания кластеров.

Одной из форм государственной поддержки является контроль рынка выпускаемой и потребляемой продукции. Государство тем самым способно защитить экономику от недобросовестных поставщиков и производителей. Частично в рамках контроля производителей это уже реализуется в формате маркировки товара.

С 1 января 2021 г. вступило в силу Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 1956 (ред. от 31.12.2020) «Об утверждении Правил маркировки товаров легкой промышленности средствами идентификации и особенностях внедрения государственной информационной системы мониторинга за оборотом товаров, подлежащих обязательной маркировке средствами идентификации, в отношении товаров легкой промышленности» [10]. Обязательная маркировка одежды в 2021 году, а ранее летом 2020 г. — обуви, стала поводом для жарких споров. Противники новой системы выступили с критикой в адрес российских законодателей. Однако на самом деле эта система уже давно практикуется во всем мире. Одежду маркируют в странах Евросоюза, в США, Китае. В некоторых государствах введено несколько систем маркировки, которые конкурируют между собой. На российском рынке маркировка, к сожалению, пока распространяется на ограниченное количество товаров.

Текущее время требует создания таких условий для среднего бизнеса и малого предпринимательства, при которых легальное производство в нашей стране будет более рентабельным и конкурентоспособным, а у производителей не будет необходимости «кроить» между модернизацией производства или экспансией на другие рынки.

Организация государственно-финансовой поддержки модернизации производственных мощностей и подготовки профессиональных кадров является одним из инструментов под-

держки отрасли легкой промышленности. К сожалению, из-за невысокой маржинальности отрасль легкой промышленности малопривлекательна для частных инвесторов, так как нестабильна и зависит от сырьевой составляющей. В этой ситуации государственные инвестиции и регулирование могут дать существенный толчок отрасли стать конкурентоспособной. Причиной низкой конкурентоспособности отрасли является невысокая прибыльность, обусловленная высокими затратами на поддержание работоспособности производственного оборудования.

Ключевые аспекты государственной поддержки, такие как: расширение списка оборудования, для которого отменен НДС; установление нулевых пошлин на все виды сырья, непроизводимого в России, закупаемого для производства, позволят малым и средним предприятиям стать более конкурентоспособными в текущих рыночных условиях [11].

Искусственное ограничение конкуренции с мировыми поставщиками, в том числе с помощью государственного заказа, может стиму-

лировать развитие производств в России, а повышение производительности труда и качества выпускаемой продукции за счет модернизации оборудования и обучения персонала может позволить снизить себестоимость затрат, что позволит российским производителям составить достойную конкуренцию иностранным товарам.

Подводя итог, следует отметить, что, в первую очередь, малый и средний бизнес ждет поддержки со стороны государства в сфере снижения рисков в рамках финансирования, налоговых льгот, субсидирования модернизации производств, упрощенного доступа к госзаказам и, безусловно, квотирования полочного пространства российских ритейлеров. В законодательном порядке необходимо обязать ритейлеров иметь в своем ассортименте не менее установленного процента товаров, произведенных в России собственниками предприятий-производителей которых также являются российские граждане. Все эти меры дадут возможность малым и средним компаниям модернизировать производства, осваивать новые технологии и расширять свое присутствие на рынке.

Список источников

1. Венедиктов Д. Импортзамещение в России: востребованные ниши для бизнеса в 2022 году // Бизнес.ру : сайт. URL: <https://www.business.ru/article/4087-importozameshchenie-2022>. Дата публикации: 01.09.2022.
2. «Об утверждении государственной программы Российской Федерации „Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности“»: Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 : с изм. и доп. от 6 октября 2022 г. // Гарант.ру : сайт. URL: <https://base.garant.ru/70643464/>
3. Чуйков А. Наилегчайшая промышленность // Аргументы недели : сайт. URL: <https://yandex.ru/turbo/argumenti.ru/s/society/2022/10/796173>. Дата публикации: 28.10.2022.
4. Технологическое развитие отраслей экономики // Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11189>
5. Юсубов Ф. И. Влияние экономической интеграции на сотрудничество государств // Вестник Белорусского национального технического университета. 2009. № 2. С. 100–107.
6. «План мероприятий по импортзамещению продукции в отрасли легкой промышленности Российской Федерации»: Приказ Минпромторга России от 26.08.2022 № 3591 // Кодификация РФ : официальный сайт. URL: <https://rulings.ru/acts/Prikaz-Minpromtorga-Rossii-ot-26.08.2022-N-3591/>
7. Портер Майкл Ю., Крамер Марк Р. Как перестроить капиталистическую систему — создать условия для инноваций и экономического роста / перевод выполнен по заказу Филиала некоммерческой организации «Эволюшн энд Филантропи» (Великобритания) в РФ // HARVARD BUSINESS REVIEW. URL: https://hbr.org/wp-content/uploads/2015/08/Creating-Shared-Value_HBR-Rus-Final.pdf
8. Матвеева Н. С., Попов В. В., Рыбальченко И. В. Государственные и муниципальные электронные закупки : учебник / под общей редакцией Н. С. Матвеевой. Москва : КНОРУС, 2022. 266 с.
9. Шполянская А. А. Инновационные кластеры — взаимодействие бизнеса и науки. Опыт Германии // Известия Уральского государственного экономического университета. 2016. № 3(65). С. 106–114.
10. «Об утверждении Правил маркировки товаров легкой промышленности средствами идентификации и особенностях внедрения государственной информационной системы мониторинга за оборотом товаров, подлежащих обязательной маркировке средствами идентификации, в отношении товаров лег-

кой промышленности» : Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 1956 // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202001090015>

11. Псарева Н. Ю. Государственные механизмы реализации политики импортозамещения в промышленности // Экономика и управление в промышленности. 2019. № 6. С. 56–61.

References

1. Venediktov D. Import substitution in Russia: demanded niches for business in 2022. Biznes.ru: site. (In Russ.). Available from: <https://www.business.ru/article/4087-importozameshchenie-2022>. Publication date: September 1, 2022.

2. “On Approval of the State Program of the Russian Federation “Development of Industry and Increasing its Competitiveness”: Decree of the Government of the Russian Federation dated April 15, 2014 No. 328; as amended and supplemented on October 6, 2022. Garant.ru: site. (In Russ.). Available from: <https://base.garant.ru/70643464/>

3. Chuikov A. Light industry. Arguments of the week: site. (In Russ.). Available from: <https://yandex.ru/turbo/argumenti.ru/s/society/2022/10/796173>. Publication date: October 28, 2022.

4. Technological development of economic sectors. Federal State Statistics Service: official site. (In Russ.). Available from: <https://rosstat.gov.ru/folder/11189>

5. Yusubov F. I. Influence of economic integration on the cooperation of states. *Vestnik Belorusskogo nacional'nogo tekhnicheskogo universiteta = Bulletin of the Belarusian National Technical University*. 2009;(2):100–107. (In Russ.)

6. "Action Plan for Import Substitution of Products in the Light Industry of the Russian Federation": Order of the Ministry of Industry and Trade of Russia dated August 26, 2022 No. 3591. Codification of the Russian Federation: official website. (In Russ.). Available from: <https://rulings.ru/acts/Prikaz-Minpromtorga-Rossii-ot-26.08.2022-N-3591/>

7. Porter Michael Yu., Kramer Mark R. How to rebuild the capitalist system — create conditions for innovation and economic growth / translation was commissioned by the Branch of the non-profit organization Evolution and Philanthropy (Great Britain) in the Russian Federation. HARVARD BUSINESS REVIEW. (In Russ.). Available from: https://ep-digest.ru/wp-content/uploads/2015/08/Creating-Shared-Value_HBR-Rus-Final.pdf

8. Matveeva N. S., Popov V. V., Rybalchenko I. V. State and municipal electronic procurement: textbook / edited by N. S. Matveeva. Moscow: KNORUS; 2022. 266 p.

9. Shpolyanskaya A. A. Innovative clusters — interaction between business and science. Experience of Germany. *Izvestiya Ural'skogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta = Bulletin of the Ural State University of Economics*. 2016;(3(65)):106–114. (In Russ.)

10. “On Approval of the Rules for Labeling Light Industry Goods with Identification Tools and Features of the Implementation of the State Information System for Monitoring the Turnover of Goods Subject to Mandatory Labeling with Identification Tools in Relation to Light Industry Goods”: Decree of the Government of the Russian Federation dated December 31, 2019 No. 1956. Official Internet-portal of legal information. (In Russ.). Available from: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202001090015>

11. Psareva N. Yu. State mechanisms for the implementation of import substitution policy in the industry. *E`konomika i upravlenie v promy`shlennosti = Economics and management in industry*. 2019;(6):56–61. (In Russ.)

Информация об авторах

Н. Ю. Псарева — доктор экономических наук, профессор кафедры теории организации и управления;
И. В. Денисова — аспирант кафедры теории организации и управления.

Information about authors

N. Yu. Psareva — Doctor of Science (Economics), Professor of the Department of Theory of Organization and Management;
I. V. Denisova — Post-graduate student of the Department of Theory of Organization and Management.

Статья поступила в редакцию 02.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 02.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 42–48
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):42–48

Научная статья
УДК 338.1(470)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-42-48

НАУКОЕМКОЕ ПРОИЗВОДСТВО В РОССИИ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

Дмитрий Викторович Харитонов

Обнинское научно-производственное предприятие «Технология» имени А. Г. Ромашина, Обнинск, Россия,
haritonov.d1978@yandex.ru

Аннотация. В данной статье отражены теоретические аспекты управления наукоемким производством. Цель статьи — изучение и анализ теоретико-методологических основ управления наукоемким производством (наукоемкими отраслями). Проведен теоретический анализ понятия «наукоемкое производство», выявлены характерные черты наукоемкого производства с позиции различных исследователей. Показано, как определить количественную оценку уровня наукоемкости. Рассчитан уровень наукоемкости народного хозяйства на примере Российской Федерации. Рассмотрены примеры крупнейших предприятий в высокотехнологичных и наукоемких отраслях, а также выявлены основные проблемы в системе наукоемкого производства.

Ключевые слова: наукоемкое производство, наукоемкие отрасли, управление наукоемким производством, уровень наукоемкости, наукоемкие предприятия

Для цитирования: Харитонов Д. В. Наукоемкое производство в России: теоретико-методологические основы управления // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 42–48. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-42-48>.

Research article

KNOWLEDGE-INTENSIVE PRODUCTION IN RUSSIA: THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF MANAGEMENT

Dmitry V. Kharitonov

Obninsk Research and Production Enterprise "Technology" named after A. G. Romashin,
Obninsk, Russia, haritonov.d1978@yandex.ru

Abstract. This article reflects the theoretical aspects of the management of knowledge-intensive production. The purpose of the article is to study and analyze the theoretical and methodological foundations of managing science-intensive production (knowledge-intensive industries). A theoretical analysis of the concept of "high-tech production" is carried out, the characteristic features of high-tech production are revealed from the standpoint of various researchers. It is shown how to quantify the level of knowledge intensity. The level of knowledge intensity of the national economy is calculated on the example of the Russian Federation. Examples of the largest enterprises in high-tech and science-intensive industries are considered, as well as the main problems in the system of science-intensive production are identified.

Keywords: knowledge-intensive production, knowledge-intensive industries, management of knowledge-intensive production, level of knowledge-intensiveness, knowledge-intensive enterprises

For citation: Kharitonov D. V. Knowledge-intensive production in Russia: theoretical and methodological foundations of management. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):42–48. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-42-48>.

В последнее десятилетие наукоемкие производства являются одним из обсуждаемых вопросов среди отечественных и зарубежных экономистов. В настоящее время ведущую роль в развитии экономики нашей страны занимают предприятия и корпорации с наукоемким производством, так как именно они обладают наибольшим конкурентным преимуществом, развитой инновационной политикой, научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР), а также имеют расширенную технико-технологическую базу. В связи с этим важнейшим элементом производственных ресурсов является наука, которая постепенно становится движущим фактором экономического роста страны и, в частности, развития различных отраслей экономики.

Внедрение и использование современных информационных технологий в систему управления наукоемкими предприятиями привело к тому, что для наукоемкого производства стали характерны масштабная автоматизация и компьютеризация работ по решению основных задач, мероприятий и производственных процессов в рамках промышленных предприятий. Однако, методология системного анализа наукоемких производств в России еще недостаточно структурирована и в основном применяет традиционные методы потребительского анализа, оценки эффективности, научно-технического прогнозирования и др. Тем не менее в настоящее время наблюдается значительный рост новых технологических разработок и методов исследования международно-высокотехнологичного производственного комплекса.

Исходя из этого, основная цель данной статьи — изучение и анализ теоретико-методологических основ управления наукоемким производством (наукоемкими отраслями). В ходе данного исследования был проведен обзор литературных и статистических источников по вопросам управления наукоемкими производствами в Российской Федерации. Применен системный подход с целью обобщения основных характеристик наукоемкого производства. Также проведен анализ показателей, характеризующих уровень наукоемкости народного хозяйства страны.

Под наукоемким производством или наукоемкими высокотехнологичными отраслями следует понимать «отрасли, сферы или виды экономической деятельности, результатом которой является продукция (товары, работы, услуги) со значительной добавленной стоимостью, полученной за счет применения достижений науки, технологий и техники, характеризующаяся высокой долей внутренних затрат на исследования и разработки в стоимостном объеме производства такой продукции» [1].

Согласно определению Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), наукоемкое производство — это ряд активов, создающих выгоды для производственных предприятий в будущем, а не только конечные результаты работ НИОКР [2].

Среди отечественных исследователей вопросы управления наукоемкими производствами отражены в работах Ю. А. Анищенко [3], С. А. Корчагова [4], К. В. Пичуевой [3], Д. В. Щербакова [5]. Современные подходы к управлению наукоемким производством обозначены в трудах Ю. С. Кривелевой, И. А. Мисиневой [6] и других.

Л. А. Корчагова и С. А. Корчагов определяют наукоемкие производства как производства с высокой долей издержек на НИОКР, основными характеристиками функционирования которых являются длительный жизненный цикл продукции, применение основных достижений научно-фундаментальных исследований, а также направленность наукоемкого производства на конечный результат [4].

А. Е. Варшавский приводит классификацию наукоемких производств. Так наукоемкие производства он подразделяет на три типа [7]:

- компьютеризированная информация;
- инновационная собственность;
- экономические компетенции.

Обратим внимание, что любое наукоемкое производство невозможно без человеческого и интеллектуального капиталов, так как обновления и изменения на предприятиях с наукоемким производством происходят с целью накопления, раскрытия и развития способностей и компетенций работников данного предприятия [8].

Исходя из обзора научных источников, различные исследователи обращают внимание на основные характеристики, которые присущи для наукоемкого производства. Так, в таблице 1 приведены некоторые характерные черты наукоемких производств согласно позициям различных экономистов-исследователей.

Наукоемкими производствами считаются производства, выпускающие современную инновационную продукцию на базе последних достижений науки и техники, где доля расходов на НИОКР по совершенствованию технологии и продукции составляет не менее 40–50 % всех расходов.

Исходя из этого, можно рассчитать уровень наукоемкости производства, который является относительным показателем и определяется по финансовой составляющей научно-технического потенциала (стоимостной основе). Таким образом, количественную оценку уровня наукоемкости на стоимостной основе по России можно определить двумя способами следующим образом [12]:

$$1. \text{ Уровнь наукоемкости (K1) } = \frac{\text{Величина затрат на НИОКР}}{\text{Объем продукции}} ;$$

$$2. \text{ Уровнь наукоемкости (K2) } = \frac{\text{Величина затрат на НИОКР}}{\text{Величина капитальных расходов}} .$$

Следовательно, уровень наукоемкости по России выглядит следующим образом (табл. 2).

Динамика уровня наукоемкости в период с 2000 по 2020 гг. представлена на рисунке 1.

Основной особенностью наукоемких производств является высокая динамика основных показателей и стабильность даже в кризисные периоды.

Следует отметить, что процесс производства и модернизации наукоемкой продукции является довольно сложным и требует тщательного контроля и организации на каждом этапе. Значительное количество предприятий с наукоемким производством в своей деятельности применяют ERP-системы, преимущество

Таблица 1 — Характерные черты наукоемких производств*

Исследователь	Характерные черты
Ю. А. Анищенко, К. В. Пичуева [3]	<ul style="list-style-type: none"> – Комплексный характер, позволяющий решать все проблемы создания техники от НИОКР до серийного производства и эксплуатации; – доминирование процесса изменения технологии над стационарным производством; – высокая динамичность развития производства, проявляющаяся в постоянном обновлении
Е. В. Мокеева [9]	<ul style="list-style-type: none"> – Изменчивость и особая функциональность продукта; – ведущая роль принадлежит технологиям и фактору адаптации в развитии производства; – предприятия работают в режиме изменений; – неценовой тип конкуренции; – распространение имитаторов продукции и значительная роль заказа на новую продукцию
Р. К. Сагиева, А. С. Жупарова [10]	<ul style="list-style-type: none"> – Использование гибких и динамично изменяющихся информационных систем управления; – наличие на всех стадиях жизненного цикла инноваций достаточного количества финансовых ресурсов; – основным фактором развития является интеллектуальный капитал
А. В. Полянин [11]	<ul style="list-style-type: none"> – Внедрение прогрессивных форм и методов организации производства; – оптимальная структура и концентрация производственных ресурсов; – большая роль в научно-технологическом развитии экономики

* Обобщено и составлено автором.

Таблица 2 — Уровень наукоёмкости в целом по народному хозяйству Российской Федерации (стоимостный подход)*

Год	ВВП (в текущих ценах, млн руб.)	Инвестиции в основной капитал (в факт. действ. ценах; млн руб.)	Расходы на НИОКР (млн руб.)	Уровень наукоёмкости, %	
				K1	K2
2000	7 305 650,00	1 165 234,00	76 697,10	1,05	6,58
2005	21 609 760,00	3 611 109,00	230 785,20	1,07	6,39
2010	46 308 540,00	9 152 096,00	523 377,20	1,13	5,72
2011	60 114 000,00	11 035 652,00	610 426,70	1,02	5,53
2012	68 103 450,00	12 586 090,00	699 869,80	1,03	5,56
2013	72 985 700,00	13 450 238,00	749 797,60	1,03	5,57
2014	79 030 040,00	13 902 645,00	847 527,00	1,07	6,10
2015	83 087 360,00	13 897 188,00	914 669,10	1,10	6,58
2016	85 616 080,00	14 748 847,00	943 815,20	1,10	6,40
2017	91 843 150,00	16 027 302,00	1 019 152,40	1,11	6,36
2018	103 861 650,00	17 782 012,00	1 028 247,60	0,99	5,78
2019	109 608 310,00	19 329 038,00	1 134 786,70	1,04	5,87
2020	107 390 330,00	20 118 370,00	1 174 534,30	1,09	5,84
2021	131 014 990,00	20 548 724,80	1 247 537,94	0,95	6,07

* Составлено и рассчитано автором по данным Росстата [13].

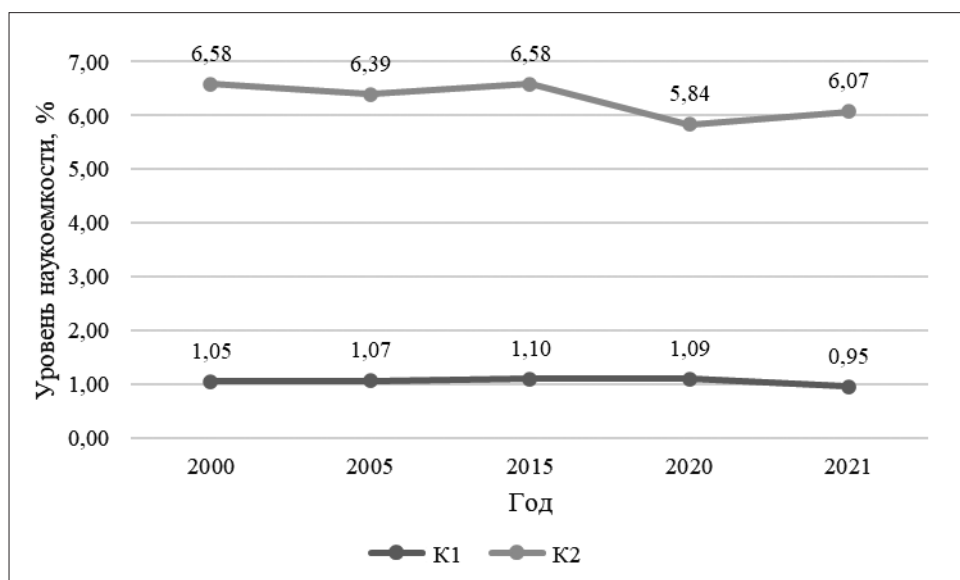


Рисунок 1 — Динамика уровня наукоёмкости в целом по народному хозяйству Российской Федерации (Составлено автором)

Figure 1 — Dynamics of the level of knowledge intensity in the whole national economy of the Russian Federation (Compiled by the author)

которых заключается в совмещении большого количества задач, с целью грамотного и эффективного использования производственных ресурсов. Подобные системы внедряются на крупных промышленных предприятиях со сложным наукоемким производством, большим ассортиментом высокотехнологичной продукции, а также длительным производственным циклом.

По данным Федеральной службы государственной статистики, в России доля предприятий, относящихся к наукоемким, а именно имеющим затраты на инновационную деятельность, выполняющим НИР, составляет около 10%, что значительно ниже, чем во многих развитых странах мира.

В Российской Федерации к крупнейшим предприятиям в высокотехнологичных и наукоемких отраслях можно отнести [14]:

- АО «Концерн ВКО «Алмаз — Антей»;
- ОАО «Росэлектроника»;
- АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»;
- АО «Объединенная судостроительная корпорация»;
- АО «Вертолеты России»;
- АО «Объединенная приборостроительная корпорация».

Основная деятельность перечисленных предприятий представлена на рисунке 2.

Тем не менее в системе наукоемкого производства в нашей стране наблюдаются проблемы, которые препятствуют повышению ее экономической эффективности. К подобным проблемам относятся [5]:

- структура российских наукоемких предприятий в основном составлена на выполнение определенного набора функций, а не на управление процессами для реализации запланированного плана мероприятий;
- дестабилизация системы планирования работ материальной части для НИОКР ввиду того, что наукоемкое производство сосредотачивает существенную часть потерь проводимых НИОКР на предприятии;
- предъявляемые требования НПО к наукоемким производствам (выпуск разнородной продукции, обеспечение функций различных типов производств и др.).

Таким образом, в условиях Четвертой промышленной революции развитие наукоемких производств обусловлено необходимостью повышения конкурентоспособности отечественных производителей на внешнем и внутреннем рынках. В данных условиях предприятиям с наукоемким производством необходимо на постоянной основе уделять внимание и сосредотачиваться на создании и усилении конкурентных преимуществ производимой продукции.



Рисунок 2 — Крупнейшие наукоемкие предприятия России
(Составлено автором по [13])

Figure 2 — The largest science-intensive enterprises in Russia
(Compiled by the author on [13])

Список источников

1. «Основные направления политики Российской Федерации в области развития инновационной системы на период до 2010 года» : утв. Правительством Российской Федерации от 05.08.2005 № 2473п-П7 // Гарант.ру : информационно-правовой портал. URL: <https://base.garant.ru/190268/>
2. New sources of growth: Knowledge-based capital — key analyses and policy conclusions. OECD. Synthesis report. 2013. 650 p.
3. Анищенко Ю. А., Пичуева К. В. Особенности организации и управления наукоемкими производствами // Решетневские чтения. 2011. Т. 2, № 15. С. 676–677.
4. Корчагова Л. А., Корчагов С. А. Влияние наукоемкости и инноваций на развитие экономики в России // Вестник Российского государственного гуманитарного университета. Серия «Экономика. Управление. Право». 2018. № 3(13). С. 64–76.
5. Щербаков Д. В. Концепция управления наукоемким производством // Организатор производства. 2010. № 1 (44). С. 78–85.
6. Кривелева Ю. С., Мисинева И. А. Современные подходы к управлению наукоемким производством // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2012. Т. 2, № 8. С. 206–207.
7. Варшавский А. Е. Наукоемкие отрасли и высокие технологии: определение, показатели, техническая политика, удельный вес в структуре экономики России // Экономическая наука современной России. 2000. № 2. С. 61–83.
8. Шинкевич А. И., Якунина Р. П. Современные системы мониторинга уровня оценки человеческого капитала в высокотехнологичном секторе // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2021. № 2(51). С. 75–81.
9. Мокеева Е. В. Особенности наукоемких производств и специфика управления себестоимостью наукоемкой продукции // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2011. № 1 (14). С. 78–81.
10. Сагиева Р. К., Жупарова А. С. Наукоемкие производства и специфика их финансирования: зарубежный опыт // Central Asian Economic Review. 2019. № 4. С. 50–64.
11. Полянин А. В., Марков Р. А. Формирование стратегии наукоемкого производства // Вестник Академии знаний. 2020. № 39 (4). С. 292–297.
12. Федоров С. Ф. Сущность и специфические особенности наукоемких отраслей // Креативная экономика. 2009. Т. 3, № 12. С. 50–53.
13. Регионы России. Социально-экономические показатели. 200–2021 гг. : статистические сборники. Москва : Росстат // Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>
14. Крупнейшие работодатели России. Работодатели высокотехнологичных и наукоемких отраслей // Работа России : сайт. URL: <https://trudvsem.ru/information-pages/hi-tech-employers>

References

1. "The Main Directions of the Policy of the Russian Federation in the Field of Development of the Innovation System for the Period up to 2010": approved Government of the Russian Federation dated August 5, 2005 No. 2473p-P7. Garant.ru: information and legal portal. (In Russ.). Available from: <https://base.garant.ru/190268/>
2. New sources of growth: Knowledge-based capital — key analyzes and policy conclusions. OECD. Synthesis report. 2013. 650 p.
3. Anishchenko Yu. A., Pichueva K. V. Features of the organization and management of science-intensive industries. *Reshetnevskie chteniya = Reshetnevskiye readings*. 2011;2(15):676–677. (In Russ.).
4. Korchagova L. A., Korchagov S. A. Influence of science intensity and innovations on the development of the economy in Russia. *Vestnik Rossijskogo gosudarstvennogo gumanitarnogo universiteta. Seriya «E`konomika. Upravlenie. Pravo» = Bulletin of the Russian State University for the Humanities. Series "Economics. Control. Right"*. 2018;(3(13)):64–76. (In Russ.).
5. Shcherbakov D. V. The concept of high-tech production management. *Organizator proizvodstva = Organizer of production*. 2010;(1(44)):78–85. (In Russ.).
6. Kriveleva Yu. S., Misineva I. A. Modern approaches to the management of high technology production. *Aktual`ny`e problemy` aviacii i kosmonavtiki = Actual problems of aviation and cosmonautics*. 2012;2(8):206–207. (In Russ.).
7. Varshavsky A. E. Science-intensive industries and high technologies: definition, indicators, technical policy, share in the structure of the Russian economy. *E`konomicheskaya nauka sovremennoj Rossii = Economic science of modern Russia*. 2000;(2):61–83. (In Russ.).

8. Shinkevich A. I., Yakunina R. P. Modern systems for monitoring the level of human capital assessment in the high-tech sector. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2021;(2(51)):75–81. (In Russ.).
9. Mokeeva E. V. Features of science-intensive industries and the specifics of managing the cost of science-intensive products. *Biznes. Obrazovanie. Pravo. Vestnik Volgogradskogo instituta biznesa = Business. Education. Right. Bulletin of the Volgograd Institute of Business*. 2011;(1 (14)):78–81. (In Russ.).
10. Sagieva R. K., Zhuparova A. S. Science-intensive production and the specifics of their financing: foreign experience. *Central Asian Economic Review*. 2019;(4):50–64. (In Russ.).
11. Polyanin A. V., Markov R. A. Formation of the strategy of high technology production. *Vestnik Akademii znaniy = Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2020;(39 (4)):292–297. (In Russ.).
12. Fedorov S. F. Essence and specific features of science-intensive industries. *Kreativnaya e`konomika = Creative Economy*. 2009;3(12):50–53. (In Russ.).
13. Regions of Russia. Socio-economic indicators. 2000–2021: statistical collections. Moscow: Rosstat. Federal State Statistics Service: official site. (In Russ.). Available from: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>
14. The largest employers in Russia. Employers of high-tech and science-intensive industries. Work of Russia: site. (In Russ.). Available from: <https://trudvsem.ru/information-pages/hi-tech-employers>

Информация об авторе

Д. В. Харитонов — доктор технических наук, заместитель директора научно-производственного комплекса по производственной деятельности — начальник цеха.

Information about the author

D. V. Kharitonov — Doctor of Science (Technical), Deputy Director of the Research and Production Complex for Production Activities — Head of the Workshop.

Статья поступила в редакцию 13.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 13.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 49–56
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):49–56

Научная статья
УДК 336.58(470.57)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-49-56

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

**Буранбай Радмирович Юлдыбаев^{1✉}, Альбина Фатиховна Гарифуллина²,
Алия Алифовна Атажанова³**

¹Башкирский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации,
Уфа, Россия, b.r.yldybaev@ruc.su✉

²Институт истории и государственного управления Уфимского университета науки и технологий,
Уфа, Россия, Albina.garifullina.86@bk.ru

³Башкирский государственный аграрный университет, Уфа, Россия, Ata-aliya@yandex.ru

Аннотация. Предмет исследования — региональная и муниципальная системы здравоохранения. Цель исследования — рассмотрение состояния и перспектив развития территориальной системы здравоохранения Республики Башкортостан (региональной и муниципальных образований), оценка экономической, социальной и медицинской эффективности функционирования. Задачи исследования — изучение проблем и основных направлений функционирования систем здравоохранения, оценка эффективности деятельности медицинских учреждений региона, выявление перспектив развития медицины на региональном и муниципальном уровне. Новизна исследования: представлены цифровые данные о состоянии здравоохранения Республики Башкортостан, выявлены проблемы в данной отрасли, намечены текущие и стратегические задачи развития медицинских организаций. Выводы: на медицинскую, социальную и экономическую эффективность работы медицинских организаций оказывают влияние как внешние, так и внутренние факторы, рассмотрение которых является приоритетом руководителей региона, медицинских учреждений.

Ключевые слова: здоровье, здравоохранение, медицина, медицинское учреждение, муниципальная здравоохранение, региональная система здравоохранения, территориальная система здравоохранения, эффективность медицинская, эффективность социальная, эффективность экономическая

Для цитирования: Юлдыбаев Б. Р., Гарифуллина Ф. Ф., Атажанова А. А. Экономическая эффективность системы здравоохранения Республики Башкортостан // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 49–56. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-49-56>.

Research article

ECONOMIC EFFICIENCY HEALTH CARE SYSTEM OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

Buranbai R. Yuldybaev^{1✉}, Albina F. Garifullina², Aliya A. Atazhanova³

¹Bashkir Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Ufa, Russia,
b.r.yldybaev@ruc.su✉

²Institute of History and Public Administration, Ufa University of Science and Technology,
Ufa, Russia, Albina.garifullina.86@bk.ru

³Bashkir State Agrarian University, Ufa, Russia, Ata-aliya@yandex.ru

Abstract. The subject of the study is the regional and municipal health care systems. The purpose of the study is to review the state and prospects for the development of the territorial health care system of the Republic of Bashkortostan (regional and municipal entities), to assess the economic, social and medical efficiency of

functioning. The objectives of the study are to study the problems and main directions of the functioning of healthcare systems, assess the effectiveness of the activities of medical institutions in the region, and identify prospects for the development of medicine at the regional and municipal levels. The novelty of the study: digital data on the state of healthcare in the Republic of Bashkortostan are presented, problems in this industry are identified, current and strategic tasks for the development of medical organizations are outlined. Conclusions: the medical, social and economic efficiency of the work of medical organizations is influenced by both external and internal factors, the consideration of which is a priority for the leaders of the region, medical institutions.

Keywords: health, healthcare, medicine, medical institution, municipal healthcare, regional healthcare system, territorial healthcare system, medical efficiency, social efficiency, economic efficiency

For citation: Yuldybaev B. R., Garifullina F. F., Atazhanova A. A. Economic efficiency healthcare system of the Republic of Bashkortostan. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):49–56. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-49-56>.

Каждому человеку для нахождения своего места в социуме, реализации в профессии, участия в общественной, семейно-бытовой и досуговой формах жизнедеятельности необходимо здоровье. Оно является ключевым аспектом национальной безопасности и состоянием полного физического, душевного и социального благополучия индивида.

Оказание населению качественной доступной своевременной медицинской помощи является приоритетом любой страны. Важность сохранения и укрепления общественного здоровья закрепляется на законодательном уровне (в Российской Федерации — на уровне Конституции).

Современная медицина строится на удовлетворении прав индивидов на получение медицинских услуг с учетом возрастающего спроса к качеству здоровья, технологических и финансовых возможностей его обеспечения.

Приоритетами функционирования современной системы здравоохранения (в том числе и региональной) являются оптимизация управления, внедрение экономических методов использования ресурсов, совершенствование кадровой политики, снижение смертности, улучшение демографических показателей.

Необходимость повышения доступности и качества оказания медицинской помощи на селе требует развития первичного звена, то есть ФАПов, врачебных амбулаторий и сельских участковых больниц.

Показатели демографии определяют критерии медицинской эффективности функционирования медицинских учреждений региона.

Динамику демографии характеризуют рост рождаемости и снижение смертности. В Респуб-

лике Башкортостан при незначительном росте уровня рождаемости за последние 10 лет наблюдается снижение показателя смертности: в 2022 году — 48 816 чел. против 54 404 чел. в 2011 году, 49 915 чел. в 2019 году, 59 844 чел. в 2020 году и 66 366 чел. в 2021 году. По числу рождаемых республика занимает вторую позицию, уступив Республике Татарстан. Однако по показателю смертности за последние годы Республика Башкортостан, к сожалению, занимает верхнюю в рейтинге позицию (табл. 1).

Экономическая эффективность регионального здравоохранения выражается объемами финансирования (табл. 2).

По итогам 2022 года на территории республики профинансировано восемь проектов на сумму более 7 млрд руб. (в том числе из федерального бюджета — 5,95 млрд руб., из регионального — 1,96 млрд руб.). Согласно программе госгарантий бесплатного оказания населению медицинской помощи на 2023 год объем финансирования увеличился на 7 %, составив 85,5 млрд руб.

В соответствии с национальным проектом «Здоровье» с 2019 года введены в эксплуатацию 230 ФАПов (в том числе в 2022 году — 55 модульных, 8 капитальных) в сельской местности и малых городах с численностью населения до 50 тыс. чел., проведены ремонтные работы в действующих 28 ФАПах (их около двух тысяч) на сумму 156,8 млн руб. В 2023 году ожидается открытие 75 ФАПов, 10 врачебных амбулаторий, 5 офисов врачебной практики с объемом финансирования 3,4 млрд руб. (против 4,8 млрд руб. за прошлый год) [3]. А в течение 2023–2025 годов планируется приобретение и установка более 350 модульных кон-

Таблица 1 — Ранжирование субъектов Приволжского федерального округа по уровню рождаемости и смертности (за 2021–2022 годы)*

Наименование субъекта ПФО	Родившихся				Умерших			
	2022 год		2021 год		2022 год		2021 год	
	чел.	ранг	чел.	ранг	чел.	ранг	чел.	ранг
Республика Башкортостан	30 160	2	32 861	2	40 542	1	54 912	1
Республика Марий Эл	4838	13	5398	13	7171	14	9103	14
Республика Мордовия	3952	14	4419	14	9492	13	11 614	13
Республика Татарстан	30 490	1	34 022	1	37 482	4	49 658	3
Удмуртская Республика	10 743	8	11 914	8	15 343	10	19 255	10
Чувашская Республика	8358	9	9374	9	13 034	12	17 118	12
Пермский край	19 526	5	20 904	5	29320	5	36 200	6
Кировская область	7566	11	8622	10	16 012	9	19 793	9
Нижегородская область	20 240	4	21 805	4	40 329	2	51 334	2
Оренбургская область	13 557	7	15 297	7	21 473	7	30 091	7
Пензенская область	7018	10	7855	12	16 336	8	20 823	8
Самарская область	20 800	3	23 051	3	37 521	3	46 656	4
Саратовская область	13 726	6	15 421	6	29 001	6	38 454	5
Ульяновская область	7545	12	8407	11	15 144	11	19 072	11
ПФО	198 519		219 350		328 200		424 083	
РФ	1 092 066		1 169 911		1 593 707		1 972 688	

* Составлено по [1].

Таблица 2 — Финансирование учреждений здравоохранения Республики Башкортостан за 2021–2022 годы*

	2021 год	2022 год, млрд руб.	Изменение	
			абс. (+,–),	отн., %
Объем финансирования, всего	2,24	7,91	+5,67	353,12
в том числе				
– из федерального бюджета	1,47	5,95	+4,48	404,76
– из республиканского бюджета	0,77	1,96	+1,19	254,54

* Составлено по [2].

струкций (ФАПов, офисов врачей общей практики, участковых больниц), а также капитальный ремонт в 17 действующих медицинских организациях.

В соответствии с нацпроектом «Безопасные качественные дороги» ежегодно производится ремонт участков региональных трасс и городских улиц в целях обеспечения быстрого и безопасного подъезда к медицинским уч-

реждениям. Так, в Республике Башкортостан в 2020 году на эти цели направлено 7,3 млрд руб. (в том числе 2,2 млрд руб. — из федерального бюджета). В 2022 году приведены к нормативному состоянию пять дорог столицы протяженностью 4 км для быстрого доступа бригад скорой помощи в Республиканский наркологический диспансер, Реабилитационный центр спортивной медицины, поликлинике № 3 [4].

В 2021 году произведено очередное обновление медицинского оборудования на сумму 2,5 млрд руб. для 40 больниц и поликлиник: приобретены рентген-аппараты (17 ед.), флюорографы (17 ед.), маммографы (4 ед.), эндоскопические системы (10 ед.), УЗИ аппараты (19 ед.). В 2022 году оприходовано 3032 ед. оборудования.

Реабилитация больных производится с использованием современного оборудования. В течение 2022 года пять больниц обеспечены реабилитационным оборудованием. В течение 2023 года планируется получение оборудования для шести больниц республики на сумму 291 млн руб. До 2025 года планируется оснастить 25 медицинских учреждений республики аппаратами ультразвуковой терапии, виртуальными реабилитационными системами, дефибрилляторами, беговыми дорожками, тренажерами для разработки конечностей и т. д. на сумму более 1,2 млрд руб. [5]. Медицинские реабилитационные амбулатории будут открыты в городах (Уфа, Стерлитамак, Салават, Ишимбай, Дюртюли, Белорецк) и районах (Архангельском, Благоварском, Дуванском) республики [2]. Восстановительная медицина представлена медицинскими организациями, имеющими лицензии на право осуществления медицинской реабилитации, число которых ежегодно увеличивается. Так, в 2022 году к зарегистрированным 85 учреждениям добавились дополнительно еще 18 организаций, предоставляющих услуги по восстановительной терапии, санаторно-курортному обслуживанию, реконструктивной хирургии и т. д. [6–7].

Доступная диагностика, профилактика и лечение заболеваний сердечно-сосудистой системы обеспечиваются благодаря реализации нацпроекта: в 2022 году объем финансирования составил около 820 млн руб., приобретено 43 ед. оборудования (компьютерные томографы, ангиографы, аппараты МРТ и др.).

В течение 2022 года парк автомобилей для транспортировки маломобильных пациентов и оказания первичной медико-санитарной помощи вырос на 90 единиц.

Важнейшим условием совершенствования системы охраны здоровья населения и повышения качества медицинского обслуживания является решение вопросов обеспечения ме-

дицинскими кадрами, ведь именно кадровый потенциал как стратегический капитал определяет социальный эффект деятельности медицинских организаций.

Профессия медицинского работника в современных условиях приобретает особое значение. 70% совокупных капитальных вложений в мировую систему здравоохранения используются на кадровое ее обеспечение.

На конец 2021 г. на территории функционировало 24 участковые больницы, 196 врачебных амбулаторий и 2,1 тыс. ФАПов. Укомплектованность врачей составила 65,6%, среднего медицинского персонала — 89,3%. Коэффициент обеспеченности врачами в декабре 2022 года — 38,5 (на 10 тыс. человек).

За 2022 год средняя заработная плата младшего медперсонала на территории Республики Башкортостан составила 38 408 руб., среднего медперсонала — 38 949 руб. Врачи получали в среднем 77 112 руб. (для сравнения: в Российской Федерации, соответственно, 92 018 руб., в Приволжском федеральном округе — 65 354 руб.) [7].

В текущем 2023 году из федерального бюджета направлено на выплаты заработной платы медицинским работникам (более 18 тыс. врачей и 20 тыс. специалистов среднего персонала) республики 179,9 млн руб. С учетом роста средней заработной платы в стране на 11,5% на выплаты заработной платы медицинским работникам из федерального бюджета всем субъектам выделено 58,5 млрд руб. [8].

В целях укомплектования штата медицинских работников на селе успешно реализуются программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер». В 2022 году выделено по 1,5 млн руб. 54 врачам, по 1 млн руб. — 37 врачам, по 750 тыс. руб. — 30 фельдшерам, по 500 тыс. руб. — 5 фельдшерам [7]. В 2023 году в виде компенсационных выплат в размере 3 млн руб. (ежегодно по 1 млн руб. в первые три года работы) вместо 1–1,5 млн руб. получают врачи (врачи-терапевты, участковые врачи-терапевты, врачи-педиатры, участковые врачи-педиатры, врачи общей практики), переехавшие в населенные пункты региона с численностью проживающих не менее 25 тыс. человек. Размер компенсационных выплат существенно выше выплат медицинским работникам, пере-

езжающим в регионы Крайнего Севера. Финансирование составит 150 млн руб.

С 1 января 2023 г. по всей России предусмотрены дополнительные выплаты врачам и среднему медицинскому персоналу, предоставляющим скорую и первично-санитарную медпомощь населению (в том числе по диспансеризации) вне базовой программы обязательного медицинского страхования — специальные социальные выплаты. В размере от 4,5 тыс. руб. до 14,5 тыс. руб. запланированы выплаты в Республике Башкортостан не только работникам первичного звена, но специалистам дефицитных профилей: водителям скорой медпомощи — 12 тыс. руб., среднему медперсоналу — 7 тыс. руб., сотрудникам психиатрических выездных скорых бригад — 11,5 тыс. руб., врачам, осуществляющим лечение и профилактику заболеваний, — 14,5 тыс. руб. Совокупные расходы, финансируемые из республиканского бюджета на эти цели, в 2023 году составят 303 млн руб. В стране подобные надбавки получают 1,1 млн медицинских работников, объем финансирования — 152,4 млрд руб.

В рамках государственно-частного партнерства (ГЧП) решена проблема централизованной утилизации отходов медицинских учреждений (средств индивидуальной защиты, шприцов, инфузионных систем и т.д.) в соответствии с соглашением, заключенным с частным инвестором на сумму 480 млн руб. Возведение заводов по утилизации предусмотрено в городах Уфа и Стерлитамак [9]. Применение ГЧП связано с необходимостью создания и обновления инфраструктуры отрасли при недостаточности финансовых средств [10]. Частная сторона согласно договору ГЧП участвует не только при возведении объектов, но и дальнейшей их эксплуатации и техническом обслуживании [11].

Во многих государственных стационарах и поликлиниках оказываются согласно заключаемых с предпринимателями договорам аутсорсинговые услуги: обеспечение лечебным питанием, вывоз мусора, стирка белья, комплексное обслуживание медицинской техники, техобслуживание и ремонт лифтов, ремонт оргтехники и сопровождение компьютерных программ, вневедомственная охрана, уборка территории [12].

Одной из ключевых задач системы здравоохранения на региональном уровне является использование передовых медицинских технологий и методов лечения.

Республика Башкортостан признана одним из лидеров по внедрению цифровых медицинских технологий и объему выделяемых на эти цели из федерального бюджета средств — 2,4 млрд руб. за последние три года.

Продолжается процесс перехода медицинских услуг к цифровым технологиям: в больницах и поликлиниках обновляется компьютерная техника, развиваются возможности телемедицины, осуществляется автоматизация льготного лекарственного обеспечения (электронных рецептов). Реализация проекта «Цифровой контур» способствует проведению эффективного мониторинга состояния здоровья пациентов, дистанционной передачи данных исследований для анализа и фиксации в личном кабинете пациента. Переход на электронный медицинский документооборот помогает оформлять электронные больничные, свидетельства о рождении и смерти, направлять пациентов на медико-социальную экспертизу.

Трехуровневая система функционирования медицинской амбулаторной службы республики, не имеющая аналогов в стране, включает лабораторные исследования для оказания первичной медицинской помощи (в поликлиниках и больницах), специализированную помощь в межмуниципальных центрах и высокотехнологичную — в столичных центрах. Нововведения позволяют пациентам сдавать биоматериалы на лабораторные исследования в своих прикрепленных поликлиниках и ФАПах, а их анализ может производиться даже в московских клиниках [13].

Ученые в области генетики для решения проблем повышения качества жизни и здорового долголетия разрабатывают персонифицированный подход к диагностике заболеваний и лечению пациентов. Так, на базе Башкирского государственного медицинского университета созданы и успешно функционируют генетический, роботический и геномный центры по прогнозированию и лечению многих заболеваний, в том числе онкологических. Современные технологии позволяют сочетать препараты, безопасные и эффективные для лече-

ния пациентов. Наряду с традиционными специальностями университет будет осуществлять подготовку бакалавров и магистров по биологии, клинической психологии и IT [14].

Скрининговые системы с использованием искусственного интеллекта предотвращают возникновение у пациентов патологий и развитие хронических заболеваний, повышают точность и качество диагностики, увеличивают скорость обработки результатов исследований. Скрининг состояния здоровья пациента (проверка артериального давления, анализ на сахар, ЭКГ и др.), видеоконсультации проводятся с помощью аппаратно-программного комплекса «Цифровой ФАП», успешно введенного в эксплуатацию в с. Языково Благоварского района республики. Данное оборудование позволяет провести своевременную диагностику пациентов в удаленных населенных пунктах региона.

Дистанционные консультации в формате «врач–пациент», начатые в 2022 году, позволяют после личной встречи врача с пациентом осуществлять лечение в онлайн-режиме. Однако, телемедицина, медицинское обслуживание в онлайн-режиме, повышающие уровень доступности населения к получению медицинских услуг, не могут упразднить действующую модель здравоохранения [15].

Несмотря на происходящие положительные сдвиги в организации здравоохранения, в Республике Башкортостан имеются и про-

блемы, требующие совершенствования системы управления отраслью в регионе. К таким проблемам следует отнести: существенную долю врачей пенсионного возраста (18,6% в 2022 году против 18,8% в 2021 году); невысокую не соответствующую квалификации заработную плату; опасные и тяжелые условия труда персонала; высокий уровень стресса и нагрузки; загруженность бумажной работой; наличие юридической ответственности; профессиональное выгорание [15]. Значительное число врачей и среднего медицинского персонала из бесплатной медицины переходят в частные клиники, выбирая наиболее приемлемый график работы, комфорт на рабочем месте, возможность карьерного роста, служебное жилье, достойную заработную плату.

В качестве тактических и стратегических задач здравоохранения республики обозначены: необходимость продолжить активную работу по увеличению охвата населения профилактическими медосмотрами; оптимизация работы больниц и поликлиник, сокращение очередей, упрощение процедуры записи на прием пациентов к врачам; своевременное оказание медицинской помощи с использованием санитарной авиации; формирование системы защиты прав пациентов; внедрение передовых медицинских технологий; укомплектование кадрами; материальное удовлетворение медицинских работников в жилье и заработной плате и т.д.

Список источников

1. В 2022 году жители ПФО меньше умирали и получили новые рабочие места // Дзен : сайт. URL: https://dzen.ru/a/Y608dKq_PRqaoHCD. Дата публикации: 29.12.2020.
2. В Башкирии 6 больниц получат оборудования для медицинских реабилитаций // Аргументы и факты. Уфа : сайт. URL: https://ufa.aif.ru/health/v_bashkirii_6_bolnic_poluchat_oborudovaniya_dlya_medicinskih_reabilitaciy. Дата публикации: 11.03.2023.
3. В Башкирии в 2023 году откроются более 75 медпунктов и 10 амбулаторий для помощи на селе // Tass.ru : сайт. URL: <https://tass.ru/obschestvo/17015275>. Дата публикации: 10.02.2023.
4. Благодаря нацпроекту в 2022 году в Уфе отремонтируют 5 дорог к медучреждениям // Министерство транспорта и дорожного хозяйства Республики Башкортостан : официальный сайт. URL: <https://transport.bashkortostan.ru/presscenter/news/435836>. Дата публикации: 09.03.2022.
5. В Башкирии медицинская реабилитация станет доступнее // UTV.RU : сайт. URL: <https://utv.ru/material/v-bashkirii-medicinskaya-reabilitaciya-stanet-dostupnee>. Дата публикации: 11.03.2023.
6. В Башкортостане в 2022 году на 21% выросло количество лицензий по медицинской реабилитации // Правительство Республики Башкортостан : официальный сайт. URL: <https://pravitelstvorb.ru/news/20393/>. Дата публикации: 15.03.2023.
7. В Башкортостане назвали среднюю зарплату медработников // ВКонтакте : социальная сеть. URL: https://vk.com/wall-129894660_237051. Дата публикации: 29.11.2022.

8. Башкирии выделили 180 млн на зарплаты врачей и среднего медперсонала // РБК.РУ : сайт. URL: <https://ufa.rbc.ru/uфа/09/12/2022/6392e74f9a7947f4f23fe0a3>. Дата публикации: 29.12.2022.

9. В Башкирии за 480 млн рублей централизуют утилизацию медотходов // VADEMECUM : сайт. URL: <https://vademec.ru/news/2022/04/12/v-bashkirii-za-480-mln-rublej-tsentralizuyut-utilizatsiyu-medotkhodov>. Дата публикации: 21.03.2023.

10. Буранбаева Л. З., Гарифуллина А. Ф., Жилина Е. В. Государственно-частное партнерство в системе регионального управления // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2022. № 3(56). С. 48–53.

11. Buranbayeva L. Z. Public-private partnership as a tool for interaction between the state and cooperatives / L. Z. Buranbayeva, Z. Z. Sabirova, A. F. Mukhamedyanova [at al.] // Cooperation and Sustainable Development : Conference proceedings. Vol. 245. Cham : Springer Nature Switzerland 2022. С. 661–666.

12. В Башкирии активно развивается ГЧП в сфере здравоохранения // Ufaved.info : сайт. URL: https://ufaved.info/articles/ekobuisness/v_bashkirii_aktivno_razvivaetsya_gchp_v_sfere_zdravookhraneniya. Дата публикации: 04.09.2014.

13. В Башкирии модернизируют медицинскую лабораторную систему // GOROBZOR.RU : информационно-новостной портал. URL: <https://gorobzor.ru/novosti/obschestvo/162507-v-bashkirii-moderniziruyut-medicinskuyu-laboratornuyu-sistemu>. Дата публикации: 03.11.2021.

14. В Башкирии лечение для каждого пациента смогут подбирать по данным ДНК // Московский комсомолец Уфа : сайт. URL: <https://ufa.mk.ru/science/2023/03/14/v-bashkirii-lechenie-dlya-kazhdogo-pacienta-smogut-podbirat-po-dannym-dnk.html>. Дата публикации: 14.03.2023.

15. Буранбаева Л. З., Жилина Е. В., Абрамов Н. Р. Телемедицина как направление развития рынка цифровых технологий в здравоохранении // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2021. № 3(52). С. 75–80.

References

1. In 2022, residents of the Volga Federal District died less and got new jobs. Zen: site. (In Russ.). Available from: https://dzen.ru/a/Y608dKq_PRqaoHCD. Publication date: December 29, 2020.

2. In Bashkiria, 6 hospitals will receive equipment for medical rehabilitation. / Arguments and Facts. Ufa: site. (In Russ.). Available from: https://ufa.aif.ru/health/v_bashkirii_6_bolnic_poluchat_oborudovaniya_dlya_medicinskih_reabilitacij. Publication date: March 11, 2023.

3. In Bashkiria in 2023, more than 75 first-aid posts and 10 outpatient clinics will open to help in the countryside. Tass.ru: website. (In Russ.). Available from: <https://tass.ru/obschestvo/17015275>. Publication date: February 10, 2023.

4. Thanks to the national project, 5 roads to medical institutions will be repaired in Ufa in 2022. Ministry of Transport and Road Facilities of the Republic of Bashkortostan: official site. (In Russ.). Available from: <https://transport.bashkortostan.ru/presscenter/news/435836>. Publication date: March 9, 2022.

5. In Bashkiria, medical rehabilitation will become more accessible. UTV.RU: site. (In Russ.). Available from: <https://utv.ru/material/v-bashkirii-medicinskaya-reabilitaciya-stanet-dostupnee>. Publication date: March 11, 2023.

6. In Bashkortostan in 2022, the number of licenses for medical rehabilitation increased by 21%. Government of the Republic of Bashkortostan: official site. (In Russ.). Available from: <https://pravitelstvorb.ru/news/20393>. Publication date: March 15, 2023.

7. In Bashkortostan, they called the average salary of medical workers. VKontakte: social network. (In Russ.). Available from: https://vk.com/wall-129894660_237051. Publication date: November 29, 2022.

8. Bashkiria allocated 180 million for the salaries of doctors and nurses. RBC.RU: site. (In Russ.). Available from: <https://ufa.rbc.ru/uфа/09/12/2022/6392e74f9a7947f4f23fe0a3>. Publication date: December 29, 2022.

9. In Bashkiria, the disposal of medical waste is centralized for 480 million rubles. VADEMECUM: site. (In Russ.). Available from: <https://vademec.ru/news/2022/04/12/v-bashkirii-za-480-mln-rublej-tsentralizuyut-utilizatsiyu-medotkhodov>. Publication date: March 21, 2023.

10. Buranbaeva L. Z., Garifullina A. F., Zhilina E. V. Public-private partnership in the system of regional management. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2022;(3(56)):48–53. (In Russ.).

11. Buranbayeva L. Z. Public-private partnership as a tool for interaction between the state and cooperatives / L. Z. Buranbayeva, Z. Z. Sabirova, A. F. Mukhamedyanova [at al.]. Cooperation and Sustainable Development: Conference proceedings. Vol. 245. Cham: Springer Nature Switzerland; 2022. P. 661–666.

12. PPP in the healthcare sector is actively developing in Bashkiria. Ufaved.info: site. (In Russ.). Available from: https://ufaved.info/articles/ekobuisness/v_bashkirii_aktivno_razvivaetsya_gchp_v_sfere_zdravookhraneniya. Publication date: September 09, 2014.

13. In Bashkiria, the medical laboratory system is being modernized. GOROBZOR.RU: information and news portal. (In Russ.). Available from: <https://gorobzor.ru/novosti/obschestvo/162507-v-bashkirii-moderniziruyut-medicinskuyu-laboratornuyu-sistemu>. Publication date: March 11, 2021.

14. In Bashkiria, treatment for each patient will be able to select according to DNA data // Moskovsky Komsomolets Ufa: site. (In Russ.). Available from: <https://ufa.mk.ru/science/2023/03/14/v-bashkirii-lechenie-dlya-kazhdogo-pacienta-smogut-podbirat-po-dannym-dnk.html>. Publication date: March 14, 2023.

15. Buranbaeva L. Z., Zhilina E. V., Abramov N. R. Telemedicine as a direction for the development of the digital technology market in healthcare. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2021;(3 (52)):75–80. (In Russ.).

Информация об авторах

Б. Р. Юлдыбаев — кандидат философских наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства;

А. Ф. Гарифуллина — кандидат политических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности;

А. А. Атажанова — старший преподаватель кафедры социально-экономических и гуманитарных дисциплин.

Information about authors

B. R. Yuldybaev — Candidate of Science (Philosophical), Associate Professor of the Department of Economics and Entrepreneurship;

A. F. Garifullina — Candidate of Science (Political), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security;

A. A. Atazhanova — Senior Lecturer of the Department of Socio-Economic and Humanitarian Disciplines.

Статья поступила в редакцию 13.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 13.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Научная статья
УДК 338.1 (470.57)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-57-63

РЫНОК ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ: ИТОГИ 2022 ГОДА И ПРОГНОЗ НА 2023 ГОД

**Лилия Закировна Буранбаева^{1✉}, Альбина Фатиховна Гарифуллина²,
Гузель Азатовна Мусина³**

¹Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан, Уфа, Россия, blz05101969@mail.ru✉

²Институт истории и государственного управления Уфимского университета науки и технологий, Уфа, Россия, albina.garifullina.86@bk.ru

³Башкирский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Уфа, Россия, g.a.musina@ruc.su

Аннотация. Предмет исследования — рынок ипотечного кредитования. Цель исследования — рассмотрение проблем и перспектив развития рынка ипотечного кредитования. Задачи исследования — отражение ключевых тенденций развития рынка банковского ипотечного кредитования в условиях геополитической неопределенности, рассмотрение экспертных мнений относительно прогноза его развития. Новизна исследования: выявлены проблемы и перспективы развития рынка ипотечного кредитования, рассмотрены формы его государственной поддержки. Выводы: доступные кредиты — это важный фактор стабильного развития рынка недвижимости. Популярным направлением ипотечного кредитования является льготная ипотека с государственной поддержкой. Ожидается развитие траншевой ипотеки, аренды жилья (лизинга), цифровой ипотеки.

Ключевые слова: банк, ипотека, ипотека льготная, ипотека льготная, ипотека траншевая, ипотека цифровая, кредит субсидированный, рынок ипотечного кредитования, рынок недвижимости

Для цитирования: Буранбаева Л. З., Гарифуллина А. Ф., Мусина Г. А. Рынок ипотечного кредитования: итоги 2022 года и прогноз на 2023 год // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 57–63. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-57-63>.

Research article

MORTGAGE LENDING MARKET: RESULTS OF 2022 AND FORECAST FOR 2023

Lilia Z. Buranbaeva^{1✉}, Albina F. Garifullina², Guzel A. Musina³

¹Bashkir Academy of Public Service and Administration under the Head of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia, blz05101969@mail.ru✉

²Institute of History and Public Administration, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia, albina.garifullina.86@bk.ru

³Bashkir Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Ufa, Russia, g.a.musina@ruc.su

Abstract. The subject of the study is the mortgage lending market. The purpose of the study is to consider the problems and prospects for the development of the mortgage lending market. The objectives of the study are to reflect the key trends in the development of the bank mortgage lending market in the face of

geopolitical uncertainty, to consider expert opinions regarding the forecast of its development. The novelty of the study: the problems and prospects for the development of the mortgage lending market are identified, the forms of its state support are considered. Conclusions: affordable loans are an important factor in the stable development of the real estate market. A popular area of mortgage lending is preferential mortgages with state support. The development of tranche mortgages, rental housing (leasing), digital mortgages is expected.

Keywords: bank, mortgage, preferential mortgage, preferential mortgage, tranche mortgage, digital mortgage, subsidized loan, mortgage lending market, real estate market

For citation: Buranbaeva L. Z., Garifullina A. F., Musina G. A. Mortgage lending market: results of 2022 and forecast for 2023. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):57–63. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-57-63>.

В настоящее время рынок недвижимости переживает трудные времена. В течение 2022 года рынок перенес два потрясения — начало спецоперации и объявление о частичной мобилизации. Пик роста объема продаж жилья пришелся на февраль-март месяцы за счет инвесторов, вложивших средства на покупку жилья на фоне снижения курса рубля, и ипотечных заемщиков, оформивших кредитные договора на старых условиях. В апреле-мае из-за повышения ставок по ипотеке, усиления западных санкций, отъезда граждан за рубеж, сокращения сотрудников произошел спад активности застройщиков и риелторов, сформировался отложенный спрос. В августе спрос на недвижимость начал восстанавливаться вплоть до момента объявления о частичной мобилизации.

Рынок вторичного жилья в течение 2022 года нестабилен: средняя стоимость квадратного метра составила 106,7 тыс. руб. (рост за год на 10%); спрос в сравнении с 2021 годом снизился на 12%; предложение за год выросло на 32% в сравнении с январем. Максимальное сокращение спроса на жилье зафиксировано в Краснодаре, Ульяновске, Липецке. Спрос на вторичное жилье отмечен в Красноярске [1]. Высокая стоимость квадратного метра была отмечена в апреле — более 108 тыс. рублей (для вторичного жилья) и 125 тыс. руб. (на первичном рынке). Снижение стоимости характерно для вторичного рынка — до 98 тыс. руб., а на первичном рынке, наоборот, рост до 135 тыс. руб. [2].

Строительная отрасль переживает кризисное время. Застройщики работают в условиях невысокой маржинальности: цены на первичное жилье увеличились незначительно, а строительные материалы подорожали.

Ипотечная государственная программа на новостройки (а теперь и на покупку или строительство дома на участке под индивидуальное жилищное строительство), запущенная в 2020 году и продленная до 1 июля 2024 г. как мера государственной поддержки, безусловно, положительно отражается на состоянии рынка новостроек и объеме спроса на жилье. Ставка по льготной ипотеке с момента ее введения неоднократно изменялась. Так, с первоначальной ставки в 6% была увеличена в феврале 2022 г. до 20% годовых, а затем снижена в мае до 12% и июне до 7% [3]. На рисунке 1 представлена динамика средних ставок в банках, входящих в ТОП-20, за 2022 год. В соответствии с базовым сценарием изменения ключевой процентной ставки ее прогнозный уровень составит 6,5–8,5% [4].

Рост объема выдач ипотеки в 2021 году сменился резким его падением в апреле 2022 г. — до 70% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года и замедлением снижения в июле до 21%. Объем выдач ипотеки в октябре 2022 г. составил 454,1 млрд руб. (почти на 13% меньше, чем в сентябре). За период с января по сентябрь 2022 г. темпы снижения объема предоставленных ипотечных кредитов составили 20,9% (с 4043 млрд руб. до 3197,3 млрд руб.). В декабре 2022 г. объем выдач ипотечных кредитов имеет рекордный уровень — 701,3 млрд руб. против 650,4 млрд руб. в декабре 2019 года и рост на 47% относительно ноября. Причем тенденция к росту отмечена и по числу заключенных кредитных договоров (на 37%) и среднему размеру кредита (на 7%) [5]. Таким образом, минувший год ознаменовался нарушением закономерности в сезонности оформления ипотечных креди-

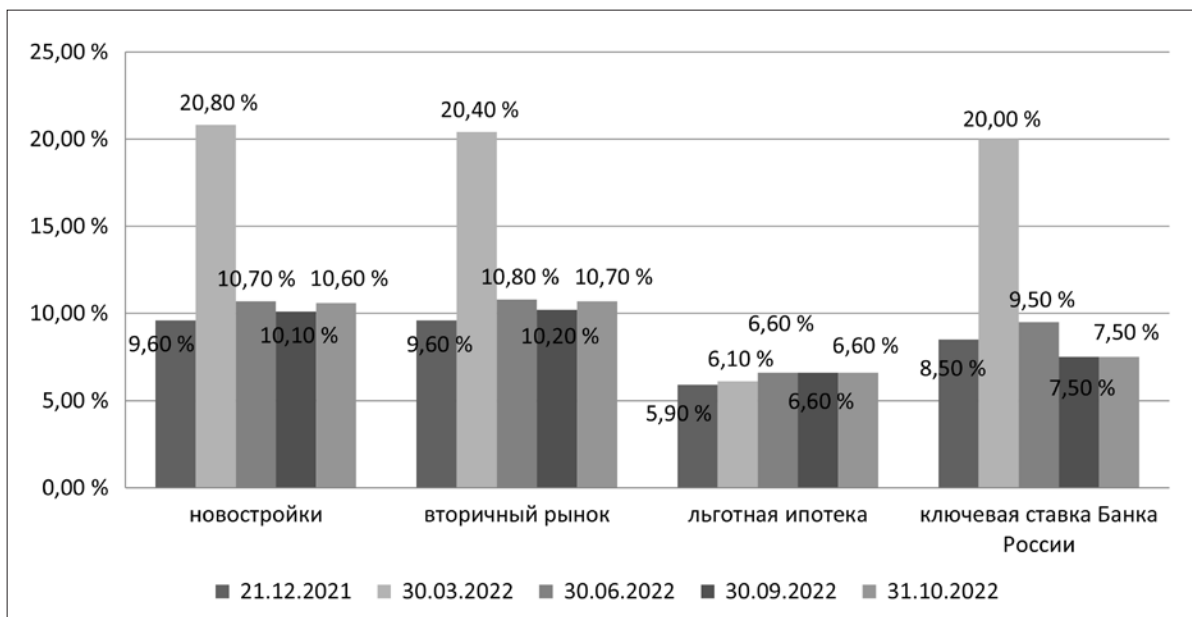


Рисунок 1 — Динамика средних ставок в банках, входящих в ТОП-20
(Составлено автором по [2])

Figure 1 — Dynamics of average rates in banks included in the TOP-20
(Compiled by the author on [2])

тов: раньше идеальным периодом актуальности и востребованности ипотеки была весна, а в 2022 году — декабрь [6].

Причинами существенных изменений объемов выдач ипотечных кредитов стали неопределенность в действиях и решениях руководства Российской Федерации, введение мировых санкций, рост процентных ставок по ипотеке с 7 % до 12 % годовых и стоимости на жилье вследствие введения новых условий льготного кредитования, увеличение размера первоначального взноса, ограничение максимальной стоимости жилья до 3 млн руб. [7].

С февраля 2022 г. кредитными организациями были ужесточены требования к потенциальным заемщикам. Банки не спешили с одобрением ипотечных кредитов ввиду высоких ставок и стоимости жилья, риска неплатежеспособности клиентов. Изменились условия представления ипотечного кредита: увеличилась доля сделок по доверенности, появились проблемы с конвертацией и переводом денег в иностранные банки, расширился перечень запрашиваемых банком от заемщика документов. Сделки по банковскому кредитованию перешли на онлайн-формат, начиная с электронной подачи документов и заканчи-

вая дистанционным одобрением и выдачей кредита.

Не оптимистически выглядит для граждан ужесточение регулятивных требований со стороны Банка России за качеством кредитного портфеля в целях недопущения повышения уровня риска за кредитованности населения. В связи с этим планируются ограничения относительно условий кредитования, процентных ставок и размера первоначального взноса; возобновления активности сделок по переуступке. Кроме того, изменится и портрет заемщика за счет повышения банками предельного возраста заемщика.

Ситуацию на рынке недвижимости спасали льготные ипотечные программы, условия реализации которых представлены в таблице 1.

По программе «Дальневосточная ипотека» потенциальными заемщиками могут быть молодые супруги (до 35 лет); граждане Российской Федерации в возрасте до 35 лет с детьми до 18 лет; граждане — участники программы «Дальневосточный гектар»; граждане Российской Федерации, переехавшие в Дальневосточный федеральный округ (ДФО) по госпрограммам; работники учреждений здравоохранения и образования, имеющие стаж работы на территории ДФО не менее 5 лет; гражд-

Таблица 1 — Условия льготного ипотечного кредитования*

Ставка, годовых	Размер кредита	Размер первонач. взноса, годовых	Срок	Объект
«Дальневосточная ипотека»				
2 %	Max — 6 млн руб.	15 %	20 лет	покупка/постройка жилья в ДФО
«Сельская ипотека»				
3 %	5 млн руб. — в Ленинградской области, ЯНАО и ДФО; 3 млн руб. — в других регионах	10 %	до 25 лет	покупка жилья в сельской местности до 30 тыс. человек
«Ипотека для IT-специалистов»				
5 %	9 млн руб. — в регионах с населением до 1 млн человек, 18 млн руб. — более 1 млн чел.	15 %		покупка нового жилья
«Семейная ипотека»				
6 % (5 % для Дальнего Востока)	12 млн руб. — для Москвы, С.-Петербурга, соответствующих областей; 6 млн руб. — для других регионов	15 %	до 30 лет	покупка жилья

* Составлено автором по [2].

дане Российской Федерации, вынужденно переехавшие из Украины. Требования к возрасту не применяются к последним из указанных категорий потенциальных заемщиков. Предоставлением данной льготной ипотеки занимаются 16 банков, имеющих представительства на территории ДФО.

Заемщики по бессрочной программе «Сельская ипотека» (действует с 2018 года) обязаны в течение шести месяцев после получения кредита представить банку информацию о регистрации по адресу нахождения приобретенного жилья, возраст которого составляет до 5 лет при покупке у физического лица и, соответственно, до 3 лет — у юридического лица или индивидуального предпринимателя. Правом кредитования граждан по данной программе наделены 16 российских банков.

В Республике Башкортостан сельская ипотека как часть федеральной программы по улучшению жилищных условий граждан направлена на омоложение сел, поселков городского типа, хуторов, поселений за счет привлечения молодых специалистов. Выдачей сельской ипотеки на территории республики

занимаются Россельхозбанк и Сбербанк. За последние годы вырос спрос на загородное жилье (в Уфимском, Иглинском, Чишминском и других районах), покупателями которого являются городские жители. Республика Башкортостан за 2022 год, несмотря на приостановление действия федеральной программы на территории региона до июня минувшего года, заняла первое место в стране по объему выданной сельской ипотеки — 2,1 млрд рублей (в 2021 году — 5,9 млрд руб.) [8].

По данным Минсельхоза на 2023 год планируется выделить на софинансирование сельской ипотеки 19,6 млрд рублей. Субсидии из регионального бюджета на снижение процентной ставки по сельской ипотеке не предусмотрены: максимальная ставка составит 3%, минимальная — 2,7%. В ближайшее время планируется снижение процентной ставки по сельской ипотеке до нуля, что связано с рассмотрением в правительстве региона возможности совмещения региональной программы «Жилстройсбережение» с федеральной. Накопительная ипотечная система «Жилстройсбережение» предусматривает для граждан про-

изводить ежемесячные взносы в размере не менее 3 тыс. рублей на специальный накопительный счет в течение 3–6 лет и использовать вклад на оформление ипотеки по ставке от 5,5% [9].

По программе «Ипотека для IT-специалистов» банками предусмотрены определенные ограничения. Так, возраст потенциального заемщика установлен от 22 до 44 лет; официальное его трудоустройство в аккредитованной IT-компании в течение не менее 3 месяцев; уровень ежемесячного дохода претендента — более 150 тыс. руб. для регионов с населением более 1 млн чел., и более 100 тыс. руб. — для регионов с меньшей численностью населения. Кредит предоставляется один раз.

По семейной ипотеке потенциальными заемщиками могли быть семьи, в которых родился первый ребенок в течение 2018–2023 гг.; родители детей с инвалидностью; родители усыновленных детей, родившихся также в 2018–2023 гг. Однако с января 2023 г. ограничение по возрасту ребенку аннулировано — семейная ипотека теперь доступна и семьям с двумя и более несовершеннолетними детьми.

Предварительно в бюджете на ближайшее время не предусматривалось финансирование льготного кредитования. Однако правительством страны принято решение о продлении действия федеральной программы по льготной ипотеке. В противном случае ее отмена могла бы отрицательно отразиться на сегменте массового жилья и привела бы к уменьшению покупательской активности, ослаблению стагнирующего спроса на недвижимость, оттоку покупателей из первичного сегмента во вторичный.

Для наиболее нуждающихся граждан предлагаются, наряду с действующими, специальные госпрограммы. Так, разработаны предложения по запуску траншевой ипотеки, суть которой заключается в предоставлении заемщику вначале 5% от суммы кредита, при ее возврате

им, выдачу оставшейся суммы за два месяца до ввода дома в эксплуатацию. Выгоду по траншевой ипотеке имеет клиент, так как в течение периода строительства дома заемщик будет производить минимальный платеж по кредиту.

В качестве нового неипотечного варианта приобретения жилья Минфин предлагает предоставлять жилье в аренду с поэтапным его выкупом (лизинг).

Драйвером рынка розничного кредитования в 2023 году останется ипотека, что связано с продлением до 1 июля 2024 г. ипотеки с господдержкой, расширением условий семейной ипотеки как катализатора спроса, намерениями правительства сохранить рекордные темпы ввода жилья, сохранения за недвижимостью статуса популярного актива со сберегательной и инвестиционной точек зрения.

По экспертным оценкам специалистов ВТБ-банка объемы выдач ипотечного кредита сохранятся в основном за счет госпрограмм. Сбербанк прогнозирует рост спроса на семейную ипотеку. В ожиданиях Центрального банка Российской Федерации рост ипотеки в 2023 году на 10–15% [10].

Спрос ипотечных заемщиков сохранится на предложения отдельных банков и застройщиков по субсидированным программам на покупку жилья по ставке до 4% годовых.

Однако, несмотря на сложившуюся ситуацию на рынке банковского кредитования, потенциальные покупатели и продавцы, риелторы в ожидании поддержки ипотечного кредитования на уровне, близком к прошлому 2022 году. Анализ состояния рынка кредитования свидетельствует о востребованности ипотеки как единственного способа решения жилищных вопросов для большинства россиян [11]. Актуальным является дальнейшая государственная поддержка рынка ипотечного кредитования на основе действия программ предоставления льготной ипотеки.

Список источников

1. Рост цен на жилье в России в 2022-м оказался в 2,5 раза ниже 2021 года // РБК : сайт. URL: <https://realty.rbc.ru/news/639852819a7947ebe828dbf9>. Дата публикации: 13.12.2022.
2. Ипотека в 2022 году: итоги и перспективы для заемщика на 2023 год // Тинькофф журнал : сайт. URL: <https://journal.tinkoff.ru/search/>. Дата публикации: 21.12.2022.
3. Ипотека 2023: как изменится ставка, спрос и ежемесячный платеж. https://www.rbc.ru/spb_sz/20/11/2022/63774fec9a79479869cc3f09

4. Что будет с ипотекой в 2023 году: прогнозы по ставкам, стоит ли брать // Бробанк : сайт. URL: <https://brobank.ru/chto-budet-s-ipotekoj-v-2023>. Дата публикации: 20.11.2022.
5. Итоги недели: на рынке жилья появились симптомы ипотечного пузыря, банки поднимают ставки по кредитам, что будет с ценами на квартиры в 2023-м // Новострой : сайт. URL: <https://www.novostroy.ru/news/edition/itogi-nedeli>. Дата публикации: 15.01.2023.
6. Самигуллина Т. С., Ульданова Е. О., Буранбаева Л. З. Сезонность банковского кредитования // Тенденции и перспективы развития банковской системы в современных экономических условиях : материалы Международной научно-практической конференции (Брянск, 25 января 2018 г.). Брянск : Брянский государственный университет имени академика И. Г. Петровского, 2018. С. 315–318.
7. Стоит ли брать ипотеку в 2023 году // kleo.ru : сайт. URL: <https://www.kleo.ru/items/career/stoit-li-brat-ipoteku-2023.shtml>
8. Объем выданной сельской ипотеки в Башкирии в 2022 году превысил 2 млрд рублей // РБК : сайт. URL: <https://ufa.rbc.ru/ufa/02/12/2022/6389e6229a794769cd0bfbsa>. Дата публикации: 02.12.2022.
9. Сельская ипотека в Башкирии 2023 года: условия, банки и список // Сельская ипотека в РФ : информационный сайт о программе. URL: <https://selskaya-ipoteka.com/respublika-bashkortostan/>
10. Среднесрочный прогноз Банка России // Банк России : официальный сайт. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43430/forecast_221028.pdf
11. Буранбаева Л. З., Сабирова З. З. Ипотечное жилищное кредитование в Республике Башкортостан: настоящее и будущее // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2018. № 3 (40). С. 53–56.

References

1. The increase in housing prices in Russia in 2022 was 2.5 times lower than 2021. RBC: Site. (In Russ.). Available from: <https://realty.rbc.ru/news/639852819A7947EBE828DBF9>. Date of publication: December 13, 2022.
2. Mortgage in 2022: results and prospects for the borrower for 2023. Tinkoff magazine: site. (In Russ.). Available from: <https://journal.tinkoff.ru/search/>. Date of publication: December 21, 2022.
3. Mortgage 2023: How will the rate, demand and monthly paying. (In Russ.). Available from: https://www.rbc.ru/spb_sz/11/2022/63774Fec9479869CC3F09
4. What will happen to the mortgage in 2023: forecasts at the rates, whether it is worth taking. Brobank: site. (In Russ.). Available from: <https://brobank.ru/chto-budet-s-ipotekoj-v-2023>. Date of publication: November 20, 2022.
5. The results of the week: the symptoms of a mortgage bubble appeared on the housing market, banks raise rates on loans, which will happen with the prices of apartments in 2023. New building: site. (In Russ.). Available from: <https://www.novostroy.ru/news/edition/itogi-nedeli>. Date of publication: January 15, 2023.
6. Samigullina T. S., Uldanova E. O., Buranbaeva L. Z. The seasonality of bank lending. *Tendencii i perspektivy` razvitiya bankovskoj sistemy` v sovremenny`x e`konomicheskix usloviyax : materialy` Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii (Bryansk, 25 yanvary 2018 g.) = Trends and prospects for the development of the banking system in modern economic conditions: Materials of the International Scientific and Practical Conference (Bryansk, January 25, 2018)*. Bryansk: Bryansk State University named after Academician I. G. Petrovsky; 2018. P. 315–318.
7. Is it worth taking a mortgage in 2023. Kleo.ru: site. (In Russ.). Available from: <https://www.kleo.ru/items/career/stoit-li-brat-poteku-2023.shtml>
8. The volume of the issued rural mortgage in Bashkiria in 2022 exceeded 2 billion rubles. RBC: site. (In Russ.). Available from: <https://ufa.rbc.ru/ufa/02/12/2022/6389E629A794769CD0BFBCA>. Date of publication: February 12, 2022.
9. Rural mortgage in Bashkiria 2023: conditions, banks and list. Rural mortgage in the Russian Federation: Information website about the program. (In Russ.). Available from: <https://selskaya-ipoteka.com/respublika-bashkortostan/>
10. The medium-term forecast of the Bank of Russia // Bank of Russia: official site. (In Russ.). Available from: https://cbr.ru/collection/collection/file/43430/Forecast_221028.pdf
11. Buranbaeva L. Z., Sabirova Z. Z. mortgage housing lending in the Republic of Bashkortostan: present and future. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Bulletin of BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2018;(3(40));53–56.

Информация об авторах

Л. З. Буранбаева — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и социально-экономической политики;

А. Ф. Гарифуллина — кандидат политических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности;

Г. А. Мусина — старший преподаватель кафедры экономики и предпринимательства.

Information about authors

L. Z. Buranbayeva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economic Theory and Socio-Economic Policy;

A. F. Garifullina — Candidate of Science (Political), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security;

G. A. Musina — Senior Lecturer of the Department of Economics and Entrepreneurship.

Статья поступила в редакцию 23.01.2023; одобрена после рецензирования 17.02.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 23.01.2023; approved after reviewing 17.02.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 64–73
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):64–73

Научная статья
УДК 330.322
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-64-73

АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ КОРПОРАЦИИ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНО-ОТВЕТСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ПРИ ПОМОЩИ МАТРИЧНОГО ПОДХОДА*

Алексей Юрьевич Почитаев¹, Наиля Альфритовна Гареева^{2✉},
Ольга Денисовна Константинова³

^{1,2,3}Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова, Казань, Россия

¹strangerlight@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-4615-5919>

²gareevana5@mail.ru✉

³olya.konstantinova.01@inbox.ru

Аннотация. В статье представлена адаптация матричного подхода к оценке эффективности стратегии корпорации в области социально-ответственных инвестиций. Актуальность работы обусловлена фундаментальными изменениями в финансовой системе, которые требуют все большего участия крупного бизнеса в решении социально-экономических проблем. В исследовании представлен эконометрический анализ по 10 отечественным корпорациям за период с 2019 по 2021 гг. в целях подтверждения роста финансовых результатов, а также стоимости бизнеса в результате увеличения социально-ответственных инвестиций по таким ключевым направлениям, как экологические программы, формирование и поддержание трудовых ресурсов, вложения в инфраструктуру прилегающих территорий. Полученные результаты свидетельствуют о разнонаправленном влиянии социальных инвестиций в зависимости от их вида. В статье предложена новая матрица Социально Ответственных Инвестиций, использование которой не только позволяет провести диагностику действующей стратегии, но и скорректировать ее с целью повышения эффективности стратегии и исходя из возможностей конкретной корпорации. В завершении работы в качестве примера представлен процесс оценки и моделирования стратегии АО «ТАИФ-НК» в сфере социально-ответственных инвестиций, а также приведены рекомендации по изменению объемов социальных инвестиций корпорации до 2026 года включительно.

Ключевые слова: социально-ответственные инвестиции, матричный подход, стратегия корпорации, экология, персонал, прилегающие территории

Для цитирования: Почитаев А. Ю., Гареева Н. А., Константинова О. Д. Анализ стратегии корпорации в сфере социально-ответственных инвестиций при помощи матричного подхода // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 64–73. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-64-73>.

* Работа выполнена при стипендиальной поддержке Казанского инновационного университета имени В. Г. Тимирязова (ИЭУП).

ANALYSIS OF THE CORPORATION STRATEGY IN THE SPHERE OF SOCIALLY RESPONSIBLE INVESTMENTS USING THE MATRIX APPROACH*

Alexey Yu. Pochitaev^{1✉}, Nailya A. Gareeva², Olga D. Konstantinova³

^{1,2,3}V. G. Timiryasov Kazan Innovative University, Kazan, Russia

¹strangerlight@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-4615-5919>

²gareevana5@mail.ru✉

³olya.konstantinova.01@inbox.ru

Abstract. The article presents the adaptation of the matrix approach to assessing the effectiveness of the corporation's strategy in the field of socially responsible investments. The relevance of the research is due to fundamental changes in the financial system, which require increasing participation of large businesses in solving socio-economic problems. The study presents an econometric analysis of 10 domestic corporations for the period from 2019 to 2021 in order to confirm the growth of financial results, as well as the value of business as a result of an increase in socially responsible investments in key areas such as environmental programs, the formation and maintenance of labor resources, investments in the infrastructure of adjacent territories. The obtained results testify to the multidirectional influence of social investments, depending on their type. The article proposes a new matrix of Socially Responsible Investments, the use of which not only makes it possible to diagnose the current strategy, but also to adjust it in order to increase the effectiveness of the strategy and based on the capabilities of a particular corporation. At the end of the work, as an example, the process of assessing and modeling the strategy of TAIF-NK JSC in the field of socially responsible investments is presented, as well as recommendations are given for changing the volume of social investments of the corporation until 2026 inclusive.

Keywords: socially responsible investments, matrix approach, corporate strategy, ecology, human resource, municipal improvement territory

For citation: Pochitaev A. Yu., Gareeva N. A., Konstantinova O. D. Analysis of the corporation strategy in the sphere of socially responsible investments using the matrix approach. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):64–73. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-64-73>.

На современном этапе развития экономики вопрос формирования корпоративной стратегии социальной ответственности стоит особенно остро, пересекаясь с решением ключевых задач будущего, таких как: возможность устранения экологических проблем, повышение производительности и качества трудовых ресурсов, обеспечение необходимого уровня здравоохранения и раскрытие человеческого потенциала.

Сегодня продолжается и становится уже критически важным поиск новой модели мировой финансовой системы, что связано с необходимостью обеспечения принципиально иного баланса между интересами общества и бизнеса по сравнению с предыдущими десятилетиями. Поэтому привлечение крупных корпораций к решению определенных государ-

ством социально-экономических задач является необходимым. Также становится очевидной невозможность дальнейшего экономического роста — на уровне целого государства и отдельных корпораций в частности — без учета интересов всех групп стейкхолдеров, а также на основе эксплуатации прежних методов и моделей ведения бизнеса.

Концептуальная борьба между двумя теориями корпоративного альтруизма и эгоизма началась еще в конце XX века. Но между этими двумя крайностями существует множество промежуточных состояний. Например, согласно теории просвещенного эгоизма, затраты на социальные и благотворительные программы — это стратегические инвестиции в будущую прибыль и рост капитализации корпорации [1–3].

* The work was carried out with the scholarship support of V. G. Timiryasov Kazan Innovative University (IEML).

Отметим, что термин «социально-ответственные инвестиции», означает осознанный отказ бизнеса от части дохода и добавленной стоимости сегодня ради возможности существования в будущем (получения в будущем прироста доходов и стоимости). Инвестиции всегда связаны с первоначальными затратами, отдача от которых наступает существенно позже, тем более когда речь идет о стратегическом подходе.

Концепция Корпоративной Социальной Ответственности (КСО) идеологически и инструментально связана с теорией стейкхолдеров. Примечательно, что корпорации, ориентированные на стейкхолдеров, имеют больше шансов на стабильное устойчивое развитие в будущем, что имеет следствием рост стоимости корпорации, то есть повышение благосостояния и самих акционеров [4–7].

Для достижения устойчивого развития корпораций необходимо эффективно управлять социально-ответственными инвестициями, что, в свою очередь, связано с оценкой их эффективности. В современной литературе существуют различные подходы к оценке социально-ответственных инвестиций [8–9]. В рамках данного исследования мы предлагаем использовать матричный подход, который был апробирован в таких стратегических сферах управления финансами корпорации как инвестиции, финансирование, дивиденды, финансовая безопасность [10].

Проверим гипотезу о наличии связи между тремя основными видами социально-ответственных инвестиций и финансовыми результатами корпораций при помощи эконометрического анализа. Данная гипотеза позволяет обосновать использование новой стратегической модели в целях управления социальными инвестициями на базе ценностно-ориентированного подхода.

Для определения достоверности гипотезы используется выборка из 10 отечественных нефтегазовых и нефтехимических компаний за период с 2019 по 2021 гг.: АО «ТАИФ-НК», ПАО «Башнефть», ПАО «Газпром», ПАО «Казаньоргсинтез», ПАО «НК «Лукойл», ПАО «НОВАТЭК», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Татнефть», ПАО «ФосАгро». Необходимую для анализа информацию можно найти в публичных отчетах перечисленных корпораций, в том числе на их официальных сайтах.

Производятся три проверки гипотезы по следующим результирующим признакам: чистая прибыль, выручка и стоимость корпорации (индикатор KIU). Три основных вида социально-ответственных инвестиций (факторы):

- социальные инвестиции на охрану окружающей среды;
- социальные инвестиции в персонал;
- социальные инвестиции в прилегающие территории.

Отметим также, что (при проведении предварительного анализа) по коэффициенту Кендалла выявлена значимая связь между чистой прибылью, выручкой, индикатором стоимости, с одной стороны, и объемом социальных инвестиций в сумме по указанным трем группам — с другой стороны (совпадения выявлены в диапазоне от 54,02% до 61,38% пар порядка рангов).

Рассмотрим уравнение регрессии для проведения трех проверок по выдвинутой гипотезе:

$$Y = f(X_1, X_2, X_3), \quad (1)$$

где Y — чистая прибыль, выручка, индикатор стоимости соответственно;

f(X₁, X₂, X₃) — функция от видов социально-ответственных инвестиций;

X₁ — социальные инвестиции в экологию;

X₂ — социальные инвестиции в персонал;

X₃ — социальные инвестиции в прилегающие территории;

Z₁ — динамика изменения социальных инвестиций в экологию за соответствующий период;

Z₂ — динамика изменения социальных инвестиций в персонал за соответствующий период;

Z₃ — динамика изменения социальных инвестиций в прилегающие территории за соответствующий период.

Для третьей проверки гипотезы используется оценка тех же объемов социальных инвестиций, но в динамике — в связи со спецификой расчета индикатора KIU. Более подробно с методикой его расчета можно ознакомиться в предыдущих исследованиях [11].

В таблице 1 представлены уравнения регрессии и значения коэффициентов детерминации в рамках проведенных проверок выдвинутой гипотезы (использовалась специализированная программа «Гретл»).

Таблица 1 — Уравнения регрессии в рамках проверки первой гипотезы

Номер проверки	Уравнение регрессии, полученное в ходе соответствующей проверки	R-квадрат, %
1	$Y_1 = 43,5503 \times X_1 - 50,9873 \times X_2$	47,52
2	$Y_2 = 6,97 \times 10^8 + 253,024 \times X_2 - 400,841 \times X_3$	84,35
3	$Y_3 = -5833,21 \times Z_1 + 12081,1 \times Z_2$	33,06

Значимость всех трех моделей подтверждается по F-тесту Снедекора, Фишера, Стьюдента с вероятностью 99%; между факторами, оказавшимися в одном уравнении, корреляция неизменно отсутствует. Таким образом, эмпирическим путем выявлено наличие связи между представленными параметрами (объемами инвестиций) и финансовыми результатами корпорации (включая стоимостную оценку).

По первой проверке, то есть по чистой прибыли, была выявлена прямая связь социально-ответственных инвестиций на охрану окружающей среды и обратная связь социально-ответственных инвестиций в персонал. По второй проверке, то есть по выручке, была выявлена прямая связь социально-ответственных инвестиций в персонал и обратная связь социально-ответственных инвестиций в прилегающие территории. По третьей проверке, то есть по индикатору KIU, была выявлена обратная связь динамики изменения социальных инвестиций в экологию и прямая связь динамики изменения социальных инвестиций в персонал за соответствующий период.

Гипотеза была подтверждена эмпирически как минимум для указанных секторов экономики. Из этого следует, что мы можем далее разработать матрицу Социально Ответственных Инвестиций (СОИ), в основе которой лежат представленные параметры (виды социально-ответственных инвестиций в стоимостной оценке).

На основе проведенного анализа делаем следующий вывод: оптимальное положение в матрице СОИ достигается, когда инвестиции в охрану окружающей среды и в персонал принимают значение выше среднего, а инвестиции в прилегающие территории меньше среднего в среднесрочной и долгосрочной

перспективе. Сокращение непрофильных видов деятельности в последние годы тоже подтверждает полученную обратную связь инвестиций в прилегающие территории с результирующими признаками. Возможно, это связано и с отсутствием правового механизма, регулирующего подобные вопросы.

Таким образом, в данном исследовании предлагается новая модель формирования стратегии в области социально-ответственных инвестиций, которая представляет собой трехмерную матрицу (27 квадрантов), отражающую соотношение стратегии в области социальных инвестиций в охрану окружающей среды (ECO), социальных инвестиций в персонал (HR) и социальных инвестиций в прилегающие территории (MIT) (рис. 1).

Разделение матрицы на квадранты осуществляется по тем же критериям, что и в матрице Оптимальной Структуры Капитала, то есть на основе конкурентного (или отраслевого) подхода [9]. Каждый квадрант характеризуется уникальной стратегией в области социально-ответственных инвестиций. Нумерацию квадрантов следует производить последовательно слева направо: первому квадранту соответствует положение, где $MIT < 0$, $ECO < 0$, $HR < 0$. В квадрантах с 1 по 9 — это $MIT < 0$, в квадрантах с 10 по 18 — $MIT = 0$, в квадрантах с 19 по 27 — $MIT > 0$. Например, квадрант 5 — позиция, где $MIT < 0$, $ECO = 0$, $HR = 0$.

Распределение компаний по уровню конкурентоспособности производится следующим образом:

– следует разделить на три равные части социальные инвестиции в прилегающие территории по отечественным компаниям и определить их как уровень «ниже среднего», «средний» и «выше среднего».

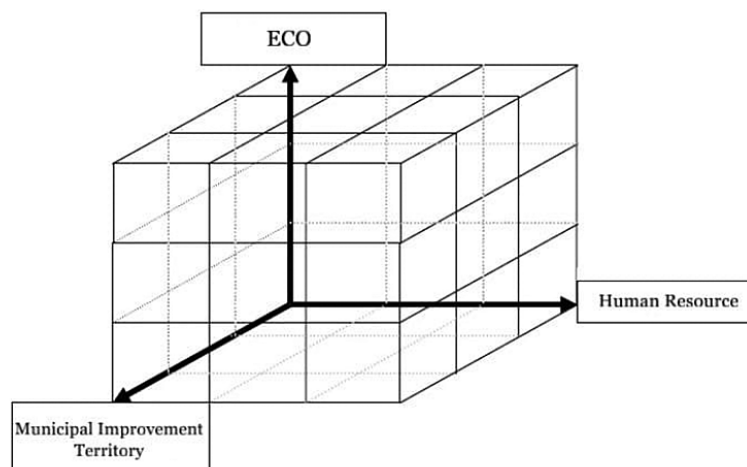


Рисунок 1 — Матрица Социально Ответственных Инвестиций
Figure 1 — Socially Responsible Investment Matrix

– для социальных инвестиций на охрану окружающей среды была выявлена эмпирическая связь по двум проверкам: по чистой прибыли — прямая и по индикатору KIU — отрицательная. Поэтому в промежутке [20%;40%) и (60%;80%] выявляется «средний уровень», в промежутке [40%;60%] оптимальный уровень, то есть «выше среднего» и в случае <20% и >80% выявляется уровень «ниже среднего».

– для социальных инвестиций в персонал была выявлена связь по трем проверкам: по выручке и индикатору KIU — прямая, а по чистой прибыли — отрицательная. Поэтому в промежутке [40%;60%] выявляется «средний уровень», в промежутке (60%;80%] оптимальный уровень, то есть «выше среднего» и в случае <40% и >80% выявляется уровень «ниже среднего», т. е. неблагоприятный уровень.

Для определения благоприятных позиций в матрице СОИ следует задать условные веса, представленные в таблице 2, которые характеризуют эффективность инвестиционной стратегии корпорации. Инвестициям в персонал

в диапазоне (60%;80%] соответствует «+1», в диапазоне [40%;60%] соответствует «0», а остальные позиции определим как «-1».

Для матрицы СОИ характерна следующая качественная оценка квадрантов:

- оптимальное положение достигается в квадранте 9;
- квадранты 6 и 8 характеризуются высокой конкурентной позицией;
- благоприятным считается положение в квадрантах 2, 3, 5, 7, 15, 17, 18, 26, 27;
- среднее положение характерно для квадрантов 4, 14, 24;
- неблагоприятное положение наблюдается в квадрантах 1, 10, 11, 12, 13, 16, 19, 20, 21, 22, 23, 25.

Далее построим матрицу СОИ по рассматриваемым компаниям за 2019–2021 гг. Для большей наглядности анализа трехмерную матрицу лучше всего разбить на три двухмерные матрицы, зафиксировав один параметр. Приведем пример построения матрицы относительно уровня инвестиций в персонал (рисунки 2–4).

Таблица 2 — Условные веса квадрантов матрицы в разрезе соотношения инвестиций в охрану окружающей среды и прилегающих территорий

Параметр	MIT < 0	MIT = 0	MIT > 0
ECO < 0	0	-1,5	-2
ECO = 0	+1,5	0	-0,5
ECO > 0	+2	+0,5	0

Параметры и диапазоны		ЕСО <	ЕСО 0	ЕСО >
		<20% и >80%	[20%;40%];(60%;80%)	[40%;60%]
HR <	<40% и >80%	<u>Квadrant 1</u> ПАО «Казаньоргсинтез» (2019–2021) АО «ТАИФ-НК» (2020–2021)	<u>Квadrant 2</u>	<u>Квadrant 3</u> ПАО «Татнефть» (2019–2021)
HR 0	[40%;60%]	<u>Квadrant 4</u> ПАО «НОВАТЭК» (2019)	<u>Квadrant 5</u> АО «ТАИФ-НК» (2019)	<u>Квadrant 6</u>
HR >	(60%;80%)	<u>Квadrant 7</u>	<u>Квadrant 8</u>	<u>Квadrant 9</u>

Рисунок 2 — Матрица Социально Ответственных Инвестиций:
инвестиции в прилегающие территории ниже среднего

Figure 2 — Socially Responsible Investment Matrix: investment in surrounding areas is below average

Параметры и диапазоны		ЕСО <	ЕСО 0	ЕСО >
		<20% и >80%	[20%;40%];(60%;80%)	[40%;60%]
HR <	<40% и >80%	<u>Квadrant 10</u>	<u>Квadrant 11</u> ПАО «Башнефть» (2019–2020) ПАО «НОВАТЭК» (2020)	<u>Квadrant 12</u>
HR 0	[40%;60%]	<u>Квadrant 13</u>	<u>Квadrant 14</u> ПАО «НОВАТЭК» (2021)	<u>Квadrant 15</u> ПАО «ФосАгро» (2019–2021)
HR >	(60%;80%)	<u>Квadrant 16</u>	<u>Квadrant 17</u> ПАО «Сургутнефтегаз» (2019–2021)	<u>Квadrant 18</u>

Рисунок 3 — Матрица Социально Ответственных Инвестиций:
средний уровень инвестиций в прилегающие территории

Figure 3 — Socially Responsible Investment Matrix: average level of investment in adjacent territories

Параметры и диапазоны		ЕСО <	ЕСО 0	ЕСО >
		<20% и >80%	[20%;40%];(60%;80%)	[40%;60%]
HR <	<40% и >80%	<u>Квadrant 19</u> ПАО «НК «Роснефть» (2019–2021) ПАО «Газпром» (2019–2021)	<u>Квadrant 20</u> ПАО «Башнефть» (2021)	<u>Квadrant 21</u>
HR 0	[40%;60%]	<u>Квadrant 22</u>	<u>Квadrant 23</u>	<u>Квadrant 24</u>
HR >	(60%;80%)	<u>Квadrant 25</u>	<u>Квadrant 26</u> ПАО «НК «Лукойл» (2019–2021)	<u>Квadrant 27</u>

Рисунок 4 — Матрица Социально Ответственных Инвестиций:
инвестиции в прилегающие территории выше среднего

Figure 4 — Socially Responsible Investment Matrix: investments in surrounding areas are above average

Далее рассмотрим моделирование стратегии в сфере социально-ответственных инвестиций на примере корпорации АО «ТАИФ-НК» [12].

Сначала следует проанализировать данные за как минимум последние три года. АО «ТАИФ-НК» занимает 5 квадрант в 2019 году и 1 квадрант в 2020 и 2021 гг. Компания за период исследования благоприятную позицию занимала только в 2019 году, в 2020–2021 гг. позиция является неблагоприятной, что сказывается и на финансовых результатах. Для того чтобы оптимизировать деятельность по социальным инвестициям и получать наибольшую выгоду, корпорация должна стремиться к 9 квадранту. Для этого компании АО «ТАИФ-НК» необходимо наращивать социальные инвестиции на охрану окружающей среды и в персонал. Далее рассмотрим варианты передвижения по квадрантам для достижения в будущем оптимального положения (рисунок 5).

Поскольку компания весь период наблюдений инвестировала в прилегающие территории меньше среднего уровня, можно построить матрицу без квадрантов с 10 по 27, в которых АО «ТАИФ-НК» не было. Социальные инвестиции в прилегающие территории АО «ТАИФ-НК» имеют низкий уровень за весь период исследования в сравнении с отечественными компаниями, как и необходимо по матрице СОИ. Стратегия социальных инвестиций в прилегающие территории достаточно стабильна, и изменять количество выделяемых средств на это направление не стоит.

АО «ТАИФ-НК» инвестирует стабильно на уровне «ниже среднего» в экологический сектор: в 2020 и 2021 гг. ниже среднего и в 2019 году на среднем уровне относительно выборки. Инвестиционный потенциал в экологию АО «ТАИФ-НК» не использовался должным образом за весь период исследования, так как параметр эффективности социальных инвестиций в экологию оказался ниже, чем у основной части компаний отрасли. Из этого следует, что АО «ТАИФ-НК» необходимо последовательно увеличивать значение данного параметра.

Социальные инвестиции в персонал АО «ТАИФ-НК» в 2019 году соответствуют «среднему» уровню, в 2020 году и в 2021 году уровню «ниже среднего» в сравнении с отечественными компаниями. Стратегия социальных инвестиций в персонал достаточно стабильна, однако уровень этих инвестиций в идеале должен быть на уровне «выше среднего». Из этого следует, что социальные инвестиции в персонал необходимо наращивать.

Если предположить, что текущий уровень доходности останется на прежнем уровне, то АО «ТАИФ-НК» следует увеличить свои социальные инвестиции на охрану окружающей среды в 4,7 раза (что осуществить за несколько лет крайне сложно) или хотя бы довести до среднего уровня, увеличив в 2,2 раза. Также необходимо увеличить социальные инвестиции в персонал до уровня выше среднего, то есть увеличение должно быть в 3,4 раза. Однако

		ECO <	ECO 0	ECO >
		<20% и >80%	[20%;40%];(60%;80%)	[40%;60%]
HR <	<40% и >80%	<u>Квадрант 1</u>	<u>Квадрант 2</u> АО «ТАИФ-НК» (2022–2023)	<u>Квадрант 3</u>
HR 0	[40%;60%]	<u>Квадрант 4</u>	<u>Квадрант 5</u> АО «ТАИФ-НК» (2024–2026)	<u>Квадрант 6</u>
HR >	(60%;80%)	<u>Квадрант 7</u>	<u>Квадрант 8</u>	<u>Квадрант 9</u>

Рисунок 5 — Моделирование положения по матрице Социально Ответственных Инвестиций для АО «ТАИФ-НК» в период с 2022 по 2026 гг.

Figure 5 — Modeling the position on the matrix of Socially Responsible Investments for TAIF-NK JSC during the period from 2022 to 2026

осуществить это за несколько лет также будет крайне сложно, особенно если рассматривать сумму увеличений инвестиций вместе с затратами на охрану окружающей среды. Из-за невозможности достижения подобной цели следует установить реальную цель: достичь среднего уровня социальных инвестиций в персонал, увеличив их в 1,5 раза.

АО «ТАИФ-НК» может несколько сократить социальные инвестиции в персонал и за счет этого увеличить социальные инвестиции в охрану окружающей среды, что позволит уже в 2022 году перейти в квадрант 2. К 2024 году можно перейти в квадрант 5 и восстановить социальные инвестиции в персонал на прежнем среднем уровне. Учитывая, что при увеличении социальных инвестиций на экологию увеличится и эффективность финансовых показателей, повысить снова социальные инвестиции в персонал будет уже проще. В 2026 году АО «ТАИФ-НК» может начать работу для достижения оптимального положения в матрице, то есть 9 квадранта.

На выручку и чистую прибыль влияют не только социальные инвестиции, но если зафиксировать все прочие условия на прежнем уровне, можно рассчитать показатели выручки и чистой прибыли на основе полученных уравнений регрессии. Оценка положительного воздействия стратегии корпорации в сфере социально-ответственных инвестиций сводится к определе-

нию роста финансовых результатов и стоимости бизнеса в результате осуществления рекомендуемых изменений объемов социальных инвестиций, представленных на рисунке 6.

Выявленные стратегические направления на основе использования матричного подхода, должны далее детализироваться на конкретные инвестиционные проекты в указанных сферах (принятие тактических и операционных решений). Например, в сфере экологических инвестиций возможно внедрение инновационных технологий, которые позволят повысить уровень рационального природопользования путем снижения количества образования отходов (шламов после добычи), повышение качества добычи природных ископаемых и проведение мониторинга в рамках внедренной глобальной информационной сети. Возможно применение биотехнологий, которые обеспечивают экологически безопасную очистку различных объектов (микробиологическая очистка загрязненных нефтью и нефтепродуктами поверхностей с помощью биодеструкторов).

Увеличение социальных инвестиций в персонал возможно за счет разработки бонусной системы, по которой сотрудники смогут получать надбавки к своей работе при достижении заданных целевых результатов. Сюда же относится дальнейшее развитие уже и так многих реализуемых программ в АО «ТАИФ-НК»,

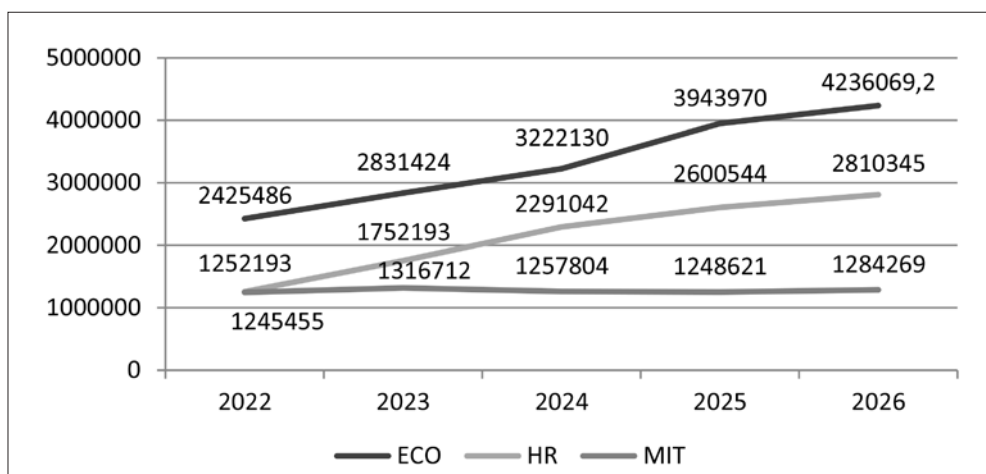


Рисунок 6 — Динамика рекомендуемых изменений объемов социальных инвестиций на охрану окружающей среды, персонал и прилегающие территории АО «ТАИФ-НК» на период с 2022 по 2026 гг., тыс. руб.

Figure 6 — Dynamics of recommended changes in the volume of social investments for environmental protection, personnel and adjacent territories of TAIF-NK JSC for the period from 2022 to 2026, thousand rubles

например, жилищной программы, программы поддержки молодых специалистов и др.

Таким образом, при помощи матричного подхода производится оценка эффективности действующей стратегии, а также моделируются ключевые пути повышения ее эффективности в будущем. Результаты, полученные при помощи матрицы СОИ, позволяют точно оценить

объемы необходимых социально-ответственных инвестиций, причем, дифференцированно в указанные сферы и с учетом их взаимосвязи. Далее каждая корпорация должна корректно детализировать прирост (или уменьшение) инвестиций в указанный период, исходя из своих отличительных особенностей и имеющихся возможностей.

Список источников

1. Дуракова И. Б., Митрофанова А. Е., Митрофанова Е. А. Управление персоналом в России: от эго- к экосистеме. Москва : ИНФРА-М, 2021. 281 с.
2. Назаров А. Г. Социально и экологически ответственные инвестиции в российском промышленном секторе // Проблемы рыночной экономики. 2021. № 4. С. 83–101.
3. Abbas J. Impact of total quality management on corporate green performance through the mediating role of corporate social responsibility // Journal of Cleaner Production. 2020. Vol. 242. P. 1–12.
4. Agudelo, M. A., Jóhannsdóttir L., Davídsdóttir B. A. Literature review of the history and evolution of corporate social responsibility // Int J Corporate Soc Responsibility. 2019. No. 4. P. 4–11.
5. Стрежнева В. К., Шмакова А. С. Социальная ответственность бизнеса — новый тренд в кризисных условиях // Наука. Технологии. Инновации : сборник научных трудов XVI Всероссийской научной конференции молодых ученых : в 2 ч. Ч. 2. Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2022. С. 175–178.
6. Томашевский К. Л. Социальная ответственность бизнеса: западная концепция и перспективы ее воплощения в Беларуси // Проблемы гражданского права и процесса : сборник научных статей. Вып. 6. Гродно : Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, 2021. С. 399–406.
7. Рубин Э. Л. Распространение принципов демократии на корпоративное управление и далее: теория народного экономического суверенитета // Russian Journal of Economics and Law. 2022. № 1. С. 176–201.
8. Горфинкель В. Я., Родионова Н. В. Корпоративная социальная ответственность : учебник для вузов. Москва : Юрайт, 2023. 490 с.
9. Тульчинский Г. Л. Корпоративная социальная ответственность: технологии и оценка эффективности : учебник и практикум для вузов. Москва : Юрайт, 2023. 338 с.
10. Почитаев А. Ю. Формирование финансовой стратегии публичной компании на основе матричного подхода : дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10. Самара : Самарский государственный экономический университет, 2018. 248 с.
11. Почитаев А. Ю. Исследование методических аспектов ключевых индикаторов стоимости и их применение в корпорации // Фундаментальные исследования. 2022. № 1. С. 52–60.
12. АО «ТАИФ-НК» : официальный сайт. URL: www.taifnk.ru

References

1. Durakova I. B., Mitrofanova A. E., Mitrofanova E. A. Personnel management in Russia: from ego to ecosystem. Moscow: INFRA-M; 2021. 281 p. (In Russ.).
2. Nazarov A. G. Socially and environmentally responsible investments in the Russian industrial sector. *Problemy`ry`nochnoj e`konomiki = Problems of the market economy*. 2021;(4):83–101. (In Russ.).
3. Abbas J. Impact of total quality management on corporate green performance through the mediating role of corporate social responsibility. *Journal of Cleaner Production*. 2020;(242):1–12.
4. Agudelo, M. A., Jóhannsdóttir L., Davídsdóttir B. A. Literature review of the history and evolution of corporate social responsibility. *Int J Corporate Soc Responsibility*. 2019;(4):4–11.
5. Strezhneva V. K., Shmakova A. S. Social responsibility of business — a new trend in crisis conditions. *Nauka. Texnologii. Innovacii: sbornik nauchny`x trudov XVI Vserossijskoj nauchnoj konferencii molody`x ucheny`x: v 2 ch. Ch. 2 = Nauka. Technologies. Innovation: collection of scientific papers of the XVI All-Russian Scientific Conference of Young Scientists: in 2 parts. Part 2*. Novosibirsk: Novosibirsk State Technical University; 2022. P. 175–178. (In Russ.).
6. Tomashevsky K. L. Social responsibility of business: Western concept and prospects for its implementation in Belarus. *Problemy`grazhdanskogo prava i processa: sbornik nauchny`x statej. Vy`p. 6 = Problems of civil law*

and process: collection of scientific articles. Issue. 6. Grodno: Yanka Kupala State University of Grodno; 2021, P. 399–406. (In Russ.).

7. Rubin E. L. Extending the principles of democracy to corporate governance and beyond: the theory of people's economic sovereignty. *Russian Journal of Economics and Law*. 2022;(1):176–201. (In Russ.).

8. Gorfinkel V. Ya., Rodionova N. V. *Corporate social responsibility: a textbook for universities*. Moscow: Yurayt; 2023. 490 p. (In Russ.).

9. Tulchinsky G. L. *Corporate social responsibility: technologies and performance evaluation: textbook and workshop for universities*. Moscow: Yurayt; 2023. 338 p. (In Russ.).

10. Pochitaev A. Yu. Formation of the financial strategy of a public company based on the matrix approach: Dis. ... Cand. Economy Sciences: 08.00.10. Samara: Samara State Economic University, 2018. 248 p. (In Russ.).

11. Pochitaev A. Yu. Study of methodological aspects of key cost indicators and their application in corporations. *Fundamental`ny`e issledovaniya = Fundamental Research*. 2022;(1):52–60. (In Russ.).

12. TAIF-NK JSC: official site. (In Russ.). Available from: www.taifnk.ru

Информация об авторах

А. Ю. Почитаев — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов и кредита;

Н. А. Гареева — кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой финансов и кредита;

О. Д. Константинова — студент.

Information about authors

A. Yu. Pochitaev — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit;

N. A. Gareeva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit;

O. D. Konstantinova — the student.

Статья поступила в редакцию 14.02.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 14.02.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 74–82
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;1(58):74–82

Научная статья

УДК 336.64

doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-74-82

ИНТЕГРИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Эльвира Анваровна Халикова^{1✉}, Оксана Владимировна Кадесникова²

^{1,2}Уфимский государственный нефтяной технический университет, Уфа, Россия

¹ydacha6@yandex.ru[✉], <https://orcid.org/0000-0003-1197-5420>

²kadesok@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-3776-0444>

Аннотация. Статья посвящена актуальным проблемам корпоративного финансового планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли, деятельность которой в значительной степени подвержена изменениям внешних факторов бизнес-среды. Традиционная модель корпоративного финансового планирования не учитывает принципы гибкости, адаптивности, сценарности и реалистичности при построении прогнозных финансовых планов. Авторами статьи рассматриваются современные финансовые технологии в системе корпоративного финансового управления и предлагается интегрированная модель финансового планирования, основанная на сочетании и комбинировании долгосрочного сценарного планирования, планирования с учетом рисков составляющей и скользящего бюджетирования.

Ключевые слова: бизнес-планирование, сценарное планирование, планирование с поправкой на риск, скользящее планирование, финансовое планирование, ключевые показатели, внешние факторы бизнес-среды, прогноз, корпоративное управление

Для цитирования: Халикова Э. А., Кадесникова О. В. Интегрированная модель корпоративного финансового планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 74–82. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-74-82>.

Research article

INTEGRATED MODEL OF CORPORATE FINANCIAL PLANNING AT OIL AND GAS ENTERPRISES

Elvira A. Khalikova^{1✉}, Oksana V. Kadesnikova²

^{1,2}Ufa State Oil Technical University, Ufa, Russia

¹ydacha6@yandex.ru[✉], <https://orcid.org/0000-0003-1197-5420>

²kadesok@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-3776-0444>

Abstract. The article is devoted to the actual problems of corporate financial planning at the enterprises of the oil and gas industry, whose activities are largely subject to changes in external factors of the business environment. The traditional model of corporate financial planning does not take into account the principles of flexibility, adaptability, scenario and realism when building predictive financial plans. The authors of the article consider modern financial technologies in the corporate financial management system and propose an integrated financial planning model based on the combination and combination of long-term scenario planning, risk-based planning and rolling budgeting.

Keywords: business planning, scenario planning, risk-adjusted planning, rolling planning, financial planning, key indicators, external factors of the business environment, forecast, corporate governance

For citation: Khalikova E. A., Kadesnikova O. V. Integrated model of corporate financial planning at oil and gas enterprises. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;1(58):74–82. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-74-82>.

В новых сложных экономических и политических условиях предприятиям нефтегазовой отрасли становится невозможным строить долгосрочные и краткосрочные прогнозы финансово-экономических и производственных показателей. Высокая нестабильность на товарных и финансовых рынках, сокращение спроса на энергоресурсы, новые соглашения по ограничению объемов добычи нефти и многое другое привели к тому, что процесс корпоративного финансового планирования стал более длительным, сложным и неадаптируемым к быстрым изменениям внешних факторов бизнес-среды.

Основная проблема корпоративного финансового планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли — это трудность прогнозирования внешних факторов бизнес-среды, связанной с изменчивостью макропараметров, объемов добычи нефти, финансового и налогового окружения, которые в последующем оказывают влияние на ключевые финансовые показатели.

В этих условиях становится актуальным изучение теоретических и методических положений использования новых финансовых технологий, позволяющих сделать систему корпоративного финансового планирования более динамичной, гибкой и адаптивной к внешним условиям бизнес-среды.

На основе проведенного анализа действующей системы бизнес-планирования и финансового планирования в корпоративных системах на примере предприятий нефтегазовой отрасли, а также оценки влияния риск-факторов на прогнозные и ключевые финансовые индикаторы сформулированы основные проблемные в области процесса планирования, связанные с применением жесткой системы, трудностью прогнозирования и предсказания финансовых показателей, отсутствием возможности применения сценарного подхода и гибких методов планирования.

Основываясь на выявленных проблемах в системе корпоративного финансового пла-

нирования, авторы статьи предлагают комбинационно использовать следующие финансовые технологии:

- 1) долгосрочное сценарное прогнозирование;
- 2) финансовое планирование с поправкой на риск;
- 3) скользящее бюджетирование на основе активности предприятия.

Содержательная характеристика вышеуказанных технологий подробно раскрыта в современной периодической литературе [1–2].

Долгосрочное сценарное прогнозирование. Предлагается на подготовительном этапе формирования бизнес-плана компании при прогнозировании макроэкономических предпосылок разработать различные варианты изменения макроэкономических метрик с учетом динамики их изменения в ретроспективном периоде и прогнозов мировых и российский финансовых аналитиков.

Полученные результаты вариативности отдельных макроэкономических показателей должны лечь в основу составления сценарных прогнозных планов с горизонтом планирования 5 лет. Далее на этапе формирования первоначальной версии бизнес-плана из представленных вариантов сценарных прогнозов руководством компании принимается решение о выборе наиболее вероятного, реального к исполнению сценария из представленных многочисленных. То есть стандартный подход «трех сценариев» заменяется на многосценарный подход.

Сегодня цифровая среда позволяет создать единую информационную базу сценариев с применением программных модулей на базе SAP ERP. Схематично реализация принципа долгосрочного сценарного планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли представлена на рисунке 1 [3].

Финансовое планирование с поправкой на риск.

Действующая система управления рисками на предприятиях нефтегазовой отрасли

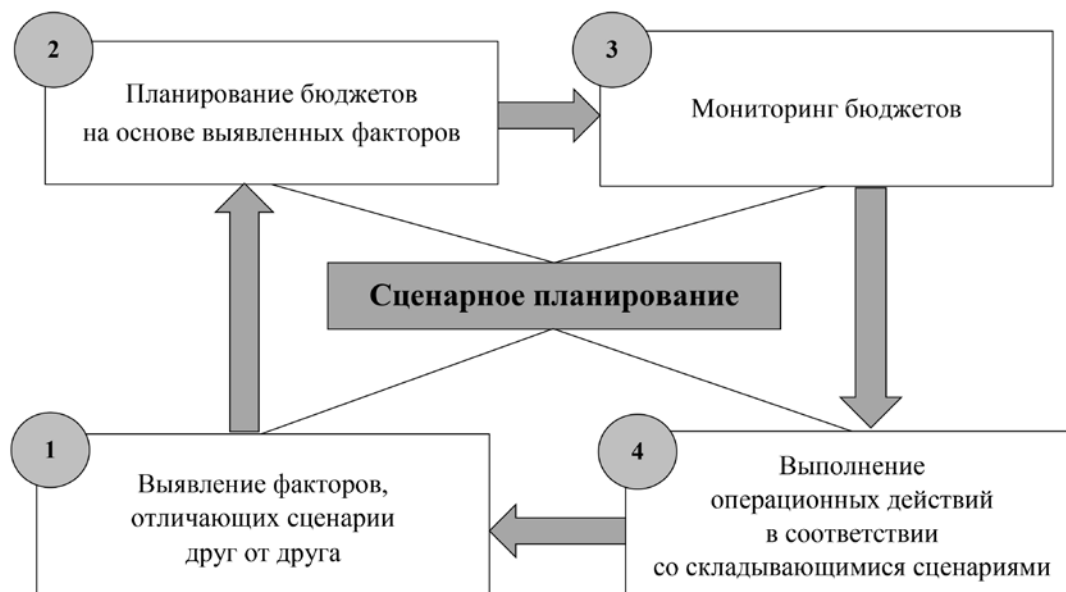


Рисунок 1 — Реализация принципа долгосрочного сценарного планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли

Figure 1 — Implementation of the principle of long-term scenario planning at the enterprises of the oil and gas industry

охватывает все сферы и направления деятельности и основана на комплексном подходе, позволяющем определять существенные риски и разрабатывать планы реагирования на них и минимизировать возможные негативные последствия в случае реализации риска. Для этого источником принятия корректирующего решения должна стать методология «план-факт» анализа исполнения утвержденного финансового плана и выбор другого сценария развития деятельности компании с учетом новых внешних факторов бизнес-среды.

В научной публикации авторами предлагается введение дополнительной бюджетной статьи затрат «Непредвиденные расходы» на случай возникновения нежелательного рискового события, который приведет к резкому падению доходов компании или к резкому увеличению операционных и инвестиционных затрат. При этом контрольной финансовой метрикой, отражающей уровень приемлемости рискового события, должны стать все индикаторы маржинальности финансовых показателей.

Рекомендуется использовать следующую группу показателей в качестве финансовых метрик для оценки уровня приемлемости риска и расчета допустимого процента снижения расходной части бюджета, закладываемого

по строке «Непредвиденные расходы». К ним можно отнести следующие:

$$Grossmargin = \frac{ВП}{ВР} \times 100, \quad (1)$$

где *Grossmargin* — валовая маржинальность, %

ВП — валовая прибыль;

ВР — выручка от продаж.

Данный показатель финансовой метрики показывает, какая часть себестоимости продаж покрывается за счет выручки.

$$EBIT\ margin = \frac{EBIT}{ВР} \times 100, \quad (2)$$

где *EBIT margin* — маржинальность по операционной прибыли, %

EBIT — прибыль от операционной прибыли;

ВР — выручка от продаж.

Данный показатель финансовой метрики показывает, какая часть текущих расходов покрывается за счет выручки.

$$Profit\ (loss)\ before\ income\ margin = \frac{Прибыль\ до\ налогообложения}{ВР} \times 100, \quad (3)$$

где *Profit (loss) before income margin* — маржинальность по прибыли до налогообложения, %

$$Net\ income\ margin = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{ВР}} \times 100, \quad (4)$$

где *Net income margin* — маржинальность по чистой прибыли, %.

При составлении финансового плана в формате бюджета доходов и расходов в качестве целевых ориентиров выступают вышеуказанные финансовые метрики и их утвержденные допустимые отклонения. Полная методология формирования бизнес-плана компании рассмотрена в учебном пособии группы авторов: Л. И. Ванчухиной, Т. Б. Лейберт, Э. А. Халиковой [4].

В рамках пятилетнего и годового периода должны быть установлены пороговые значения финансовых метрик, соответствующие целевым стратегическим установкам, и их критические значения, ниже которых не допускается корректировка финансового плана. Как следствие этого должны быть корректирующие управленческие решения:

- 1) по изменению сценарного прогноза;
- 2) по оптимизации статей затрат;
- 3) по финансированию расходов за счет дополнительной статьи бюджета «непредвиденные расходы».

Скользящее бюджетирование на основе активности предприятия.

Скользящие финансовые планы — это метод планирования, предполагающий корректировку или пересмотр плановых показателей в рамках одного финансового года по результатам окончания отчетных периодов, на основе которых производится корректировка плановых показателей на оставшиеся периоды с добавлением прогнозных данных на один отчетный период [2].

Как показывает практика скользящий финансовый план может работать в рамках оперативного планирования и на уровне дочерних обществ или структурных подразделений предприятий нефтяной отрасли. При этом, если руководство видит изменение активности компании ввиду влияния внешних факторов бизнес-среды (рост цен на ресурсы, рост цена на оборудование, рост логистических затрат и т.д.), то финансовый план должен быть скользящим и динамичным, а не статичным в отношении постоянных статей затрат (управленческие расходы, прочие производственные расходы).

Авторами статьи разработана интегрированная модель корпоративного финансового планирования для предприятий нефтегазовой отрасли, в основе которой лежит соблюдение принципа гибкости и адаптивности к изменениям внешних факторов бизнес-среды и комбинационное использование для различных типов планов и целей управления современных финансовых технологий — планирования с поправкой на риск, сценарного прогнозирования и скользящего планирования.

Предложенная схема интегрированной модели корпоративного финансового планирования на предприятиях нефтегазовой отрасли представлена на рисунке 2.

В нынешних реалиях важно следовать таким принципам, как сценарность, гибкость, наличие промежуточных (скользящих) планов, нацеленных на короткий срок.

В основе построения гибкой системы корпоративного финансового планирования лежит учет всех условий, которые условно можно разделить на внешние условия бизнес-среды и корпоративные условия, связанные с особенностью организационной структуры компании и особенностями организации производственного процесса (производственные мощности, уровень технической оснащенности производства и т. д.).

Извне, например, на компанию могут влиять макроэкономические показатели, ставки налоговых платежей. Внутри компании на деятельность могут влиять прогнозные и фактические данные по объемам производства и оказания услуг, инвестиционные программы, политика дивидендных выплат, графики привлечения и погашения финансовых обязательств и т. д.

Одним из главных условий реализации гибкого и сценарного подхода является также наличие сквозных программных моделей, создающих единую информационную среду или цифровую экосистему.

К основным этапам системы корпоративного финансового планирования следует отнести:

- 1) сбор входной информации;
- 2) структурирование входной информации;
- 3) разработку и создание сценариев;

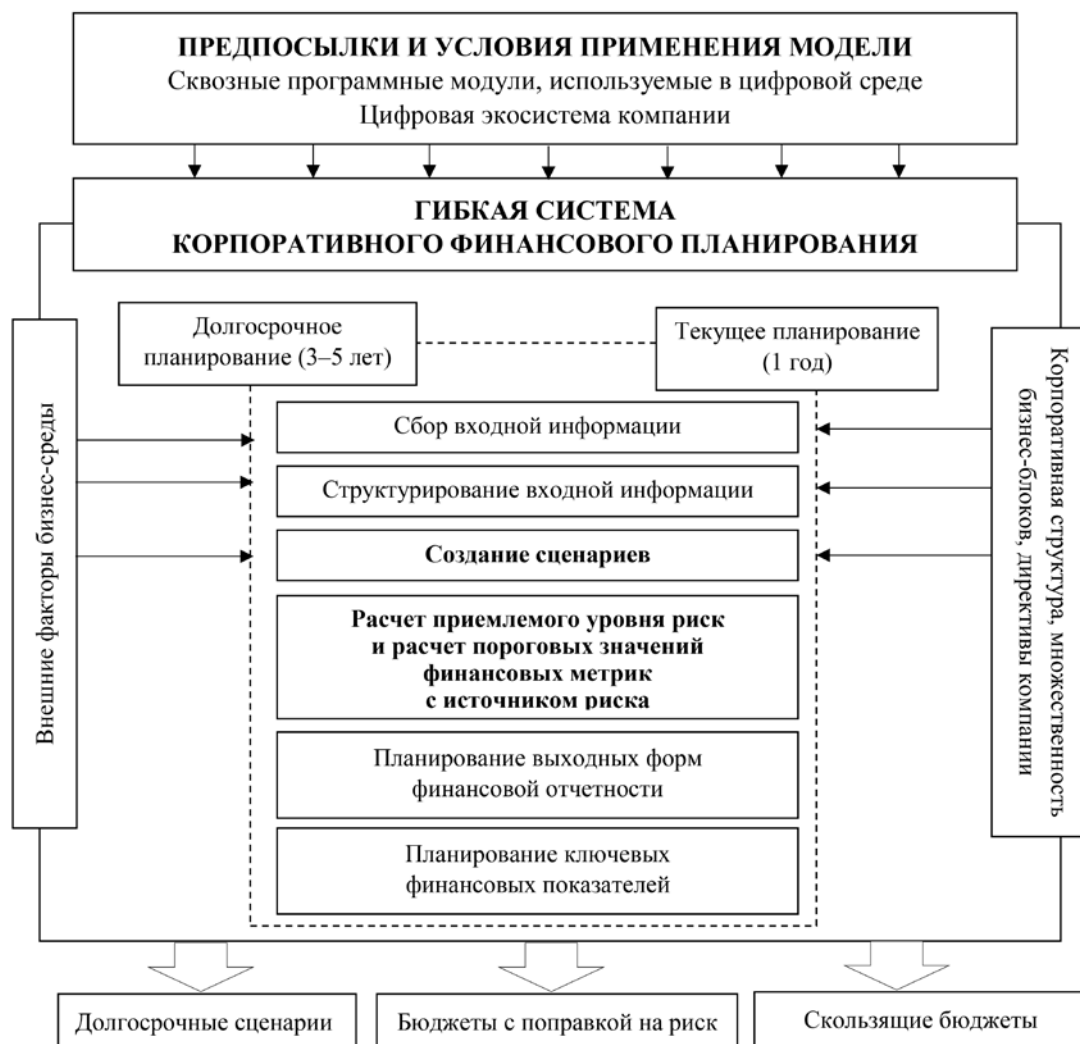


Рисунок 2 — Интегрированная модель корпоративного финансового планирования в компании

Figure 2 — Integrated model of corporate financial planning in the company

4) расчет приемлемого уровня риска и расчет финансовых показателей с источником риска.

5) планирование выходных форм финансовой отчетности.

6) планирование ключевых финансовых показателей.

При формировании прогнозного финансового плана должен использоваться так называемый сценарный подход, который позволяет представить и создать различные сценарии развития событий, проанализировать определенную версию, сравнить похожие сценарии, скомпоновать оптимальный вариант из нескольких.

Такой подход дает возможность разработать гибкую финансовую модель, позволяющую реагировать на изменяющиеся внешние условия бизнес-среды. Кроме этого, логич-

но использовать сценарный подход по категориям, отдельно для различных бизнес-блоков и функциональных направлений.

Так, например, цены на нефть подвержены значительным колебаниям и зависят от множества факторов, в первую очередь от соотношения спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках. Снижение цен на углеводородное сырье может привести к снижению рентабельности добычи нефти и негативно повлиять на показатели выручки, прибыли и денежного потока. В этих условиях необходимо разработать несколько сценариев, рассмотрев наихудший и лучший варианты, и используя методы оценки рисков событий, определить приемлемый уровень маржинальности продуктов с учетом рисков составляющей.

Такая логика построения позволяет упростить решение задачи при изменении сценария развития событий. Сложная модель может не учесть всех нюансов. После структурирования стартовой информации, ввода исходных данных, определения основных параметров управления формируется сам расчетный механизм финансового плана. Все расчеты, которые производятся в финансовой модели, должны быть выделены в отдельный блок.

Разрабатывая корпоративный финансовый план компании, главное — определить золотую середину между минимумом показателей и максимумом информативности. Такой компромисс может быть достигнут при блочном формировании финансовой модели.

Как правило, экспертным путем создаются специальные сценарные условия развития компании: прогнозируются возможные изменения различных факторов бизнес-среды. Это могут быть внутренние и внешние факторы одновариантного и многовариантного характера. На основе выбранных сценариев развития компании моделируется реальная деятельность, рассчитывается прогноз доходов и расходов, формируется прогноз прибыли и финансового потока от операционной деятельности, движение источников финансирования.

По результатам проектирования выявляются положение и перспективы развития компании на текущих рынках, определяется рыночная стратегия компании.

Инвестиционные планы компании пополняются реализуемыми программами развития. Оценивается экономическая эффективность и производится ранжирование проектов на основе критериев эффективности. По итогам анализа формируется портфель проектов компании, осуществляется оценка их влияния на текущую деятельность бизнеса, рассчитывается сводная потребность в инвестиционных ресурсах.

В конечном итоге моделирования должны сформироваться прогнозируемые значения главных показателей финансовой отчетности компании на основании критериев приемлемости уровня риска и расчета резервной

бюджетной статьи затрат на непредвиденные расходы. Одновременно выстраивается модель распределения финансов, источники и условия привлеченных средств, график погашения кредитов и займов, места и условия размещения временно свободных собственных средств.

Предлагаемые методические положения по использованию интегрированной модели корпоративного финансового планирования были апробированы на примере разработки сценариев развития деятельности крупнейшей российской компании нефтегазовой отрасли. Разработанные сценарные варианты внешних факторов бизнес-среды для составления долгосрочных финансовых планов на период 2023–2027 годы представлены в таблице 1.

Как видно из таблицы, как минимум разрабатывается базовый сценарий бизнес-плана, сценарии, основанные на минимально-исторических значениях, на средних исторических значениях, на последних исторических значениях за прошлый (отчетный) период, на начальных исторических значениях за прошлый (отчетный) период.

Результаты полученного прогнозного сценария бюджета доходов и расходов на основе минимально-исторических значений представлены в таблице 2. Как видно из таблицы, на ближайшие 5 лет чистый уровень маржинальности компании при плохом сценарии развития событий, связанных с внешними факторами бизнес-среды, составит в среднем 7%, что свидетельствует о высоком уровне рисков событий и резком падении финансовой безопасности компании.

Таким образом, предложенная модель корпоративного финансового планирования, основанная на интегрировании сценарных условий долгосрочного прогнозирования, скользящего планирования и планирования с поправкой на риск позволит предприятиям нефтегазовой отрасли своевременно провести корректировки в системе бизнес-планирования и бюджетирования и адаптировать планируемые финансовые показатели к новым условиям функционирования предприятия.

Таблица 1 — Сценарные варианты внешних факторов бизнес-среды для составления долгосрочных финансовых планов на период 2023–2027 годы

Показатель внешней бизнес-среды	Сценарий	2022	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
		факт	прогноз				
Обменный курс рубля к доллару, руб./\$	С0 — Базовый БП	73,7	77	78,7	81	81	81
	С1 — минимальное историческое значение	55	57	59	60	61	62
	С2 — среднее историческое значение	68	71	73	75	77	78
	С3 — последнее историческое значение за отчетный период	64,6	67	69	71	72	74
Индекс цен производителей на промышленные товары, %	С4 — начальное историческое значение за отчетный период	75	78	80	83	84	86
	С0 — Базовый БП	8,4	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
	С1 — минимальное прогнозное значение	8,4	5	4	4	4	4
Ключевая ставка ЦБ РФ, %	С2 — максимальное прогнозное значение	8,4	7	4	4	4	4
	С0 — Базовый БП	8,5	8	7	6,25	6,25	6,25
	С1 — прогнозное среднее значение	8,5	8	7	7,5	7,5	7,5
Цена нефти Urals, \$/барр.	С2 — минимальное прогнозное значение	8,5	6,5	6	5	5	5
	С3 — максимальное прогнозное значение	8,5	8,5	7	6	6	6
	С0 — Базовый БП	69,1	71,4	66	61,2	61,2	61,2
	С1 — минимальное историческое значение	69,1	57	55	54	53	52
Индекс цен производителей на промышленные товары, %	С2 — среднее историческое значение	69,1	81	78	76	75	73
	С3 — последнее историческое значение за отчетный период	69,1	58	56	55	54	53
	С4 — начальное историческое значение за отчетный период	69,1	75	72	70	69	67

Таблица 2 — Прогнозный сценарий бюджета доходов и расходов — сценарий 1

Показатель	ед. измерения	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	Итого за 5 лет
Выручка от реализации нефти	млрд руб.	3578	3511	3737	4025	4023	4183	19 479
Текущие затраты и расходы	млрд руб.	1932	1896	1972	2051	2133	2218	10 270
<i>Непредвиденные расходы</i>	млрд руб.			76	79	82	85	322
Валовая прибыль	млрд руб.	1646	1615	1689	1895	1809	1879	8887
Gross margin, %		36%	37%	35%	47%	45%	32%	46%
Амортизация	млрд руб.	548	570	593	616	641	667	3087
Коммерческие расходы	млрд руб.	345	362	377	392	407	424	1962
Управленческие расходы	млрд руб.	80	84	87	91	94	98	455
<i>Непредвиденные расходы</i>			4	3	3	4	4	18
ЕБИТ	млрд руб.	673	595	629	793	662	687	3365
ЕБИТ margin, %		19%	17%	17%	20%	16%	16%	17%
Финансовые доходы	млрд руб.	129	123	110	98	98	98	527
Финансовые расходы	млрд руб.	229	217,55	196	174	174	174	936
Прочие доходы	млрд руб.	34	36	37	39	40	42	193
Прочие расходы	млрд руб.	188	197	205	214	222	231	1069
Прибыль (убыток) до налогообложения	млрд руб.	419	338	375	542	404	421	2080
Profit (loss) before income tax, %		12%	10%	10%	13%	10%	10%	11%
Налоги	млрд руб.	159	187	157	164	116	129	753
Чистая прибыль	млрд руб.	260	151	218	378	288	292	1327
Net Income margin, %		7%	4%	6%	9%	7%	7%	7%

Список источников

1. Данилин В. И. Финансовое и операционное планирование в корпорации: методы и модели : учебник. Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2014. 616 с.
2. Кузнецов С. А., Тарасова А. П., Сидорова М. А., Багаудинов И. И. Основные методы создания гибкой и динамичной системы финансового планирования // Киберленинка.ру : сайт. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-metody-sozdaniya-gibkoy-i-dinamichnoy-sistemy-finansovogo-planirovaniya/viewer>
3. Шкурко В. Е., Никитина Н. Ю. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие. Екатеринбург : Изд-во Уральского университета, 2016. 172 с.
4. Ванчухина Л. И., Лейберт Т. Б., Халикова Э. А. Бизнес-планирование: от теории к практике : учебное пособие. 2-е издание, исправленное и переработанное. Уфа : Изд-во УГНТУ, 2016. 305 с.

References

1. Danilin V. I. Financial and operational planning in a corporation: methods and models: a textbook. Moscow: RANEPА Publishing House "Delo" ; 2014. 616 p. (In Russ.).
2. Kuznetsov S. A., Tarasova A. P., Sidorova M. A., Bagaudinov I. I. Basic methods of creating a flexible and dynamic system of financial planning. Cyberleninka.ru: site. (In Russ.). Available from: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-metody-sozdaniya-gibkoy-i-dinamichnoy-sistemy-finansovogo-planirovaniya/viewer>
3. Shkurko V. E., Nikitina N. Yu. Business planning in entrepreneurial activity: a study guide. Yekaterinburg: Publishing House of the Ural University; 2016. 172 p. (In Russ.).
4. Vanchukhina L. I., Leibert T. B., Khalikova E. A. Business planning: from theory to practice: a study guide. 2nd edition, revised and revised. Ufa: UGNTU Publishing House; 2016. 305 p. (In Russ.).

Информация об авторах

Э. А. Халикова — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры корпоративных финансов и учетных технологий;

О. В. Кадесникова — старший преподаватель кафедры корпоративных финансов и учетных технологий.

Information about authors

E. A. Khalikova — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Corporate Finance and Accounting Technologies;

O. V. Kadesnikova — senior lecturer of the Department of Corporate Finance and Accounting Technologies.

Статья поступила в редакцию 21.02.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 21.02.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 83–86
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):83–86

Научная статья
УДК 336.14:614
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-83-86

К ВОПРОСУ О ФИНАНСИРОВАНИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

Розалия Радмировна Шарафуллина¹, Аида Рафаиловна Габитова²,
Карина Рустамовна Харисова^{3✉}

^{1,2}Институт экономики, финансов и бизнеса Уфимского университета науки и технологий, Уфа, Россия

³Башкирский государственный медицинский университет, Уфа, Россия

¹<https://orcid.org/0000-0003-0141-6350>, rozalia-23.05@yandex.ru

²<https://orcid.org/0009-0009-4507-6918>, aida_1@mail.ru

³<https://orcid.org/0009-0005-5499-4041>, harisovaaigul@bk.ru✉

Аннотация. Сегодня отмечается и прогнозируется падение экономических и социальных показателей как на уровне стран в отдельности, так и на общемировом уровне. Тем не менее существуют такие отрасли, снижение показателей которых непосредственно сказывается на жизни и здоровье людей. В статье рассматривается устойчивое финансирование медицины, являющееся необходимым условием эффективного функционирования системы здравоохранения и достижения всеобщего охвата медицинскими услугами, которое предполагает наличие достаточных ресурсов и защиту населения от финансовой нагрузки. В работе представлены показатели финансирования сферы здравоохранения по отдельным группам стран. В статье использован метод динамического анализа данных, указывающий на необходимость увеличения финансирования медицинской сферы.

Ключевые слова: экономика, здравоохранение, финансирование, медицина, медицинские услуги, COVID-19

Для цитирования: Шарафуллина Р. Р., Габитова А. Р., Харисова К. Р. К вопросу о финансировании системы здравоохранения в чрезвычайных ситуациях // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 83–86. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-83-86>.

Research article

THE ISSUE OF FUNDING THE HEALTH CARE SYSTEM IN EMERGENCY SITUATIONS

Rozaliya R. Sharafullina¹, Aida R. Gabitova², Karina R. Kharisova^{3✉}

^{1,2}Institute of Economics, Finance and Business, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia

³Bashkir State Medical University, Ufa, Russia

¹<https://orcid.org/0000-0003-0141-6350>, rozalia-23.05@yandex.ru

²<https://orcid.org/0009-0009-4507-6918>, aida_1@mail.ru

³<https://orcid.org/0009-0005-5499-4041>, harisovaaigul@bk.ru✉

Abstract. Today, a decline in economic and social indicators is noted and predicted, both at the level of individual countries and at the global level. Nevertheless there are such industries, the decline in indicators of which directly affects people's life and health. The article discusses the sustainable financing of medicine, which is a necessary condition for the effective functioning of the health care system and the achievement of universal health coverage, which presupposes the availability of sufficient resources and the protection of the population from the financial burden. The paper presents the indicators of financing the healthcare sector for certain groups of countries. The article uses the method of dynamic data analysis, indicating the need to increase funding for the medical sector.

Keywords: economics, healthcare, finance, medicine, medical services, COVID-19

For citation: Sharafullina R. R., Gabitova A. R., Kharisova K. R. The issue of funding the health care system in emergency situations. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):83–86. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-83-86>.

Одной из важнейших отраслей социальной сферы является здравоохранение, функционирование которой должно быть направлено на восстановление и поддержание здоровья населения. От состояния системы охраны здоровья в стране зависит социальное благополучие общества. Финансирование обществом развития здравоохранения имеет не только социальное, но и экономическое значение [1]. Опыт развитых стран показывает, что эффективность медицинской сферы обслуживания заключается в восстановлении и поддержании здоровья индивида, который является главной составной частью производительных сил общества. В конечном счете высокий уровень медицины дает высокую производительность труда [2].

Сегодня финансовое обеспечение медицины осуществляется из бюджетных источников, средств работодателей и средств населения. Финансирование здравоохранения в чрезвычайных ситуациях особенно актуально. COVID-19 показал, что ни одна страна полностью не готова к пандемии такого масштаба. Исходя из текущих тенденций, Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) отмечает, что примерно 730 млн чел. сегодня не смогут воспользоваться медицинскими услугами. Учитывая последствия пандемии COVID-19 и связанные с ней сбои, этот дефицит может возрасти до 840 млн [3]. Также пандемия COVID-19 оказала беспрецедентное давление на возможности системы здравоохранения во всем мире и особенно на медицинские кадры. Даже до пандемии возможности по предоставлению основных медицинских услуг во многих странах были ограничены из-за постоянной нехватки медицинских кадров. Уже в 2016 году ВОЗ прогнозировала глобальную нехватку медицинских работников в размере 18 млн чел. к 2030 году, особенно в регионах Африки и Юго-Восточной Азии. В Африканском регионе, на который приходится почти четверть (24%) мирового объема всех болезней,

насчитывалось всего 3% работников здравоохранения в мире [4].

В период, предшествовавший пандемии COVID-19, по данным ВОЗ охват услугами неуклонно повышался: с 45 в 2000 году до 67 в 2019 году. Доля расходов населения на здравоохранение из собственных средств выросла с 9,4% в 2000 году до 13,2% в 2017 году [5].

Совокупные расходы на здравоохранение более чем удвоились в реальном выражении в период с 2000 по 2019 год, достигнув 9,8% мирового валового внутреннего продукта. Примерно 80% этих расходов приходилось на развитые страны, причем основная их часть (около 70%) поступала из государственных бюджетов. В странах с низким и средним уровнем дохода расходы из собственных средств были основным источником расходов на здравоохранение (44%), за которыми следовало государственное финансирование (29%). Внутренние расходы стран на государственном уровне на здравоохранение в 2020 году, в % к ВВП, представлены на рисунке 1 [6].

COVID-19 снизил уровень охвата медицинскими услугами. При этом также снизились финансовые возможности оплаты медицинских услуг из собственных средств. ВОЗ отмечает необходимость активного увеличения финансирования в трех приоритетных областях: первичная медико-санитарная помощь (ПМСП), устойчивое финансирование и укрепление потенциала системы здравоохранения, подразумевающее поддержку медицинских кадров. ПМСП является краеугольным камнем справедливой и устойчивой системы здравоохранения. Недостаточное финансирование ПМСП снизило показатели, достигнутые до пандемии, замедлило эффективность мер реагирования на пандемию и вызвало сбои в оказании обычной медицинской помощи во многих странах. Пострадали все медицинские учреждения и платформы предоставления услуг, особенно службы первичного оказания

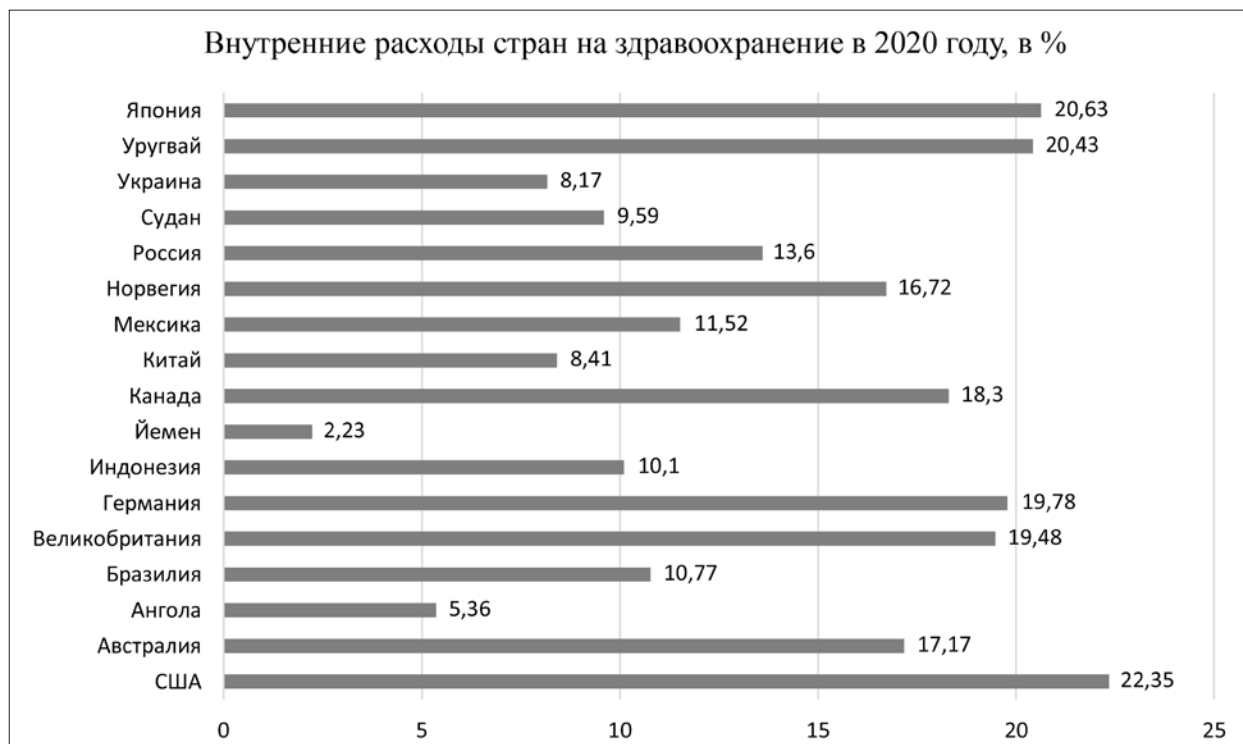


Рисунок 1 — Внутренние расходы стран на здравоохранение в 2020 году, % [6]

Figure 1 — Domestic expenditures of countries on health care in 2020, % [6]

услуг. Падение уровня жизни, снижение общедоступности медицинской помощи коснулись, в первую очередь, социально менее защищенных слоев населения — детей, пожилых людей, безработных. Так, анализируя затраты бюджета России за последние три года, к сожалению, можно отметить снижение финансирования здравоохранения. Данная тенденция продолжится в условиях мобилизационной экономики, что может отразиться на человеческом капитале, производительности труда и, соответственно, других макроэкономических показателях [7].

Таким образом, формирование адекватных потребностям источников финансирования си-

стемы медицинского обслуживания населения должно являться важнейшим направлением финансовой политики каждого государства. Формирование и использование источников финансирования медицинских услуг как важнейшее направление финансовой политики государства в сфере здравоохранения должно опираться на соответствующий финансовый механизм, отвечающий сегодняшним вызовам времени [8]. Независимо от модели финансирования здравоохранения в каждой стране, элементы финансового механизма здравоохранения одинаковы: управление финансами отрасли, правовое и нормативное обеспечение, финансовые методы, финансовые инструменты.

Список источников

1. Amirkhanova L. R. Management of university competitiveness based on image creating research / L. R. Amirkhanova, E. Y. Bikmetov, U. G. Zinnurov, A. Z. Kharisova // Banach Journal of Mathematical Analysis. 2017. Т. 11, № 2. С. 40–48.
2. Хисамутдинов И. А. Региональная экономика в контексте современности: теория, практика, бизнес / И. А. Хисамутдинов, Ю. П. Васильева, А. В. Гайсина и др. Уфа : Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2014. 186 с.
3. Оперативные данные // Стопкоронавирус.РФ : сайт. URL: <https://стопкоронавирус.рф/information/>
4. Шалагин А. Ю., Харисова К. Р., Латыпова Э. Р. Финансирование здравоохранения постпандемийного периода // Евразийский юридический журнал. 2022. № 12 (175). С. 405–406.
5. Карачурина Г. Г., Шарафуллина Р. Р., Харисова А. З. Модернизация социально-экономического состояния России : новая экономика // Евразийский юридический журнал. 2019. № 9 (136). С. 395–396.

6. World Health Statistics 2022 // World Health Organization : официальный сайт. URL : [https://www.who.int/data/gho/data/indicators/indicator-details/GHO/domestic-general-government-health-expenditure-\(gghe-d\)-as-percentage-of-general-government-expenditure-\(gge\)](https://www.who.int/data/gho/data/indicators/indicator-details/GHO/domestic-general-government-health-expenditure-(gghe-d)-as-percentage-of-general-government-expenditure-(gge))

7. Iziliaeva L. O. Economic and sociopolitical implications of the COVID-19 pandemic in global energy markets / L. O. Iziliaeva, A. Z. Kharisova, A. M. Farkhutdinov, L. F. Sultanova // Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy. Cham : Springer, 2022. С. 647–651.

8. Баранцева О. В. Источники финансирования медицинских услуг в современной России : автореферат дис. ... канд. экон. наук. URL: <https://www.dissercat.com/content/istochniki-finansirovaniya-meditsinskikh-uslug-v-sovremennoi-rossii>

Referenses

1. Amirkhanova L. R., Bikmetov E. Y., Zinnurov U. G., Kharisova A. Z. Management of university competitiveness based on image creating research. *Banach Journal of Mathematical Analysis*. 2017;11(2):40–48.

2. Khisamutdinov I. A., Vasilyeva Yu. P., Gaisina A. V. et al. Regional economy in the context of modernity: theory, practice, business. Ufa: Ufa State Petroleum Technical University; 2014. 186 p. (In Russ.).

3. Operational data. Stopcoronavirus of the Russian Federation: site. (In Russ.). Available from: <https://stopcoronavirus.rf/information/>

4. Shalagin A. Yu., Kharisova K. R., Latypova E. R. Health care financing in the post-pandemic period. *Evrzijskij juridicheskij zhurnal = Eurasian legal journal*. 2022;(12(175));405–406. (In Russ.).

5. Karachurina G. G., Sharafullina R. R., Kharisova A. Z. Modernization of the socio-economic state of Russia: a new economy. *Evrzijskij juridicheskij zhurnal = Eurasian Law Journal*. 2019;(9(136)):395–396. (In Russ.).

6. World Health Statistics 2022. World Health Organization: official site. Available from: [https://www.who.int/data/gho/data/indicators/indicator-details/GHO/domestic-general-government-health-expenditure-\(gghe-d\)-as-percentage-of-general-government-expenditure-\(gge\)](https://www.who.int/data/gho/data/indicators/indicator-details/GHO/domestic-general-government-health-expenditure-(gghe-d)-as-percentage-of-general-government-expenditure-(gge))

7. Iziliaeva L. O., Kharisova A. Z., Farkhutdinov A. M., Sultanova L. F. Economic and sociopolitical implications of the COVID-19 pandemic in global energy markets. *Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy*. Cham: Springer; 2022. P. 647–651.

8. Barantseva O. V. Sources of financing of medical services in modern Russia: Abstract Dis. ... Cand. Economy Sciences. (In Russ.). Available from: <https://www.dissercat.com/content/istochniki-finansirovaniya-meditsinskikh-uslug-v-sovremennoi-rossii>

Информация об авторах

Р. Р. Шарафуллина — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и регионального развития;

А. Р. Хабитова — старший преподаватель кафедры цифровой экономики и коммуникации;

К. Р. Харисова — студентка.

Information about authors

R. R. Sharafullina — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economics and Regional Development;

A. R. Habitova — Senior lecturer of the Department of Digital Economy and Communication;

K. R. Kharisova — a student.

Статья поступила в редакцию 10.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 10.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Научная статья
УДК 378.1 (470)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-87-94

ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ И СТРУКТУРЫ МОТИВАЦИИ К УЧЕБЕ СТУДЕНТОВ БАКАЛАВРИАТА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПОДГОТОВКИ «МЕНЕДЖМЕНТ», «ЭКОНОМИКА»

**Ирина Анатольевна Румянцева¹, Марина Борисовна Жернакова²,
Татьяна Юрьевна Кротенко³**

^{1,2,3}Государственный университет управления, Москва, Россия

¹rumyantsevay@mail.ru

²mzhernakova@yandex.ru

³krotenkotatiana@rambler.ru✉

Аннотация. Практические психологи и теоретики обычно рассматривают мотивацию как крайне сложный контроллер поведения и модератор человеческой деятельности, многоаспектный, неоднородный комплекс «драйверов», взаимосвязанных нелинейным образом. Целью исследования была определена оценка качества мотивационного аспекта процесса образования через анализ динамики развития мотивационного комплекса студентов в течение всего времени обучения в вузе. В исследовании использована классификация мотивов учения, разделяющая мотивы на познавательные, формируемые непосредственно учебной деятельностью и мотивы внешние, социальные, лежащие вне учебы. В качестве метода исследования применялась модифицированная авторами методика изучения мотивов учебной деятельности А. А. Реана и опросник В. С. Юркевич, адаптированный для обучающихся в высшей школе. В статье изложена серия приемов развития у студентов вуза интереса к учебе. Описаны и продемонстрированы результаты измерения уровня мотивации и структуры мотивационного комплекса. Высказаны идеи о том, что уровень и структура мотивации к учебе могут служить показателем качества обучения. Даны предложения по управлению мотивационным комплексом.

Ключевые слова: профессиональное обучение, непрерывное образование, мотивация студентов к учебе, качество обучения, мотивирующие факторы, мотивационный комплекс, уровень мотивации

Для цитирования: Румянцева И. А., Жернакова М. Б., Кротенко Т. Ю. Исследование уровня и структуры мотивации к учебе студентов бакалавриата по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика» // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 87–94. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-87-94>.

Research article

STUDY OF THE LEVEL AND STRUCTURE OF MOTIVATION FOR STUDIES OF BACHELOR STUDENTS IN THE DIRECTIONS OF PREPARATION "MANAGEMENT", "ECONOMY"

Irina A. Rumyantseva¹, Marina B. Zhernakova², Tatyana Yu. Krotenko³✉

^{1,2,3}State University of Management, Moscow, Russia

¹rumyantsevay@mail.ru

²mzhernakova@yandex.ru

³krotenkotatiana@rambler.ru✉

Abstract. Practical psychologists and theorists usually consider motivation as an extremely complex controller of behavior and moderator of human activity, a multidimensional, heterogeneous complex of "drivers" interconnected in a non-linear way. The aim of the study was to assess the quality of the motivational aspect of the education process through an analysis of the dynamics of the development of the motivational complex of students during the entire time of study at the university. The study used a classification of learning motives, dividing motives into cognitive ones, formed directly by educational activities, and external, social motives that lie outside of learning. As a research method, we used the method modified by the authors for studying the motives of A. A. Rean and V. S. Yurkevich, adapted for students in higher education. The article describes a series of techniques for developing interest in learning among university students. The results of measuring the level of motivation and the structure of the motivational complex are described and demonstrated. Ideas have been put forward that the level and structure of motivation to study can serve as an indicator of the quality of education. Suggestions for managing the motivational complex are given.

Keywords: vocational training, continuous education, motivation of students to study, quality of education, motivating factors, motivational complex, level of motivation

For citation: Rumyantseva I. A., Zhernakova M. B., Krotenko T. Yu. Study of the level and structure of motivation for studies of bachelor students in the directions of preparation "Management", "Economy". *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):87–94. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-87-94>.

Кардинальные структурные изменения, происходящие в настоящее время в экономике и обществе, характеризуются непредсказуемостью и крайней степенью неопределенности. Внешняя среда, в которой работают организации, становится еще более подвижной, чем раньше, что всегда было ее главной особенностью и создавало сложности в работе организаций. Однако сегодня все процессы, протекающие во внешней среде организаций, чрезвычайно быстро отражаются на их работе. Отсюда следует повышение требований к работникам, специалистам, которые должны быстро ориентироваться в направлениях изменений, их скорости, адекватности применяемых методов работы и профессиональных инструментов складывающейся ситуации. В связи с этим как никогда актуальным становится тренд на непре-

рывность образования в течение всей жизни участника экономических отношений. Отмеченные внешние факторы изменений сочетаются с изменениями в самих работниках, особенно молодого поколения, которое сегодня проходит профессиональное обучение и только готовится выходить на рынок труда.

Для того чтобы соответствовать современной ситуации и оставаться адекватным к постоянно возникающим изменениям работник должен осознавать необходимость постоянного обучения и развития и быть внутренне к нему готовым. Это проблема в том числе, а может быть и прежде всего, мотивации к обучению, которая для будущих молодых специалистов приобретает особую актуальность.

Проблема мотивации студентов к обучению определяется множеством факторов и являет-

ся чрезвычайно сложной и многосторонней. Попытка изучения и анализа данной области была сделана в исследовании мотивации к учебе студентов бакалавриата Государственного университета управления, проводимом с 2019 г. по настоящее время [1]. В данном исследовании сделана попытка анализа и оценки мотивационного комплекса, уровня и характера мотивации студентов бакалавриата в динамике, за период 2019–2022 гг. [2].

Целью исследования была определена оценка качества мотивационного аспекта процесса образования через анализ динамики развития мотивационного комплекса студентов в течение всего времени обучения в вузе.

В ходе работы были выдвинуты следующие гипотезы:

1. Уровень познавательной мотивации студентов, обучающихся на программах бакалавриата, имеет тенденцию к снижению к старшим курсам.

2. Мотивационный комплекс обучающихся на программах бакалавриата оптимален с точки зрения структуры, и с течением времени такая структура сохраняется.

По результатам исследования, проведенного в 2019 году, первая гипотеза не получила своего подтверждения, однако дополнительные данные, полученные в ходе исследования в 2022 году, напротив, подтверждают ее справедливость.

В ходе работы использовалась классификация мотивов учения, разделяющая мотивы на познавательные, формируемые непосредственно учебной деятельностью и мотивы внешние, социальные, лежащие вне учебы [3]. В качестве метода исследования применялась модифицированная авторами методика изучения мотивов учебной деятельности А. А. Реана и опросник В. С. Юркевич, адаптированный для обучающихся в высшей школе [4].

В опросе участвовали студенты очной (ОФ) и очно-заочной форм (ОЗФ) обучения восьми образовательных программ бакалавриата Государственного университета управления по направлениям «Менеджмент», «Экономика», «Государственное и муниципальное управление». В частности, обучающиеся по программе «Антикризисное управление» (АКУ), «Корпоративное управление» (КУ), «Менеджмент промышленных организаций» (МПО), «Управление международными перевозками» (УМП), «Управление транспортно-экспедиционным обслуживанием» (УТЭО), «Экономика предприятий и организаций в строительстве» (ЭПиОС), «Мировая экономика» (МЭ), «Экономика (общий профиль)» (ЭОП).

Факторы, которые учитывались и рассматривались в ходе опроса и анализа его результатов приведены в таблице 1. При этом факторы 1, 3, 6, 7, 8, 10, 16 отражают внутреннюю мотивацию. 2, 4, 5, 9, 11, 12, 13, 14 — внешнюю положительную мотивацию. Фактор 9 (не отставать от сокурсников) и 15 (избежать осуждения и наказания за плохую учебу) отражают внешнюю отрицательную мотивацию.

Результаты выбора взвешенных по значимости факторов мотивации студентов бакалавриата, дополненные данными исследования 2022 года, представлены в таблице 2. Серым цветом выделены строки с теми факторами, доли выборов по которым больше 0,05.

Анализируя приведенные в таблице 2 данные, можно оценить сложившуюся мотивационную структуру. Как видно из таблицы, преобладают факторы 1, 2, 10, 6, 16, 4 в указанной последовательности, по убыванию взвешенного по значимости количества сделанных студентами выборов (в опроснике 5 позиций по значимости).

В ходе следующего этапа обработки данных анализировалось абсолютное значение количества выборов без взвешивания, чтобы убрать возможные ошибки выбора значимости факторов. Авторы посчитали это важным, поскольку у опрашиваемых неоднократно возникали вопросы относительно того, как делать выбор, если какие-то факторы для студента одинаково важны. Результаты приведены на рисунке 1.

В ходе анализа данных была получена картина мотивационной структуры, почти во всем совпадающая с результатами обработки по взвешенным факторам, кроме порядка взаимного расположения 6-го и 16-го факторов. В остальном выявлено существенное преобладание факторов 1, 2, 10, 16, 6, 4. Этот порядок преобладающих факторов представлен по убыванию количества сделанных выборов.

Таблица 1 — Оцениваемые в исследовании факторы мотивации (соответствуют опроснику А. А. Реана)

Номер фактора	Мотивирующие факторы		Вид мотивации
	Содержание		
1	Стать высококвалифицированным специалистом		Внутренняя
2	Получить диплом		Внешняя положительная
3	Успешно продолжить обучение на последующих курсах		Внутренняя
4	Успешно учиться, сдавать экзамены на «хорошо» и «отлично»		Внешняя положительная
5	Постоянно получать стипендию		Внешняя положительная
6	Приобрести глубокие и прочные знания		Внутренняя
7	Быть постоянно готовым к очередным занятиям		Внутренняя
8	Не допускать пробелов в изучении предметов учебного цикла		Внутренняя
9	Не отставать от сокурсников		Внешняя отрицательная
10	Обеспечить успешность будущей профессиональной деятельности		Внутренняя
11	Выполнять требования преподавателей		Внешняя положительная
12	Достичь уважения преподавателей		Внешняя положительная
13	Быть примером для сокурсников		Внешняя положительная
14	Добиться одобрения родителей и окружающих		Внешняя положительная
15	Избежать осуждения и наказания за плохую учебу		Внешняя отрицательная
16	Получить интеллектуальное удовлетворение		Внутренняя

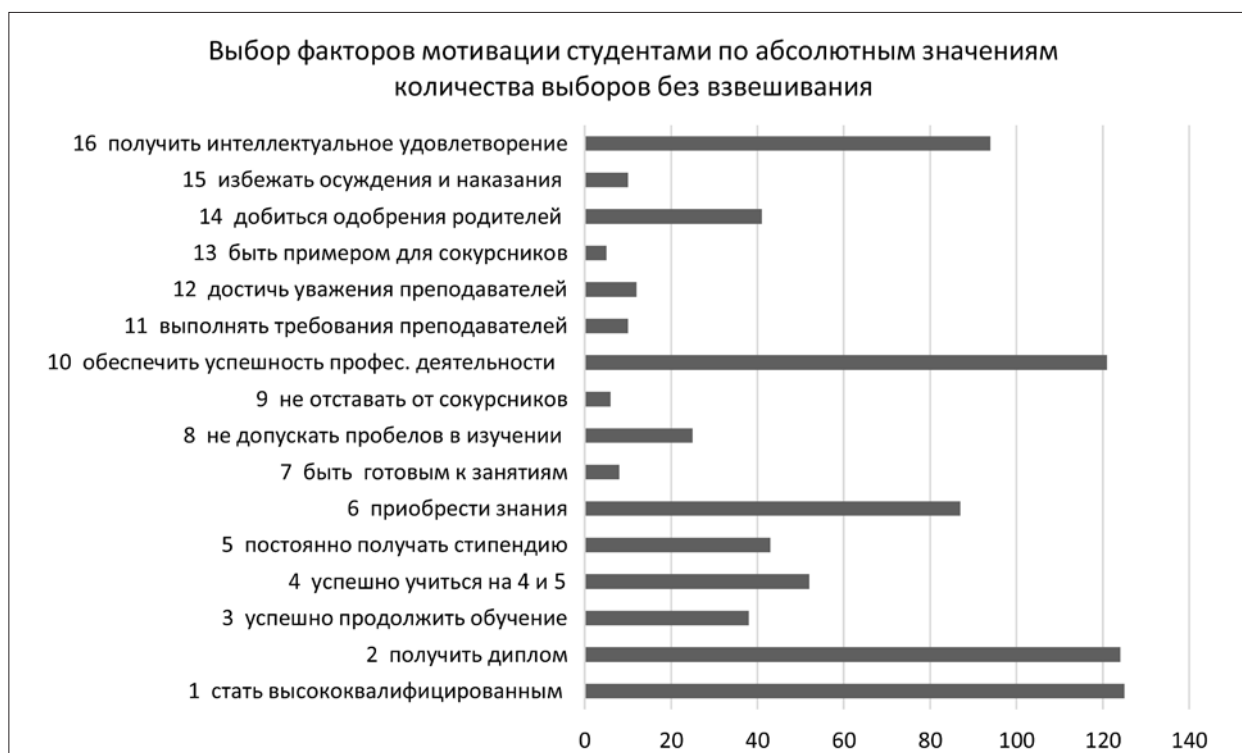
**Рисунок 1** — Диаграмма результатов выбора факторов мотивации без взвешивания по приоритетности выбора**Figure 1** — Diagram of the results of the choice of motivation factors without weighting by choice priority

Таблица 2 — Результаты выбора взвешенных по значимости факторов мотивации

Фактор	Доли взвешенных по значимости выборов факторов по группам										Общая частота выборов факторов (Доли)
	АКУ 2 курс ОФ	АКУ 3 курс ОФ	АКУ 4 курс ОФ	КУ 4 курс ОФ	МПО 4 курс ОФ	УМП 4 курс ОФ	УТЭО 4 курс ОФ	ЭПиОС 2 курс ОЗФ	МЭ 2 курс ОЗФ	ЭОП 2 курс ОЗФ	
1	0,25	0,20	0,25	0,20	0,14	0,22	0,16	0,23	0,27	0,24	0,21
2	0,06	0,13	0,19	0,19	0,20	0,14	0,24	0,20	0,19	0,25	0,17
3	0,01	0,06	0,02	0,00	0,03	0,03	0,03	0,04	0,03	0,09	0,04
4	0,04	0,06	0,03	0,04	0,05	0,07	0,08	0,05	0,05	0,12	0,06
5	0,07	0,06	0,05	0,02	0,02	0,05	0,04	0,00	0,00	0,00	0,03
6	0,16	0,12	0,09	0,10	0,15	0,08	0,09	0,12	0,10	0,09	0,11
7	0,01	0,00	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00	0,03	0,00	0,01	0,01
8	0,02	0,04	0,01	0,02	0,03	0,01	0,03	0,05	0,05	0,04	0,03
9	0,00	0,00	0,00	0,01	0,02	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
10	0,25	0,20	0,23	0,22	0,17	0,22	0,09	0,11	0,13	0,10	0,17
11	0,00	0,01	0,00	0,00	0,03	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,01
12	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,02	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,03	0,00	0,00	0,01
14	0,03	0,01	0,03	0,05	0,07	0,03	0,05	0,04	0,04	0,00	0,04
15	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02	0,03	0,00	0,01	0,00	0,01
16	0,09	0,08	0,09	0,12	0,07	0,07	0,11	0,09	0,13	0,06	0,09
Итого	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Причем состав преобладающих факторов остается постоянным для групп студентов всех исследуемых образовательных программ, направлений и форм обучения. Вместе с тем порядок факторов в некоторых группах оказывается иным. Например, у двух исследуемых групп на первое место по количеству выборов вышел 2-й фактор (получить диплом), в других двух — 10-й фактор (обеспечить успешность будущей профессиональной деятельности), а в одной из групп 16-й фактор (получить интеллектуальное удовлетворение) сравнялся по количеству выборов с первым.

Рассмотренные факторы отражают следующие виды мотивации: 1-й фактор — внутренняя мотивация, 2-й — внешняя положительная, 10-й — внутренняя, 16-й — внутренняя, 6-й — внутренняя мотивация. При этом несколько уступающие в количестве выборов факторы 4, 5 и 14 относятся к внешней положительной мотивации. Такая структура является одним из вариантов, относящимся к оптимальным структурам. Такой же результат был получен в предыдущие годы исследования [1], что говорит о сохранении на протяжении как минимум четырех лет оптимальной познавательной мотивационной структуры студентов.

Таким образом, гипотеза 2 подтверждена — мотивационный комплекс обучающихся

на программах бакалавриата с течением времени сохраняет оптимальность своей структуры.

Исследование уровня познавательной (образовательной) мотивации по модифицированной авторами статьи методике В. С. Юркевич, проводимое в течение ряда лет, и полученные в его ходе результаты позволяют оценить динамику ее изменения.

Рассмотрим уровень мотивации в динамике на примере образовательной программы «Антикризисное управление» (рис. 2), имея ввиду, что картина на других образовательных программах аналогичная.

Как видно из рисунка 2, с течением времени наблюдается снижение доли студентов с высоким уровнем мотивации и увеличение доли студентов со средним уровнем мотивации. Доля студентов образовательной программы «Антикризисное управление» с низким уровнем мотивации нулевая на протяжении всего периода исследования (2019–2022 гг.).

Таким образом, интуитивно ощущаемое преподавателями вуза и субъективно наблюдаемое ими на практике снижение познавательной мотивации у студентов к последним курсам обучения подтверждено объективными данными. Уровень познавательной мотивации обучающихся на программах бакалавриата действительно имеет тенденцию

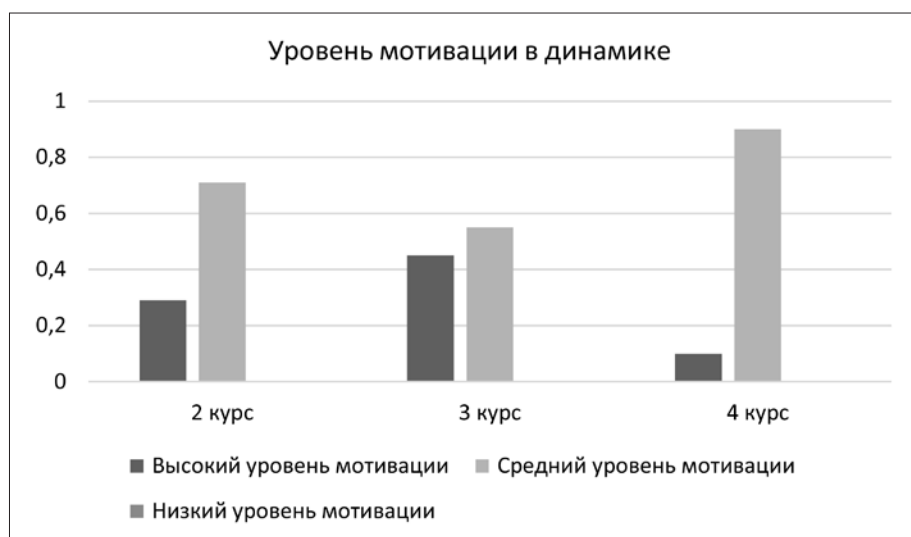


Рисунок 2 — Уровень мотивации к образованию у студентов образовательной программы «Антикризисное управление» в динамике за период 2019–2022 гг.

Figure 2 — The level of motivation for education among students educational program "Anti-crisis management" in dynamics for the period 2019–2022

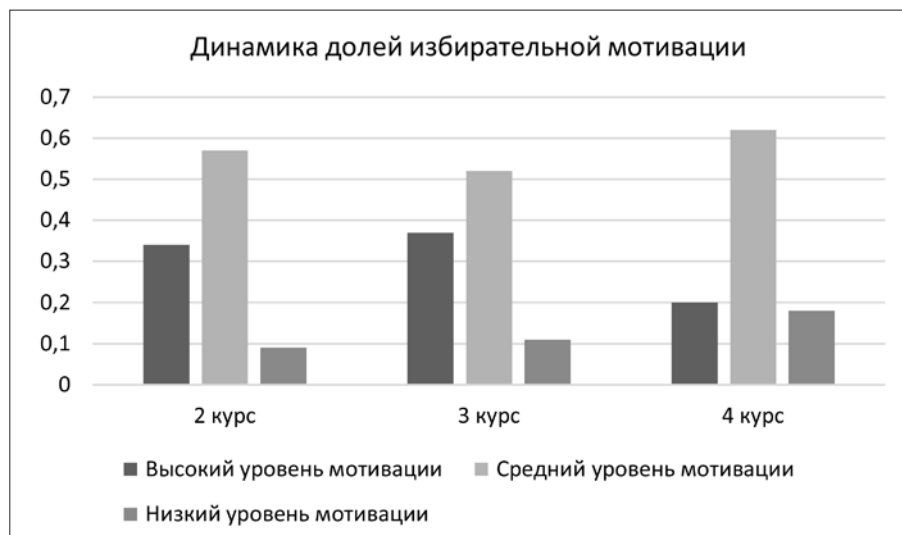


Рисунок 3 — Доля общего числа выборов, характеризующая избирательный к разным учебным задачам уровень мотивации для студентов образовательной программы «Антикризисное управление» в период 2019–2022 гг.

Figure 3 — The share of the total number of elections, characterizing the selective level of motivation for different educational tasks for students of the educational program "Anti-Crisis Management" for the period 2019–2022

к снижению к старшим курсам, что требует определенных поправок в методах обучения, которые должны уделять больше внимания вопросам активизации познавательной деятельности обучающихся.

В ходе исследования был также проведен анализ характера избирательной мотивации по отношению к разным образовательным задачам.

Полученные результаты представлены на рисунке 3.

Как видно из рисунка 3, наблюдается снижение доли высокой избирательной мотивации, увеличение доли средней, небольшое увеличение доли низкой мотивации. Это также подтверждает гипотезу о снижении на протяжении обучения в вузе уровня познавательной мотивации и говорит об объективности этого процесса в целом.

Для полноценно обоснованного вывода о причинах изменений в уровне мотивации

обучающихся необходимо, по нашему мнению, продолжать данное исследование с целью сбора дополнительной информации и детализации факторов и обстоятельств, влияющих на процесс его снижения. Безусловно, к таким факторам относится действующая система обучения и состояние образования в целом, тенденции развития общества, политики, экономики, культуры [5]. Имеют значение изменения в ценностных ориентирах семьи и социального окружения молодых людей, влияние информационно-цифровой среды и т.д. [6]. По нашему мнению представляет практический интерес информация, касающаяся того, насколько значимо это влияние и можно ли нивелировать негативные тенденции. Однако уже сегодня очевидно, что нужно вносить изменения в систему обучения и образования, адаптировать ее под потребности как организаций-работодателей, так и самих студентов — будущих специалистов.

Список источников

1. Антонов В. Г., Кротенко Т. Ю., Румянцева И. А. Оценка уровня и структуры мотивации к учебе студентов бакалавриата как показателей качества образования // Перспективы науки и образования. 2019. № 2 (38). С. 238–283.
2. Антонов В. Г. Учебная мотивация студентов бакалавриата как показатель качества образования / В. Г. Антонов, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко, И. А. Румянцева // Вестник университета. 2019. № 11. С. 151–159.

3. Реан А. А., Кудашев А. Р., Баранов А. А. Психология адаптации личности. Санкт-Петербург : Прайм-Еврознак, 2008. 480 с.
4. Юркевич В. С. Одаренные дети: сегодняшние тенденции и завтрашние вызовы // Психологическая наука и образование. 2011. № 4. С. 99–108.
5. Бакшаева Н. А., Вербицкий А. А. Психология мотивации студентов : учебное пособие. Москва : Логос, 2006. 184 с.
6. Шпильберг С. А. Особенности формирования мотивации к учебной деятельности студентов первого курса различных направлений обучения вуза // Молодой ученый. 2015. № 23. С. 908–911.

References

1. Antonov V. G., Krotenko T. Yu., Rumyantseva I. A. Evaluation of the level and structure of motivation for studying undergraduate students as indicators of the quality of education. *Perspektivy` nauki i obrazovaniya = Prospects of science and education*. 2019;(2(38));238–283. (In Russ.).
2. Antonov V. G., Zhernakova M. B., Krotenko T. Yu., Rumyantseva I. A. Educational motivation of undergraduate students as an indicator of the quality of education. *Vestnik universiteta = University Bulletin*. 2019;(11):151–159. (In Russ.).
3. Rean A. A., Kudashev A. R., Baranov A. A. Psychology of personality adaptation. St. Petersburg : Prime-Eurosign; 2008. (In Russ.).
4. Yurkevich V. S. Gifted children: today's trends and tomorrow's challenges. *Psixologicheskaya nauka i obrazovanie = Psychological science and education*. 2011;(4):99–108. (In Russ.).
5. Bakshaeva N. A., Verbitsky A. A. Psychology of student motivation: study guide. Moscow: Logos; 2006. 184 p. (In Russ.).
6. Shpilberg S. A. Peculiarities of formation of motivation for educational activity of first-year students in various areas of study at the university. *Molodoj ucheny`j = Young scientist*. 2015;(23):908–911. (In Russ.).

Информация об авторах

- И. А. Румянцева — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры теории и организации управления;
- М. Б. Жернакова — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры теории и организации управления;
- Т. Ю. Кротенко — кандидат философских наук, доцент, доцент кафедры теории и организации управления.

Information about authors

- M. B. Zhernakova — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department "Theory and Organization of Management";
- I. A. Rumyantseva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department "Theory and Organization of Management";
- T. Yu. Krotenko — Candidate of Science (Philosophical), Associate Professor, Associate Professor of the Department "Theory and Organization of Management".

Статья поступила в редакцию 01.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 01.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 95–100
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):95–100

Научная статья
УДК 338 (470)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-95-100

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Илюза Марваровна Ханова¹, Анжелика Александровна Никитина²,
Екатерина Валерьевна Жилина³**

^{1,3}Институт истории и государственного управления Уфимского университета науки и технологий,
Уфа, Россия

²Институт права Уфимского университета науки и технологий, Уфа, Россия

¹iluz7@yandex.ru

²aa_nikitina@mail.ru

³Ekaterina-zhilina@inbox.ru

Аннотация. Предмет исследования — цифровая трансформация системы высшего образования. Цель исследования — оценка влияния развития цифровых и информационных технологий на рынок образовательных услуг. Задачи исследования — провести анализ актуальных экономических и технологических тенденций, влияющих на трансформацию рынка образовательных услуг; оценить влияние развития цифровых информационных технологий на качество образовательных услуг высшего образования; выявить изменения характера и форм обучения, требований к профессиональным умениям и навыкам; обозначить рисков цифровизации для системы высшего образования. Новизна исследования заключается в авторском подходе к определению понятия «цифровая образовательная среда» и его сущности. Выводы: выявленные тенденции развития системы образования позволили обозначить ряд проблем, связанных с недостаточным уровнем инфраструктуры, нарушенной коммуникацией между высшими учебными заведениями и работодателями, медленным внедрением технологий в цифровую деятельность высших учебных заведений и др.

Ключевые слова: цифровая образовательная среда, четвертая индустриальная революция, система высшего образования, цифровая трансформация, образовательный процесс, информационное образовательное пространство

Для цитирования: Ханова И. М., Никитина А. А., Жилина Е. В. Цифровая трансформация системы высшего образования // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 95–100. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-95-100>.

Research article

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE HIGHER EDUCATION SYSTEM

Ilyuza M. Khanova¹, Anzhelika A. Nikitina², Ekaterina V. Zhilina³

^{1,3}Institute of History and Public Administration, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia

²Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia

¹iluz7@yandex.ru

²aa_nikitina@mail.ru

³Ekaterina-zhilina@inbox.ru

Abstract. The subject of the study is the digital transformation of the higher education system. The purpose of the study is to assess the impact of the development of digital and information technologies on the educational services market. The objectives of the study are to analyze current economic and technological

trends affecting the transformation of the educational services market; to assess the impact of the development of digital information technologies on the quality of educational services of higher education; to identify changes in the nature and forms of education, requirements for professional skills and abilities; to identify the risks of digitalization for the higher education system. The novelty of the research lies in the author's approach to the definition of the concept "digital educational environment" and its essence. Conclusions: identified trends in the development of the education system allowed us to identify a number of problems associated with an insufficient level of infrastructure, disrupted communication between higher education institutions and employers, slow introduction of technologies into the digital activities of higher education institutions, etc.

Keywords: digital educational environment, the fourth industrial revolution, higher education system, digital transformation, educational process, information educational space

For citation: Khanova I. M., Nikitina A. A., Zhilina E. V. Digital transformation of the higher education system. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):95–100. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-95-100>.

Качественная цифровая среда является важным условием сохранения стабильности образовательного процесса. На протяжении последних 50 лет осуществлялось постепенное и неравномерное проникновение цифровых ресурсов в систему образования. Так, высшее и дополнительное образование более динамично двигались по этому пути, начальное и среднее образование находилось до 2020 года на уровне планирования либо разработки планов и методических рекомендаций. Если до 2019 года цифровое обучение представляло собой локальный остров, то в 2020 году оно охватило все уровни и формы в связи с эпидемиологической ситуацией и ее социальными ограничениями.

На данный момент цифровое образование в России находится на этапе своего активного становления, в то время как новые информационные технологии уже доказали свою незаменимость в системах образования Западной Европы и США.

Для определения, что понимают под цифровым образованием зарубежные и российские ученые, проведем анализ авторских подходов.

К. Fross, D. Winnicka-Jaslawska, Sempruch подчеркивают, что использование сети и новых форм работы создает новые функциональные и пространственные отношения в университетских зданиях.

Джош Берсин понимает под цифровизацией обеспечение возможностей для обучения в том месте, где находится сотрудник.

Таким образом, под цифровизацией преимущественно понимается система коммуникаций, а не получение цифровых навыков. Про-

цесс коммуникации для цифровизации должен является базовым, но не ключевым. Ключевым элементом должно стать формирование прорывных навыков у выпускников высшей школы, которые востребованы на рынке труда.

В иных источниках говорится о том, что стратегия цифрового обучения может включать в себя адаптивное обучение и смешанное обучение, классные технологии и электронные учебники и т. д. [1].

Также нельзя приравнивать цифровизацию к цифровой трансформации, так как цифровизация рассматривается как внедрение цифровых технологий в конкретный бизнес-процесс, тогда как под цифровой трансформацией прежде всего понимается комплексное преобразование всей отрасли. Например, Н. В. Днепровская под цифровым образованием понимает процесс формирования компетенций у обучающихся, необходимых для цифровой экономики. Данный подход отвечает прежде всего требованиям современного рынка трудовых ресурсов. Нужно понимать, что на любом уровне системы образования у обучающихся должны формироваться навыки, которые будут востребованы на рынке труда [2].

С подходом, обозначенным Н. В. Днепровской, сложно не согласиться, так как образовательная среда и реальный сектор экономики должны быть тесно взаимосвязаны, а не работать в автономном режиме.

Н. В. Южжаева связывает цифровизацию с новым уровнем использования в отрасли образования информационно-компьютерных технологий. В данном случае речь идет не о формировании базовых навыков, а о форми-

ровании профессиональных навыков, востребованных в конкретных областях науки [3].

По мнению А. А. Климова, цифровое образование связано с цифровыми платформами и «экосистемами». Однако инструменты цифровизации не имеют единого открытого информационного пространства, что затрудняет процесс обучения [4].

М. Е. Вайндорф-Сысоева и М. Л. Субочева трактуют цифровую образовательную среду как системообразующий компонент между обучающимися и обучающимися в цифровой среде. В данном случае цифровизация воспринимается лишь как инструмент коммуникации, а не как инструмент формирования цифровых навыков, необходимых для цифровой экономики, что не является достаточным на современном этапе [5].

Наиболее полный подход к определению представлен в работе Л. А. Кравцова, который под цифровой трансформацией сферы образования понимает необходимость перехода к цифровой экономике с построением необходимой инфраструктуры для полного обеспечения данного процесса с возможностью выстраивания индивидуальной модели обучения.

Таким образом, можно сделать вывод, что все подходы к определению понятия «цифровое образование» можно сгруппировать по трем направлениям. Первый подход рассматривает цифровизацию образования как процесс коммуникации между обучающимися и обучающимися с использованием цифровых ресурсов в едином открытом информационном пространстве образовательной среды. Второй подход связывает цифровизацию с процессом формирования конкретных цифровых компетенций для определенных отраслей экономики. Третий подход основывается на построении необходимой инфраструктуры для полного обеспечения данного процесса, которая бы включала в себя финансово-экономическую, материально-техническую, нормативно-правовую и аппаратно-программную подсистемы.

Соответственно, ключевой проблемой в понимании сущности цифрового образования является то, что оно сводится к использованию цифровых инструментов для обеспечения коммуникационной среды в условиях развития дистанционной формы обучения. Автор-

ский же подход связывает цифровое образование прежде всего с формированием цифровых навыков.

Исходя из выделенных направлений, сформируем авторский подход к определению «цифровая образовательная среда», которая представляет собой процесс коммуникации между обучающимися и обучающимися посредством использования цифровых технологий в едином открытом информационном образовательном пространстве, которое направлено на формирование прорывных цифровых компетенций для цифровой экономики в условиях построения необходимой инфраструктуры для полного обеспечения данного процесса. Данная инфраструктура включает в себя финансово-экономическую, материально-техническую, нормативно-правовую и аппаратно-программную подсистемы.

Анализ тридцатилетнего опыта цифровизации американских университетов, проведенный Д. Г. Кочергиным, показал, что процесс происходил крайне неравномерно. Основными лидерами по внедрению цифровых инструментов стали коммерческие университеты. Высшие школы США предпочитают сочетать возможности новых технологий с преимуществами традиционного очного обучения. Опыт 1990-х гг. также подтвердил, что дистанционное образование было более дорогим, чем традиционная очная форма, поскольку требовало значительных первоначальных капитальных вложений [6].

В России первые дистанционные программы появились в 1997 году в соответствии с приказом Министерства образования Российской Федерации от 30.05.1997 № 1050 «О проведении эксперимента в области дистанционного образования».

С 2005 года в России начался процесс поэтапной цифровизации образовательной системы. В 2015 году с участием ведущих российских вузов была основана Национальная платформа открытого образования, в которой размещалось более 400 онлайн-курсов. В 2016 году стартовала реализация проекта «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации», в котором приняли участие более 120 организаций высшего образования и свыше 40 — среднего профессионального образования [7].

Согласно Н. Б. Стрекаловой, развитие цифровых технологий в России имеет три этапа:

- первый этап (1990-е — начало 2000-х гг.), в период которого происходили отдельные, связанные с информационными технологиями, изменения в содержании образования и «точечное» внедрение информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в административные процессы;

- второй этап (2010-е гг.) сопровождался внедрением ИКТ в традиционный учебный процесс, началом устойчивого развития дистанционных технологий и средств электронного обучения;

- третий этап (конец 2010-х гг. по настоящее время) заключается в широком внедрении электронных информационно-образовательных сред и ресурсов в процессе перехода на ФГОС ВО 3+, 3++ [8].

С целью поддержки цифровой трансформации образовательной системы разработан ряд федеральных проектов: «Нормативное регулирование цифровой среды», «Цифровые технологии», «Информационная безопасность», «Цифровое государственное управление», «Информационная инфраструктура», а также «Кадры цифровой экономики».

Можно отметить пять направлений цифровой трансформации науки и высшего образования:

- 1) разработка комплексных подходов к цифровой трансформации в сфере науки и высшего образования;

- 2) развитие цифровых сервисов, охватывающих все виды бизнес-процессов в образовательных организациях высшего образования;

- 3) повышение качества управления информацией и принятия решений;

- 4) формирование условий и механизмов поддержания инфраструктуры ИКТ в соответствии с современными техническими и технологическими требованиями;

- 5) формирование цифровых компетенций, которые позволят сотрудникам использовать потенциал современных технологий в полном объеме.

Стратегия цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования состоит из 7 проектов: «Датахаб», Единая сервисная платформа науки, «Архитектура цифровой трансформации», «Маркетплейс программного обес-

печения и оборудования», «Цифровое образование», «Цифровой университет», «Сервис хаб».

Однако цифровизация образовательной среды встречает на своем пути ряд проблем:

- неготовность преподавательского состава к внедрению цифровых инструментов;

- содержание многих программ высшего образования устаревает еще до момента их окончания;

- различная степень доступа к цифровым услугам;

- формальный подход к внедрению цифровых инструментов;

- медленное внедрение технологий в цифровую деятельность университетов;

- социальное неравенство среди обучающихся;

- недостаточная инфраструктура образовательных организаций;

- нарушенная коммуникация между высшими учебными заведениями и работодателями.

Можно выделить основные риски цифровой трансформации образования:

1. Использование непроверенных цифровых технологий, которые могут оказать воздействие на здоровье обучающихся, т. к. исследования на данную тему в России не проведены.

2. Снижение творческих способностей и логического мышления.

3. Возникновение компьютерной зависимости.

4. Снижение роли преподавателей в обучающем процессе.

5. Потеря значимости получения высшего образования в классическом вузе в пользу корпоративного обучения внутри компании.

Таким образом, цифровизация образования требует развития новых компетенций у преподавателей и проведение технологической модернизации. В последующем цифровизация будет способствовать появлению новых профессий в вузах в соответствии с запросами рынка труда.

Необходимо понимать, что Цифровой университет — больше, чем простое приспособление цифровых инструментов под нужды традиционного образования, это прежде всего полная перестройка подхода к обучению.

Использование вузами новых технологий позволит сформировать более индивидуальный подход, поскольку система, которая осно-

вываается на обработке больших данных, позволяет учитывать интересы как учащегося, так и преподавателя. Проведенный анализ состояния развития цифрового образования в зарубежных странах показал наличие высокого уровня использования цифровых инструментов. При этом, прежде чем внедрить данные цифровые технологии в обучающий процесс, были созданы материально-техническая база и исследовательские центры.

В российском же опыте внедрение цифровых технологий происходит достаточно медленно. Высшие учебные заведения зачастую не способны закупить необходимое программное и техническое обеспечение в силу отсутствия финансовых ресурсов. Вузы не могут быстро перестроить образовательный процесс, т.к. нет четкого понимания и алгоритма. Внедрение цифровых технологий носит стихийный и не регламентируемый характер. При этом преподаватели вынуждены осваивать цифровые технологии в режиме самообучения, не основываясь на реальных потребностях рынка труда в силу отсутствия открытого диалога в этом вопросе с компаниями.

Также необходимо отметить, что внедрение цифровых инструментов в систему образования за рубежом происходило на протяжении более 50 лет и носило планомерный характер. В России процесс цифровизации берет свое начало с 1997 года, что свидетельствует о наличии временного разрыва практически в 30 лет. Однако ускоренная цифровизация образования планируется к завершению до 2030 года, то есть весь процесс должен произойти в течение 10 лет.

Цифровизация реального сектора экономики началась еще в 2000 году, тогда как образовательного процесса она коснулась лишь в начале 2020 года. Процесс трансформации образовательной сферы может занять еще не менее 10 лет и будет включать в себя пересмотр образовательного процесса в комплексе.

Обозначенный ряд проблем требует их планомерного решения, в том числе путем:

- создания исследовательского центра, направленного на изучение эффективности и последствий внедрения цифровых технологий, разработку необходимых стандартов и регламентов;

- полной модернизации технического фонда учебных заведений всех уровней образования;

- обучения преподавательского состава профессиональным программным продуктам с обязательной сдачей экзамена в форме выполнения конкретных поставленных задач на основе создания и функционирования единого обучающего центра профессиональных компетенций;

- своевременного обновления и включения в образовательный процесс новых профессиональных образовательных программ;

- организации взаимодействия высших учебных заведений с работодателями на основе государственно-частного партнерства;

- реализации программ поддержки для многодетных и малоимущих семей, предоставлении льгот на приобретение персональных компьютеров;

- пересмотра реализуемых программ обучения в соответствии с запросами рынка труда;

- снижения среднего возраста преподавательского состава за счет развития программ поддержки молодых специалистов.

Обозначенные риски также требуют решения. В данном случае они связаны с непониманием построения обучающего процесса, в результате которого происходит смещение роли преподавателя. Необходимо понимать, что классическая форма проведения занятий не должна полностью заменяться только цифровыми технологиями.

Таким образом, изучение трансформации образовательных услуг показало неготовность учебных заведений к данным изменениям в силу отсутствия необходимой инфраструктуры, представленной информационными, финансово-экономическими, материально-техническими, нормативно-правовыми и аппаратно-программными ресурсами.

Список источников

1. Digital learning for teachers // Victoria State Government : Department of Education : официальный сайт. URL: <https://www.education.vic.gov.au/school/teachers/teachingresources/digital/Pages/training.aspx>
2. Днепрова Н. В. Оценка готовности российского высшего образования к цифровой экономике // Статистика и Экономика. 2018. Т. 15, № 4. С. 16–28.

3. Южаков В. Н., Ефремов А. А. Правовые и организационные барьеры для цифровизации образования в Российской Федерации // *Российское право: образование, практика, наука*. 2018. № 6(108). С. 18–24.
4. Климов А. А., Заречкин Е. Ю., Куприяновский В. П. Влияние цифровизации на систему профессионального образования // *Современные информационные технологии и ИТ-образование*. 2019. Т. 15, № 2. С. 468–476.
5. Смотровин А. Р. Низкий уровень развития практических навыков выпускников вузов: риск и проблема // *Образовательный процесс*. 2019. № 1(12). С. 11–16.
6. Кочергин Д. Г., Жернов Е. Е. Опыт цифровизации высшего образования в США // *Профессиональное образование в России и за рубежом*. 2019. № 2(34). С. 12–23.
7. Стрелкова И. А. Актуальные аспекты цифровизации российского образования // *Социальные новации и социальные науки*. 2021. № 1(3). С. 96–106.
8. Стрекалова Н. Б. Риски внедрения цифровых технологий в образование // *Вестник Самарского университета. История, педагогика, филология*. 2019. Т. 25, № 2. С. 84–88.

References

1. Digital learning for teachers. Victoria State Government. Department of Education: official site. Available from: <https://www.education.vic.gov.au/school/teachers/teachingresources/digital/Pages/training.aspx>
2. Dneprovskaya N. V. Assessment of the readiness of Russian higher education for the digital economy. *Statistika i E`konomika = Statistics and Economics*. 2018;(15(4)):16–28. (In Russ.).
3. Yuzhakov V. N., Efremov A. A. Legal and organizational barriers to digitalization of education in the Russian Federation. *Rossiyskoe pravo: obrazovanie, praktika, nauka = Russian law: education, practice, science*. 2018;(6(108)):18–24. (In Russ.).
4. Klimov A. A., Zarechkin E. Yu., Kuprianovsky V. P. The influence of digitalization on the system of vocational education. *Sovremennyy`e informacionny`e texnologii i IT-obrazovanie = Modern information technologies and IT education*. 2019;(15(2)):468–476. (In Russ.).
5. Smotrin A. R. Low level of development of practical skills of university graduates: risk and problem. *Obrazovatel`ny`j process = Educational process*. 2019;(1(12)):11–16. (In Russ.).
6. Kochergin D. G., Zhernov E. E. Experience of digitalization of higher education in the USA. *Professional`noe obrazovanie v Rossii i za rubezhom = Vocational education in Russia and abroad*. 2019;(2(34)):12–23. (In Russ.).
7. Strelkova I. A. Actual aspects of digitalization of Russian education. *Social`ny`e novacii i social`ny`e nauki = Social innovations and social sciences*. 2021;(1(3)):96–106. (In Russ.).
8. Strekalova N. B. Risks of introducing digital technologies into education. *Vestnik Samarskogo universiteta. Istoriya, pedagogika, filologiya = Bulletin of Samara University. History, pedagogy, philology*. 2019;(25(2)):84–88. (In Russ.).

Информация об авторах

- И. М. Ханова — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности;
- А. А. Никитина — кандидат экономических наук, доцент кафедры международного права и международных отношений;
- Е. В. Жилина — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности.

Information about authors

- I. M. Khanova — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security;
- A. A. Nikitina — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of International Law and International Relations;
- E. V. Zhilina — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security.

Статья поступила в редакцию 19.01.2023; одобрена после рецензирования 17.02.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 19.01.2023; approved after reviewing 17.02.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Научная статья
УДК 34.09
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-101-105

ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ГРАНИЦ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ

Игорь Александрович Владимиров¹, Радмир Аузагиевич Иксанов²

^{1,2}Башкирский институт социальных технологий (филиал) Академии труда и социальных отношений,
Уфа, Россия

¹docentufa@mail.ru

²iksanov333@yandex.ru

Аннотация. В статье проанализированы правовые вопросы определения границ недвижимого имущества в странах общего права и в странах романо-германской правовой системы. Изучена концептуальная модель определения границ недвижимого имущества в различных странах, а также структурные элементы данной модели. Обосновывается вывод о том, что систематизация терминов и методов, используемых в сфере оценки и анализа имущества, определения его границ, имеет определяющее значение для легализации рынка недвижимого имущества, упорядочивания отношений в сфере государственной регистрации объектов недвижимости.

Ключевые слова: недвижимое имущество, земельные участки, право, границы, собственность, гражданское право, концептуальная модель, кадастр

Для цитирования: Владимиров И. А., Иксанов Р. А. Правовые вопросы определения границ недвижимого имущества в зарубежных странах // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 101–105. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-101-105>.

Research article

LEGAL ISSUES OF DETERMINING THE BOUNDARIES OF REAL ESTATE IN FOREIGN COUNTRIES

Igor A. Vladimirov¹, Radmir A. Iksanov²

^{1,2}Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations, Ufa, Russia

¹docentufa@mail.ru

²iksanov333@yandex.ru

Abstract. The article analyzes the legal issues of determining the boundaries of real estate in common law countries and in the countries of the Romano-Germanic legal system. The conceptual model for determining the boundaries of real estate in various countries, as well as the structural elements of this model, has been studied. The conclusion is substantiated that the systematization of terms and methods used in the field of valuation and analysis of property, determining its boundaries, is of decisive importance for the legalization of the real estate market, streamlining relations in the field of state registration of real estate.

Keywords: real estate, land plots, law, borders, property, civil law, conceptual model, cadastre

For citation: Vladimirov I. A., Iksanov R. A. Legal issues of determining the boundaries of real estate in foreign countries. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):101–105. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-101-105>.

В отношении объектов недвижимости, связанных с землей, следует отметить, что основным элементом обеспечения прав, связанных с землей является граница недвижимой собственности. Государства с давними кадастровыми традициями сталкиваются с проблемой интерпретации прохождения границы участка на местности на основе имеющихся данных, поскольку качество кадастровых данных очень разнородно [1]. В различных странах кадастровые принципы и процедуры были разработаны для определения границ участков на местах, что также может быть связано с разрешением споров о границах.

В Российской Федерации среди нормативно-правовых актов в сфере государственной регистрации недвижимости следует выделить Гражданский кодекс Российской Федерации [2], Земельный кодекс Российской Федерации [3], законодательство о государственной регистрации недвижимости [4], о государственной кадастровой деятельности [5], а также другие законные и подзаконные нормативные акты.

Принципы и процедуры, применяемые при определении границ собственности в различных странах романо-германской правовой системы, основаны на концептуальной модели, разработанной для этой цели. Понятие «определение границ» относится к демаркации и съемке границ земельных участков во время первоначального кадастрового обследования и процедур кадастрового обновления. В числе стран, в которых применяется данная концептуальная модель, входят северные страны [6] Дания и Швеция, а также Словения, Турция, Германия и Испания.

В данной модели описываются и сравниваются принципы и процессы демаркации, применяемые в различных кадастровых системах, участвующие стороны и доказательства, принимаемые во внимание в этих процессах. Основная цель состоит в документировании обоснования, применяемого для определения границ недвижимого имущества — объектов права собственности в странах романо-германского права. Эти доказательства могут иметь различную степень юридической силы в различных юрисдикциях в зависимости от правовой традиции конкретного государства.

Гражданское право как отрасль права построено на правовых традициях, берущих свое начало в римском праве. В странах континентальной Европы гражданское право применяется повсеместно в вопросах регулирования отношений, связанных с недвижимостью. Как правило, гражданское право кодифицировано на основе всеобъемлющего свода правовых норм и статуты. В отличие от гражданского права, обычное право, как правило, не кодифицировано. Скорее, оно во многом основано на прецеденте судебных решений, ранее вынесенных по аналогичным делам.

Традиция общего права возникла в Англии в средние века и распространилась на многие британские колонии на континентах. В странах общего права естественные и искусственные особенности местности и пограничные знаки имеют приоритет над документами [7]. В частности, правовая система общего права предусматривает, что доказательства, которые с наименьшей вероятностью могут быть ошибочными, должны иметь большее доверие. Этот принцип сформулирован в совокупности следующих элементов: естественные границы; нетронутая первоначальная монументальность; заселение, которое можно проследить до времени возникновения первоначальных памятников; измерения.

Вместе с тем в странах общего и континентального права приоритет имеют кадастровые планы и другие геодезические документы. Границы, записанные на кадастровых планах, считаются правильными в случае несоответствия кадастрового плана и других источников информации (например, межевых знаков, естественных и искусственных особенностей рельефа). Во многих странах используется комбинация этих правил.

Следует предпринять попытку сравнить основные принципы и процессы, применяемые при определении границ недвижимого имущества в различных странах на основе описанной выше концептуальной модели. В дополнение к общим аспектам национальной кадастровой системы описываются и сравниваются принципы и процессы демаркации, вовлеченные, в данный процесс участники, а также источники информации, принимаемые во внимание в процессе государственной регистрации недвижимости.

Граница земельного участка создается по соглашению между заинтересованными сторонами, официально определяется кадастровыми съемками и отображается на кадастровых картах. Эта граница может быть изменена посредством процессов формирования собственности, таких как разделение, слияние, перераспределение земель.

Граница может быть исправлена путем обновления кадастра или даже изменена судебными решениями в рамках различных судебных дел, включая разрешение споров в области государственной регистрации недвижимости. Основное внимание следует уделять процессам «определения границ», применяемым при первоначальных кадастровых съемках и работах по обновлению кадастровых данных.

Процесс обозначения границ направлен на размещение пограничных знаков или использование особенностей рельефа, представляющих расположение пограничных точек или пограничных линий. При маркировке пограничных точек идентифицируются вершины границы, а ход границы может также определяться существующими физическими особенностями, совпадающими с границей участка. Первый определяет точное расположение пограничных точек, установленных на дату кадастровой съемки, поэтому он соответствует подходу с фиксированной границей. Последнее соответствует концепции общей границы, где точное расположение граничных точек не определено. Отмеченные земельные участки могут быть описаны или представлены текстовыми или графическими методами.

Графическое описание может быть представлено кадастровыми картами, планами, базами данных пространственных данных или земельными (географическими) информационными системами, показывающими все участки в пределах определенной территории (например, региона или всей страны).

Граничные точки наносятся на условные кадастровые планы на основе измерений, сделанных с контрольных точек. Положение граничных точек может быть определено в национальной системе координат. Если они имеют географическую привязку в соответствии с национальной системой отсчета, граничные точки также могут быть представлены своими

координатами в национальной системе отсчета. Это называется «координатным или скоординированным кадастром», который относится к кадастру, в котором зарегистрированный участок описывается или определяется численно с помощью национальных координат, хранящихся в базе данных и визуализируемых в цифровой кадастровой карте.

В новой концептуальной модели, касающейся определения границ и документации, определение границ рассматривается как юридический процесс, осуществляемый государственными органами (например, кадастровыми организациями, назначенными государством геодезистами) или судебными органами [8]. В нем также могут участвовать такие стороны, как владельцы недвижимости и другие правообладатели земельных участков.

Граница недвижимого имущества определяется на основании представленных сведений. Сведения могут содержать документы, пограничные знаки, а также естественные и искусственные особенности рельефа. Документами могут служить акты купли-продажи или дарения, правоустанавливающие документы, судебные решения, заявления жителей и заинтересованных лиц, которые подписываются соответствующими сторонами. Документы также включают записи в государственных реестрах и картах, такие как записи прав собственности, налоговые отчеты, геодезические эскизы, кадастровые карты или планы, а также ортофотоснимки, которые могут содержать информацию, связанную с положением пограничных точек и линий границ. Документы могут иметь форму физических (например, бумажные документы) или цифровых документов. Файлы цифровых структурированных данных или записи в пространственной базе данных также могут рассматриваться как документы, содержащие необходимые сведения для государственной регистрации недвижимости.

Границы могут быть обозначены на месте пограничными знаками или памятниками. Это могут быть колышки, железные штифты, столбы или другие материалы, которые устанавливаются геодезистом или другими соответствующими сторонами для обозначения положения пограничных точек. Такие особенности местности, как леса, ручьи, болота, озе-

ра, хребты, скалы и горы также могут быть использованы в качестве естественных ориентиров для разграничения земельных участков. Они обозначают граничные линии вместо граничных точек и, следовательно, соответствуют общему граничному подходу. Наконец, искусственные элементы местности, которые представляют собой искусственные объекты, такие как канавы, живые изгороди, заборы и стены, используются для отображения положения границ на земле. Отдельные природные камни и груды камней исторически также использовались в качестве знаков.

Таким образом, важным направлением в системе государственной регистрации не-

движимости является систематизация терминов и методологий, используемых в области оценки имущества и анализа рынка недвижимости, в том числе индивидуальная и массовая оценка. Необходимость этого обосновывается разными смысловыми и процессуальными подходами и правовыми нормами. Следует исследовать действие правовых норм, регулирующих отношения в сфере государственной регистрации недвижимости, в том числе методом анализа современной научной литературы по теме государственной регистрации недвижимости, стандартов оценки, мнений практиков и экспертов рынка недвижимости, доступных в социальных сетях.

Список источников

1. Авербах Э. И. Государственная регистрация объектов недвижимости // Мировой судья. 2021. № 5. С. 36–38.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ : с посл. изм. и доп. от 25.02.2022 : принят Государственной Думой 21 октября 1994 года // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://legalacts.ru/kodeks/GK-RF-chast-1/>
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ : ред. от 06.02.2023 : с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2023 : принят Государственной Думой 28 сентября 2001 года : одобрен Советом Федерации 10 октября 2001 года // КонсультантПлюс : сайт. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/
4. «О государственной регистрации недвижимости» : Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ : ред. от 28.12.2022 : с изм. и доп., вступ. в силу с 1 марта 2023 года // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-13072015-n-218-fz-o/>
5. «О кадастровой деятельности» : Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ : ред. от 19.12.2022 // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации : официальный сайт. <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-24072007-n-221-fz-o/>
6. Алиев Т. Т. Внедрение новейших информационных технологий в процесс государственной регистрации недвижимости // Правовые вопросы недвижимости. 2020. № 1. С. 3–5.
7. Кирсанов А. Р. Новая система государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним в Российской Федерации. Москва : Ось-89, 2005. 239 с.
8. Чаркин С. А. Проблемы исправления ошибок, возникающих в ходе проведения кадастрового учета недвижимости // Законы России: опыт, анализ, практика. 2011. № 2. С. 16–19.

References

1. Averbakh E. I. State registration of real estate objects. *Mirovoj sud`ya = Young judge*. 2021;(5):36–38. (In Russ.).
2. Civil Code of the Russian Federation (part one) dated November 30, 1994 No. 51-FL: with latest changes and additions dated February 25, 2022: adopted by the State Duma on October 21, 1994. Laws, codes and regulations in the Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://legalacts.ru/kodeks/GK-RF-chast-1/>
3. Land Code of the Russian Federation dated October 25, 2001 No. 136-FL: version on February 6, 2023: with amendments and additions that entered into force on March 1, 2023: adopted by the State Duma on September 28, 2001: approved by the Federation Council on October 10, 2001. ConsultantPlus: site. (In Russ.). Available from: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/
4. "On State Registration of Real Estate": Federal Law dated July 13, 2015 No. 218-FL: on December 28, 2022: with amendments and additions that entered into force on March 1, 2023. Laws, codes and regulatory legal

acts in Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-13072015-n-218-fz-o/>

5. “On Cadastral Activity”: Federal Law dated July 24, 2007 No. 221-FL: version on December 19, 2022. Laws, codes and regulations in the Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-24072007-n-221-fz-o/>

6. Aliev T. T. Implementation of the latest information technologies in the process of state registration of real estate. *Pravovy`e voprosy` nedvizhimosti = Legal issues of real estate*. 2020;(1):3–5. (In Russ.).

7. Kirsanov A. R. New system of state registration of rights to real estate and transactions with it in the Russian Federation. Moscow: Os-89; 2005. 239 p. (In Russ.).

8. Charkin S. A. Problems of correcting errors arising in the course of real estate cadastral registration. *Zakony` Rossii: opy`t, analiz, praktika = Laws of Russia: experience, analysis, practice*. 2011;(2):16–19. (In Russ.).

Информация об авторах

И. А. Владимиров — кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного права, процесса и цивилистики;

Р. А. Иксанов — старший преподаватель кафедры политологии, истории и теории государства и права.

Information about authors

I. A. Vladimirov — Candidate of Science (Law), Associate Professor of the Department of Criminal Law, Procedure and Civil Law;

R. A. Iksanov — Senior Lecturer of the Department of Political Science, History and Theory of State and Law.

Статья поступила в редакцию 10.03.2022; одобрена после рецензирования 20.03.2022; принята к публикации 24.03.2022.

The article was submitted 10.03.2022; approved after reviewing 20.03.2022; accepted for publication 24.03.2022.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 106–110
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):106–110

Научная статья

УДК 34.09

doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-106-110

ИСТОЧНИКИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ

**Игорь Александрович Владимиров¹, Радмир Аузагиевич Иксанов^{2✉},
Ильнар Ирекович Акбаров³**

^{1,2}Башкирский институт социальных технологий (филиал) Академии труда и социальных отношений, Уфа, Россия

¹docentufa@mail.ru

²iksanov333@yandex.ru✉

³Институт права Уфимского университета науки и технологий, Уфа, Россия, ilnar.akbarov.2017@mail.ru

Аннотация. В статье проанализирована система источников правового регулирования государственной регистрации недвижимого имущества. Изучено деление законных актов как особой разновидности источников правового регулирования государственной регистрации недвижимости на кодифицированные и некодифицированные. К источникам правового регулирования государственной регистрации недвижимости относятся законодательство федерального и регионального уровня, подзаконные акты Правительства Российской Федерации, система приказов Росреестра и Минэкономразвития, судебные акты, разъяснения и аналитические материалы высших судов. Обосновывается вывод о том, что в системе источников правового регулирования государственной регистрации недвижимости особое место занимает собственная практика учетно-регистрационного органа.

Ключевые слова: государственная регистрация недвижимости, источники правового регулирования, кодифицированные акты, некодифицированные акты, правоприменительная практика, судебные решения

Для цитирования: Владимиров И. А., Иксанов Р. А. Акбаров И. И. Источники правового регулирования государственной регистрации недвижимости // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 106–110. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-106-110>.

Research article

SOURCES OF LEGAL REGULATION OF STATE REGISTRATION OF REAL ESTATE

Igor A. Vladimirov¹, Radmir A. Iksanov^{2✉}, Ilnar I. Akbarov³

^{1,2}Bashkir Institute of Social Technologies (branch) of the Academy of Labor and Social Relations, Ufa, Russia

¹docentufa@mail.ru

²iksanov333@yandex.ru✉

³Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia, ilnar.akbarov.2017@mail.ru

Abstract. The article analyzes the system of sources of legal regulation of state registration of immovable property. The division of legal acts as a special kind of sources of legal regulation of state registration of real estate into codified and uncodified has been studied. The sources of legal regulation of state registration of real estate include federal and regional legislation, by-laws of the Government of the Russian Federation, the system of orders of the Federal Register and the Ministry of Economic Development, judicial acts, explanations and analytical materials of the higher courts. The conclusion is substantiated that in the system of sources of legal regulation of state registration of real estate, a special place is occupied by the own practice of the accounting and registration authority.

Keywords: state registration of real estate, sources of legal regulation, codified acts, uncodified acts, law enforcement practice, court decisions

For citation: Vladimirov I. A., Iksanov R. A., Akbarov I. I. Sources of legal regulation of state registration of real estate. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):106–110. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-106-110>.

Источники правового регулирования представляют собой внешнюю форму выражения правовых норм, регулирующих отношения в сфере государственной регистрации недвижимости. К основным источникам правового регулирования в Российской Федерации относятся нормативно-правовые акты. К нормативно-правовым актам, устанавливающим признаки, статус и правила оборота недвижимости относятся акты, которые условно можно подразделить на кодифицированные и некодифицированные.

Недвижимость играет ключевую роль в процессе развития государства, ее экономики, поскольку она является важнейшим активом не только государственного развития, но и связанной с ним экономической деятельности, которая сильно влияет на местное самоуправление. Жилые дома, коммерческие здания, фабрики, стадионы, общественные объекты и другие сооружения составляют физическую среду городской застройки. Планирование и управление, связанные с системой управления недвижимостью, должны основываться на полезной и точной информации для принятия эффективных решений, и своевременное предоставление такой информации может улучшить предоставление государственных услуг лицам, занимающихся предпринимательской деятельностью в указанной сфере. Особое место в данном процессе отводится правовой информации, содержащейся в кодифицированных и некодифицированных актах.

К кодифицированному законодательству, регулирующему отношения, связанные с государственной регистрацией недвижимости, относят Гражданский кодекс Российской Федерации [1], так как недвижимость может выступать в качестве имущества. Земельный кодекс Российской Федерации [2] также является кодифицированным актом, регулирующим земельные отношения. Земельные участки и части земельных участков выступают объектами государ-

ственного кадастрового учета государственной регистрации недвижимости. Градостроительный кодекс Российской Федерации [3] является кодифицированным актом, регулирующим градостроительные отношения. Правовой режим земельных участков, относящихся к землям населенных пунктов предусматривает использование и учет норм градостроительного законодательства при осуществлении государственной регистрации недвижимости. Нормы, регулирующие отношения, связанные с государственной регистрацией недвижимости, также содержатся в Водном кодексе Российской Федерации [4], Лесном кодексе Российской Федерации [5] и других кодифицированных нормативно-правовых актах. В Российской Федерации среди нормативно-правовых актов в сфере государственной регистрации недвижимости следует выделить также законодательство о государственной регистрации недвижимости [6], о государственной кадастровой деятельности [7], а также другие законные и подзаконные нормативные акты.

Существует потребность восполнить пробел в восприятии и понимании специфических терминов и современных инструментов субъектами, связанными с недвижимостью. Происходит столкновение двух реальностей: с одной стороны, доминируют традиционные решения, основанные на общепринятых методах и приемах, а также вера в непогрешимость и объективность человека, анализирующего рынок недвижимости; с другой — смело внедряющиеся в правоприменительную деятельность современные технологии.

Среди источников регулирования вопросов, связанных с недвижимым имуществом, есть и региональные законы и подзаконные акты, например, Закон Республики Башкортостан от 11.07.2006 № 341-з «О регулировании градостроительной деятельности в Республике Башкортостан» [8], Закон Тверской области от 09.04.2008 № 49-30 «О регулировании от-

дельных земельных отношений в Тверской области» [9] и другие.

В процессе применения законодательства (законов и подзаконных актов) в сфере недвижимости практически неизбежно обнаруживаются проблемы толкования правовых норм, выявляются «пробелы» и т.д. Решить данные проблемы можно путем системного толкования и применения законодательства, характерного для судебной практики. Поэтому изучение судебных решений по тем или иным вопросам занимает важное место в учетно-регистрационной практике. Кроме того, процесс исполнения органом регистрации прав судебных актов связан с необходимостью понимания некоторых особенностей судебной защиты прав. Существует точка зрения, что судебные решения не относятся к источникам правового регулирования. По мнению отдельных юристов судебные акты, регулирующие вопросы государственной регистрации недвижимости, можно включать в систему источников правового регулирования.

Система источников правового регулирования как иерархическая система нормативно-правовых актов, обладающих различной юридической силой, используется, на наш взгляд, в процессе создания эффективной системы государственной регистрации недвижимости, которая обеспечивает помимо правового воздействия полное технологическое воздействие, а также включает в себя финансовые, маркетинговые, межправительственные, системные и организационные вопросы.

С учетом существующей нормативной базы органам власти следует систематически инициировать процессы обновления цифровой базы данных по недвижимости, объединяющей географическую информацию различных органов исполнительной власти и коммерческих организаций по недвижимости, в целях обеспечения действия цифровых платформ, через которые государственный сектор, частный сектор и граждане могут обмениваться информацией по объектам недвижимости.

Возникающие вопросы при обновлении информации, содержащейся в базах данных по недвижимости, могут регулироваться как законными, подзаконными, так и локальными актами в зависимости от сложности и масштаба спорного вопроса. Информация об ос-

новных объектах недвижимости является центральным элементом планирования и управления системы государственной регистрации недвижимости. Эту информацию сложно собрать не только потому, что стоимость сбора такой информации высока, но и потому, что организации, специализирующиеся в сфере недвижимости, стремясь сохранить коммерческую тайну, не желают делиться такой информацией. С развитием технологии географических информационных систем информация с географической привязкой приобретает особое значение для планирования и управления развитием территорий. Примерно три десятилетия назад, когда планировщики начали применять технологию баз данных для сбора информации, необходимой для государственного планирования, доступная мощность компьютеров, цифровых данных и программного обеспечения баз данных была ограничена. В тот период времени создание системы баз данных в сфере государственной регистрации недвижимости было простой задачей: государство предоставило средства группе специалистов по информационным технологиям для сбора необработанных данных о конкретных объектах недвижимости, и группа установила законченную систему для повседневного использования. С изобретением Интернета и информационных систем процесс создания такой системы стал чрезвычайно сложным. В частности, в сфере государственной регистрации недвижимости государственный сектор должен сотрудничать с частным сектором, чтобы система функционировала бесперебойно.

Подводя итог вышеизложенного, к источникам правового регулирования государственной регистрации недвижимости авторы относят кодифицированное и некодифицированное законодательство федерального и регионального уровня, подзаконные акты Правительства Российской Федерации, систему приказов Росреестра и Минэкономразвития, судебные акты, разъяснения и аналитические материалы высших судов. Отнесение к источникам правового регулирования государственной регистрации недвижимости судебных актов, является дискуссионным, поскольку в судебной практике не всегда можно найти ответ на спорный правоприменительный вопрос.

Обобщая вышеизложенное, следует отметить, что в системе источников правового регулирования государственной регистрации недвижимости особое место занимает собственная практика учетно-регистрационного органа. В деятельности органа регистрации прав по отдельным вопросам государственной регистрации недвижимости и государственного кадастрового учета формируется собственная практика, представляющая собой устоявшийся порядок понимания и при-

менения положений нормативно-правовых актов в ситуациях, когда тот или иной вопрос прямо и однозначно ими не урегулирован. Очевидна позитивная сторона формирования такой практики, в то же время учетно-регистрационная практика требует постоянного критического осмысления, поскольку может в связи с накоплением опыта, появлением разъяснений судов или изменением законодательства потребовать корректировки или полного отказа от нее.

Список источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ : с посл. изм. и доп. от 25 февраля 2022 г. : принят Государственной Думой 21 октября 1994 г. // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://legalacts.ru/kodeksy/GK-RF-chast-1/>
2. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ : с посл. изм. и доп. от 6 февраля 2023 г. № 13-ФЗ : принят Государственной Думой 28 сентября 2001 г. : одобрен Советом Федерации 10 октября 2001 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102073184>
3. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ : с посл. изм. и доп. от 29 декабря 2022 г. № 612-ФЗ : принят Государственной Думой 22 декабря 2004 г. : одобрен Советом Федерации 24 декабря 2004 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102090643>
4. Лесной кодекс Российской Федерации от 04.12.2006 № 200-ФЗ : с посл. изм. и доп. от 29 декабря 2022 г. № 600-ФЗ : принят Государственной Думой 8 ноября 2006 г. : одобрен Советом Федерации 24 ноября 2006 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102110364&rdk=>
5. Водный кодекс Российской Федерации от 03.06.2006 № 74-ФЗ : с посл. изм. и доп. от 1 мая 2022 г. № 122-ФЗ : принят Государственной Думой 12 апреля 2006 г. : одобрен Советом Федерации 26 мая 2006 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102107048>
6. «О государственной регистрации недвижимости» : Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ : ред. от 28.12.2022 : с изм. и доп., вступ. в силу с 1 марта 2023 г. // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-13072015-n-218-fz-o/>
7. «О кадастровой деятельности» : Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ : ред. от 19.12.2022 // Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-24072007-n-221-fz-o/>
8. «О регулировании земельных отношений в Республике Башкортостан» : Закон Республики Башкортостан от 05.01.2004 № 59-з : с посл. изм. и доп. от 19 декабря 2022 г. № 668-з : принят Государственным Собранием — Курултайем — Республики Башкортостан 23 декабря 2003 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=145018490&backlink=1&&nd=145009804>
9. «О регулировании отдельных земельных отношений в Тверской области» : Закон Тверской области от 09.04.2008 № 49-30 : с посл. изм. и доп. от 01 ноября 2021 г. № 64-30 : принят Законодательным Собранием Тверской области 27 марта 2008 г. // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=0&nd=117045748&bpa=cd00000/r016900&bpas=cd00000%2Fr016900&intelsearch=%CA%E0%E4%E0F1%F2%F0%EE%E2%E0%FF+%F1%F2%EE%E8%EC%EE%F1%F2%FC++

References

1. Civil Code of the Russian Federation (part one) dated November 30, 1994 No. 51-FL: with latest changes and additions on February 25, 2022: adopted by the State Duma on October 21, 1994. Laws, codes and

regulations in the Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://legalacts.ru/kodeks/GK-RF-chast-1/>

2. Land Code of the Russian Federation dated October 25, 2001 No. 136-FL: with latest changes and additions on February 6, 2023 No. 13-FL: adopted by the State Duma on September 28, 2001: approved by the Federation Council on October 10, 2001. Official Internet portal of legal information. (In Russ.). Available from: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102073184>

3. Urban Planning Code of the Russian Federation dated December 29, 2004 No. 190-FL: with latest changes and additions on December 29, 2022: adopted by the State Duma on December 22, 2004: approved by the Federation Council on December 24, 2004. Official Internet portal of legal information. (In Russ.). Available from: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102090643>

4. Forest Code of the Russian Federation dated December 4, 2006 No. 200-FL: with latest changes and additions on December 29, 2022 No. 600-FL: adopted by the State Duma on November 8, 2006: approved by the Federation Council on November 24, 2006. Official Internet portal of legal information. (In Russ.). Available from: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102110364&rdk=>

5. Water Code of the Russian Federation dated June 3, 2006 No. 74-FL: with latest changes and additions on May 1, 2022 No. 122-FL: adopted by the State Duma on April 12, 2006: approved by the Federation Council on May 26, 2006. Official Internet portal of legal information. (In Russ.). Available from: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102107048>

6. "On State Registration of Real Estate": Federal Law dated July 13, 2015 No. 218-FL: version on December 28, 2022: with amendments and additions entered into force on March 1, 2023. Laws, codes and regulatory legal acts in Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-13072015-n-218-fz-o/>

7. "On Cadastral Activity": Federal Law dated July 24, 2007 No. 221-FL: version on December 19, 2022. Laws, codes and regulations in the Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-24072007-n-221-fz-o/>

8. "On the Regulation of Land Relations in the Republic of Bashkortostan": Law of the Republic of Bashkortostan dated January 5, 2004 No. 59-l: with latest changes and additions on December 19, 2022 No. 668-l: adopted by the State Assembly — Kurultai — of the Republic of Bashkortostan on December 23, 2003. Official Internet portal of legal information. (In Russ.). Available from: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=145018490&backlink=1&&nd=145009804>

9. "On the Regulation of Certain Land Relations in the Tver Region": Law of the Tver region dated September 4, 2008 No. 49-LR: with latest changes and additions on November 1, 2021 No. 64-LR: adopted by the Legislative Assembly of the Tver Region on March 27, 2008. Official Internet portal of legal information [Electronic resource]. (In Russ.). Available from: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=0&nd=117045748&bpa=cd00000/r016900&bpas=cd00000%2Fr016900&intelsearch=%CA%E0%E4%E0%F1%F2%F0%EE% E2%E0%FF+%F1%F2%EE%E8%EC%EE%F1%F2%FC++

Информация об авторах

И. А. Владимиров — кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного права, процесса и цивилистики;

Р. А. Иксанов — старший преподаватель кафедры политологии, истории и теории государства и права;

И. И. Акбаров — магистрант.

Information about authors

I. A. Vladimirov — Candidate of Science (Law), Associate Professor of the Department of Criminal Law, Procedure and Civil Law;

R. A. Iksanov — Senior Lecturer, Department of Political Science, History and Theory of State and Law;

I. I. Akbarov — undergraduate.

Статья поступила в редакцию 13.03.2023; одобрена после рецензирования 23.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 13.03.2023; approved after reviewing 23.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 111–120
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):111–120

Научная статья
УДК 331.53(470.21)
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-111-120

ПРАВОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОУСТРОЙСТВА ПОДРОСТКОВ НА ТЕРРИТОРИИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ (на примере города Снежногорск Мурманской области)

Татьяна Петровна Липай^{1✉}, Ирина Георгиевна Телегина², Елена Владимировна Мореева³

¹Минский городской институт развития образования, Минск, Республика Беларусь, lipai@tut.by✉

²Дом детского творчества «Дриада», Мурманск, Россия, ddtsnegn@mail.ru

³Российский государственный университет имени А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), emoreeva@gmail.com

Аннотация. На современном этапе тема подростковой занятости является весьма актуальной, так как у подростков есть желание работать, а государство в свою очередь это желание поддерживает. Заинтересованность несовершеннолетних в трудовой деятельности — это, прежде всего, возможности самоутвердиться. Устраиваясь на временную работу, подростки проходят все этапы трудоустройства, получают первые навыки собеседования с работодателем и навыки самостоятельной трудовой деятельности. В статье представлены результаты опроса, проведенного авторами в рамках проекта «Первый опыт трудоустройства подростков» стратегического плана «На Севере — жить. 2030» в Мурманской области.

Ключевые слова: социально-экономические реформы, профориентация, трудоустройство подростков, стигматизация, самооценка

Для цитирования: Липай Т. П., Телегина И. Г., Мореева Е. В. Правовые и экономические аспекты развития трудоустройства подростков на территории арктической зоны (на примере города Снежногорск Мурманской области) // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 111–120. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-111-120>.

Research article

LEGAL AND ECONOMIC ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF EMPLOYMENT OF ADOLESCENTS IN THE ARCTIC ZONE (on the example of Snezhnogorsk, Murmansk region)

Tatyana P. Lipai^{1✉}, Irina G. Telegina², Elena V. Moreeva³

¹Minsk City Institute for the Development of Education, Minsk, Republic of Belarus, lipai@tut.by✉

²Children's Creativity House "Driada", Murmansk, Russia, ddtsnegn@mail.ru

³A. N. Kosygin Russian State University (Technology. Design. Art), Moscow, Russia, emoreeva@gmail.com

Abstract. At the present stage, the topic of adolescent employment is a very relevant, since adolescents have a desire to work and the state, in turn, supports this desire. The interest of minors in labor activity is, first of all, the opportunity to assert themselves. Getting a temporary job, teenagers go through all the stages of employment, get the first interview skills with the employer and the skills of independent work. The article presents the results of a survey conducted by the authors within the framework of the project

"The first experience of employment of teenagers" of the strategic plan "In the North — to live. 2030" in the Murmansk region.

Keywords: social and economic reforms, career guidance, employment of teenagers, stigmatization, self-assessment

For citation: Lipai T. P., Telegina I. G., Moreeva E. V. Legal and economic aspects of the development of employment of adolescents in the Arctic zone (on the example of the city of Snezhnogorsk, Murmansk region). *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):111–120. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-111-120>.

В настоящей статье под термином «подросток» подразумевается парень или девушка в возрасте от 14 до 18 лет.

Председатель Комитета по молодежной политике Артем Метелев, отвечая на вопросы о подростковой занятости в нашей стране, замечает, что согласно результатам исследования девять из десяти подростков хотели бы начать работать еще до достижения ими совершеннолетия. По данным Минтруда в России ежегодно трудоустраиваются 520 тыс. чел. в возрасте до 18 лет, однако, несмотря на очевидные успехи, спрос в этой категории все еще значительно превышает предложение.

Основными мотивационными факторами для поиска подростками работы являются:

- помощь родителям в связи с тяжелым материальным положением семьи;
- удовлетворение тех или иных личных потребностей (желание иметь карманные деньги, покупать дорогостоящие вещи);
- возможность самоутвердиться путем повышения личного статуса в обществе.

Устраиваясь на временную работу, подростки проходят все ступени трудоустройства, предусмотренные трудовым законодательством. Таким образом, юноши и девушки изучают правовые основы труда людей в нашей стране, приобретают навыки собеседования с работодателем, делают первые шаги в самостоятельной трудовой деятельности и совершенствуют навыки коммуникативного взаимодействия с другими членами коллектива.

Трудовой Кодекс Российской Федерации (ТК РФ) устанавливает возраст, с которого несовершеннолетних можно привлекать к некоторым видам работ, — 16 лет. Следует оговориться, что трудоустройство ребенка, не достигшего указанного возрастного порога, в некоторых случаях также является возможным, однако необходимым условием для подобного развития событий является письменное согласие родителей.

В наши дни существует достаточно широкий спектр возможностей, позволяющий подросткам подрабатывать без ущерба для обучения. Можно, например, попробовать себя в роли курьера. В этом случае подросток должен обладать хорошей физической формой, легко ориентироваться в городе. Не следует забывать и о том, что важной составляющей успеха курьерской деятельности является оперативность. Разумеется, не все юноши и девушки хотят реализовать себя в физическом труде. Многим больше подходит умственная деятельность. Ребята, имеющие творческие способности, могут попробовать выступить на разовых акциях. Например, в Новый год и Рождество примерить на себя роль Дедушки Мороза и Снегурочки. Подростки, хорошо разбирающиеся в различных компьютерных программах, нередко получают интересные предложения о работе посредством сети Интернет в сфере IT-технологий, дизайна, видеомонтажа, программирования и т. д.

Различные крупные организации, такие как Яндекс, регулярно проводят конкурсы для несовершеннолетних с временным трудоустройством. Ребята, показавшие себя лучше остальных, получают возможность работы в компании на постоянной основе [1, с. 73–76].

Представим себе путь подростка, решившего начать трудовую деятельность. Его первым шагом, как правило, становится обращение в центр занятости. Специально подготовленные сотрудники организации, исходя из имеющегося в их распоряжении списка вакансий для подростков, помогают ребенку выбрать сферу деятельности с учетом его интересов и способностей.

Возможность свободно войти в Интернет сегодня есть практически у каждого школьника. Это позволяет найти возможные варианты для подработки, не выходя из дома.

Устраиваясь на подработку в организацию, соблюдающую все предусмотренные законом

нормы, подросток наряду с материальной выгодой получает и другие важные преимущества:

- деньги, заработанные своим трудом, повышают самооценку и уверенность в себе, что способствует личностному росту ребенка;

- подросток лучше понимает собственные потребности и объективно оценивает свои способности в различных видах трудовой деятельности. Первый опыт работы становится большим подспорьем для выбора будущей профессии. По понятным причинам подростки не могут попробовать себя во всех областях, которые кажутся им привлекательными. И все же опыт любой работы, даже самой простой и однотипной, является бесценным. Сталкиваясь с различными трудностями, несовершеннолетний получает мотивацию для серьезного подхода к школьному обучению и дальнейшему получению образования, так как понимает, что в дальнейшем приобретенные знания помогут ему устроиться на работу с более удобными и комфортными условиями труда и более высоким размером заработной платы;

- труд закладывает в сознании подростка базовое понимание ценности денег, а также их роли во взаимоотношениях людей между собой;

- многие из нас сочтут данный фактор не слишком радостным, однако довольно часто трудоустройство является единственным барьером, способным оградить подростка от негативного фона, обусловленного тяжелой морально-психологической обстановкой, царящей в неблагополучных семьях.

Необходимо отметить, что согласно ст. 317 ТК РФ [2] и Закону от 19.02.1993 № 4520-1 «О государственных гарантиях и компенсациях для лиц, работающих и проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях» [3], все работающие жители Мурманской области получают северные надбавки к заработной плате и премиям. Для северян, не достигших тридцатилетнего возраста, действует следующая система расчета надбавки:

- 1) молодым специалистам начисляется 20 % надбавка после первого полугодия работы;

- 2) надбавка автоматически повышается через каждые 6 месяцев на 20 % до достиже-

ния своей максимальной величины (60 % от оклада);

- 3) когда надбавка составит 60 % от заработной платы, ежегодно она будет повышаться на 20 %, до того момента, когда достигнет своего максимального уровня (100 или 80 % от зарплаты) [4].

На бумаге все выглядит очень привлекательно, однако, для получения северной надбавки необходимо непрерывно отработать не менее полугодя, что является крайне редким явлением среди подростков. В силу данного обстоятельства, при расчете среднемесячных затрат организации-работодателя на одного подростка-курьера, северная надбавка не использовалась.

Следует также уделять пристальное внимание оценке степени тяжести труда несовершеннолетних не только в силу особенностей развития организма ребенка, но и ввиду суровых климатических условий региона; крайне важно следить за тем, чтобы работодатели максимально серьезно подходили к обеспечению и соблюдению всех необходимых норм и условий трудовой деятельности. Ведь при приеме на работу несовершеннолетнего первостепенным фактором должен быть не размер его заработной платы, а условия, при которых подросток, осуществляя трудовую деятельность, не нанесет вреда своему здоровью.

Анализируя ситуацию с трудоустройством подростков в нашем городе, нужно отметить небольшую площадь города Снежногорск (23,1 м²) и малое число жителей (около 12,5–13 тыс. чел.). Применительно к курьерской службе это означает существенное снижение физической и психологической нагрузки при транспортировке отправок. Кроме того, в маленьком городе, где все прекрасно знают друг друга, невероятно важно заработать хорошую репутацию и начать формироваться в качестве полноценного члена общества как можно раньше. Трудоустройство в подростковом возрасте идеально подходит для выполнения указанных задач.

Следовательно, ряд особенностей Мурманской области и конкретно г. Снежногорска определяет свою специфику и наличие существенных плюсов раннего трудоустройства.

Как уже было сказано выше, закон по общему правилу допускает трудоустройство несовершеннолетних с 16 лет (ч. 1 ст. 63 ТК РФ). Подростки старше 15 лет, уже имеющие общее образование или получающие его, могут заниматься легким трудом при условии, что он не оказывает негативного влияния на их здоровье. Трудовой договор от лица несовершеннолетнего ребенка в данном случае подписывается его родителем или опекуном. В разрешении, выдаваемом органами опеки и попечительства, отмечаются допустимые условия работы. Работодатели не имеют права: поручать несовершеннолетним вредные, тяжелые, опасные работы; позволять им работать в выходные и праздничные дни, а также ночью; вводить испытательный срок. Кроме того, на несовершеннолетнего не может распространяться полная материальная ответственность [5].

При трудоустройстве подростку понадобятся следующие документы:

- паспорт;
- ИНН (оформляется в инспекции Федеральной налоговой службы);
- страховое свидетельство государственного пенсионного страхования (оформляется в отделении Пенсионного фонда РФ);
- трудовая книжка (ее оформляет работодатель, если для подростка место работы является первым);
- медицинская справка (оформляется в поликлинике по месту жительства);
- письменное разрешение родителей (от 14 до 16 лет) [6].

Также нужно будет написать заявление о приеме на работу на имя работодателя. Кроме того, потребуются справка о согласии органа опеки и попечительства и справка из образовательного учреждения с указанием режима обучения. Оформление подростка в качестве работника проходит по общим правилам. Несовершеннолетнего должны ознакомить под роспись с правилами внутреннего трудового распорядка и иными локальными нормативными актами, связанными с его будущей трудовой деятельностью. Трудовой договор оформляется письменно в двух экземплярах. Один экземпляр передается работнику, второй остается у работодателя. В договоре отражаются обяза-

тельные сведения и условия. Лицам в возрасте до 18 лет, как уже говорилось выше, не допускается устанавливать испытательный срок. В случае работы в летний период заключается срочный трудовой договор, все условия которого регламентируются ст. 59 ТК РФ.

Все законодательные предписания по охране труда распространяются на подростков. Кроме того, существует ряд мер, касающихся непосредственно охраны труда несовершеннолетних, а именно: запрещено применение труда лицам до 18 лет на тяжелых работах, на подземных и других работах, на работах с вредными или опасными условиями труда, участие в которых может нанести вред их развитию. С несовершеннолетними нельзя заключить договор о полной материальной ответственности за вверенные ценности. В случае нанесения организации прямого ущерба работник младше 18 лет несет материальную ответственность в пределах своего среднего месячного заработка; а в случаях, предусмотренных ТК РФ или иным федеральным законом, полную материальную ответственность в размере причиненного ущерба. Статья 240 ТК РФ наделяет работодателя правом, с учетом конкретных обстоятельств, при которых был причинен ущерб, полностью или частично отказаться от его взыскания с виновного работника.

На основании ст. 92 ТК РФ подростки принадлежат к категории работников, которым обеспечивается сокращенный рабочий день.

Продолжительность рабочего времени составляет (ч. 1 ст. 92 ТК РФ):

- для работников в возрасте до 16 лет — не более 24 ч в неделю;
- для работников в возрасте от 16 до 18 лет — не более 35 ч в неделю.

Продолжительность рабочего времени учащихся образовательных учреждений, работающих в течение учебного года, в свободное от учебы время, составляет (ч. 2 ст. 92 ТК РФ):

- для лиц в возрасте до 16 лет — не более 12 ч в неделю;
- для лиц в возрасте от 16 до 18 лет — не более 17,5 ч в неделю [6].

Максимальная продолжительность ежедневной работы (смены) составляет (ст. 94 ТК РФ):

- для работников в возрасте от 15 до 16 лет — не более 5 ч;

– для работников в возрасте от 16 до 18 лет — не более 7 ч.

Для подростков, которые обучаются по образовательным программам основного общего, среднего общего и среднего профессионального образования, и совмещают в течение учебного года работу с получением образования, продолжительность ежедневной работы (смены) составляет (ст. 94 ТК РФ):

– в возрасте от 14 до 16 лет — не более 2,5 ч;

– в возрасте от 16 до 18 лет — не более 4 ч.

Запрещается направлять подростков в служебные командировки, привлекать к сверхурочной работе, работе ночью, в выходные и нерабочие праздничные дни (ст. 268 ТК РФ). Указанный запрет не распространяется на артистов и спортсменов.

Лица до достижения ими возраста 18 лет не могут привлекаться к работам:

- по совместительству (ч. 5 ст. 282 ТК РФ);
- вахтовым методом (ст. 298 ТК РФ);
- в религиозных организациях (ч. 2 ст. 342 ТК РФ) [6].

Ежегодный основной оплачиваемый отпуск продолжительностью 31 календарный день предоставляется подросткам в удобное для них время (ст. 267 ТК РФ). Это относится и к работающим неполное рабочее время.

В отношении работников до 18 лет не допускается:

- непредоставление ежегодного оплачиваемого отпуска (ч. 4 ст. 124 ТК РФ);
- отзыв из отпуска (ч. 3 ст. 125 ТК РФ);
- замена отпуска денежной компенсацией (ч. 3 ст. 126 ТК РФ) [7 1].

Согласно ст. 122 ТК РФ работникам в возрасте до 18 лет в первый год работы у данного работодателя отпуск должен быть предоставлен по их заявлению и до истечения шести месяцев работы.

Расторжение трудового договора с работниками в возрасте до 18 лет по инициативе работодателя допускается только при наличии согласия соответствующей государственной инспекции труда и комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав (ст. 269 ТК РФ). Таким образом, для расторжения трудового договора с несовершеннолетним работником по инициативе руководства организации необ-

ходимо согласие двух компетентных органов, а в отдельных случаях еще и профкома (ст. 82 ТК РФ).

Статья 15.1 и п. 8 ч. 1 ст. 7.1.1 Закона Российской Федерации от 19.04.1991 № 1032-1 «О занятости населения в Российской Федерации» [8] устанавливает федеральный государственный Стандарт государственной услуги по организации временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет (далее — Стандарт). Центры занятости разрабатывают специальные программы по трудоустройству подростков. Согласно п. 5 Стандарта, несовершеннолетний вправе подать заявление о предоставлении соответствующей государственной услуги в органы занятости населения. Сотрудники органов, наделенные соответствующими полномочиями, должны провести все административные процедуры.

В Снежногорске уже много лет существует традиция в рамках Открытых дверей МГ ОБУ «Центр занятости населения г. Снежногорска» проводить встречи учащихся седьмых и восьмых классов школ города со специалистом Центра занятости населения (ЦЗН). Инспектор службы во время таких мероприятий рассказывает подросткам о том, как проходит реализация направлений госпрограммы содействия занятости, касающихся временного трудоустройства подростков до 18 лет в свободное от учебы время, а также отвечает на интересующие детей вопросы.

Ежегодно в период летних каникул ЦЗН г. Снежногорска посещают около 400 подростков, имеющих желание попробовать себя в той или иной области труда и сделать первые шаги по обретению материальной независимости от родителей. Процесс трудоустройства несовершеннолетних осуществляется после их личного обращения в ЦЗН, где им предлагаются вакансии с учетом их возраста, места жительства и, конечно, личных предпочтений. Большую часть обращающихся составляют ребята, находящиеся в сложной жизненной ситуации — дети из малообеспеченных, многодетных, неблагополучных семей, а также состоящие на учете в Комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав, органах внутренних дел и внутришкольном контроле [5].

Перечень вакансий, предоставляемых предприятиями нашего города для трудоустройства несовершеннолетних граждан, выглядит следующим образом: дворник, уборщик территорий, уборщик служебных помещений, рабочий по комплексной уборке и содержанию домовладений, курьер, дорожный рабочий, подсобный рабочий, дежурный, гардеробщик.

В соответствии с трудовым законодательством нашей страны несовершеннолетние граждане в возрасте от 14 до 16 лет могут работать не более пяти часов, а с 16 до 18 лет — не более семи, при этом их заработная плата будет исчисляться пропорционально отработанному времени.

Кроме того, каждому работающему подростку важно знать о следующих особенностях своего труда:

1. При трудоустройстве несовершеннолетним предприятием заводится трудовая книжка. На практике это означает, что летний период будет входить в трудовой стаж подростка в дальнейшем.

2. Предприятием производятся отчисления в Пенсионный фонд, которые будут являться стартовым пенсионным накоплением.

3. Предприятие включает подростка в зарплатный проект, самостоятельно подает все необходимые сведения, в результате чего банком оформляется карта платежной системы МИР, которая остается у подростка. За обслуживание этой карты он ничего не платит [9].

В рамках стратегического плана «На Севере — жить. 2030» в Мурманской области запускается проект «Первый опыт трудоустройства подростков». В долгосрочной перспективе он должен охватить порядка 200 тыс. северян в возрасте от 14 до 18 лет. По поручению губернатора на летнюю кампанию из областного бюджета будет выделено дополнительно 86 млн рублей.

«Принципиально важно, чтобы молодые люди могли получить нормальную работу. А для того, чтобы проект запустился по-настоящему, мы будем компенсировать работодателю 30 процентов, и тогда эти рабочие места для подростков будут не только на наших муниципальных предприятиях, а в различных сферах экономики региона», — сказал глава региона в ходе заседания правительства Мурманской области [7].

По итогам прошедшего заседания было решено, что оплата труда детей будет производиться по фактически отработанному времени, также подростки получают материальную поддержку в размере 2100 рублей. Максимальная заработная плата в рамках трудового законодательства составляет от 14 до 23 тыс. руб. в месяц при занятости в течение 4–7 часов в день.

По словам министра труда и социального развития Мурманской области Сергея Мякишева, в условиях сегодняшней ситуации проект станет дополнительным стимулом для работодателей, привлечет к труду подростков. Вакансии для молодежи, по словам министра, очень востребованы на рынке труда Мурманской области.

Реализация всех предусмотренных проектом мер будет проходить на условиях софинансирования (за счет средств работодателей, местного и областного бюджетов). Деньги, выделенные регионом, обеспечат компенсацию расходов работодателей в части оплаты стоимости проведения оценки условий труда рабочих мест для подростков. До 30% расходов пойдет на зарплату школьников. Таким образом, при четком соблюдении предусмотренного проектом плана, подростки будут обеспечены рабочими местами во всех муниципалитетах на ближайшие 5 лет.

Планируется привлечение детей к уборке и благоустройству школьных и дошкольных зданий и территорий, мелкому не очень сложному ремонту мебели. Дети также получают возможность благоустраивать и озеленять парки и скверы, проводить мероприятия по уходу за воинскими захоронениями, памятниками и мемориалами. В соответствии с духом времени подросткам будет предлагаться работа на компьютере. Перспективным также видится привлечение общительных и активных детей к социальной работе.

В декабре 2022 г. нами был проведен социальный опрос подростков г. Снежногорска. Школьникам раздавались анкеты с десятью вопросами, на которые надо было выбрать и отметить наиболее подходящий вариант ответа. В результате мы получили 168 заполненных анкет. В опросе принимали участие ребята из семей с различным финансовым

состоянием — то есть и те, у кого затруднительное материальное положение, и те, у кого нет финансовых проблем. Проведя анализ полученных ответов, мы пришли к ряду важных выводов.

Большая часть опрошенных (36% — однозначное «да» и 26% — «возможно») имеет желание подрабатывать, и это объясняется рядом причин, вопрос о которых также был включен в анкету. Кто-то хочет помочь семье, кому-то нужны карманные деньги, а кто-то просто хочет повысить самооценку и быть «более взрослым». Подростки практически поровну распределились по предлагаемым причинам подработки.

Кроме того, мы получили представление об основных видах деятельности, которыми школьники хотели бы заниматься. В выборе предлагаемых профессий наиболее интересной для участников опроса оказалась работа курьера — 46% опрошенных хотели бы попробовать свои силы именно в ней.

Желаемый размер заработной платы и наличие прежнего опыта подработки: большинству достаточно от 5000 до 10 000 руб. в месяц. При этом у основной части участников опроса отсутствует опыт подработки.

Большая часть опрошенных не обращалась в ЦЗН и видит главную проблему в слишком большом числе документов, необходимых для оформления трудовых отношений. Эти сведения очень важны для дальнейшей разработки рекомендаций по изменению и дополнению нормативно-правовой базы, регулирующей трудоустройство несовершеннолетних.

По результатам социального опроса мы получили данные, представляющие интерес для работодателей. Отвечая на вопросы о том, понравилось ли им подрабатывать и хотели бы они работать там же в зрелом возрасте постоянно, большинство ребят сказали: «Да». Глупо отрицать тот факт, что любая организация заинтересована в наличии постоянных квалифицированных кадров. Соответственно, можно и желательно вести поиск и подготовку подходящих специалистов, начиная с подросткового возраста.

Проанализировав научные источники информации, сопоставив их с результатами нашего социального опроса, и побеседовав с сотрудниками ЦЗН о взаимодействии с подрост-

ками г. Снежногорска, мы сформулировали следующие рекомендации:

1. Рекомендуемые изменения в процедуре устройства на работу. Процедуру приема на работу следует максимально упростить и сделать понятной для подростков. Большое число непонятных документов и сложных терминов отпугивает детей старшего возраста, имеющих желание работать. Медицинский осмотр при трудоустройстве должен проводиться в ускоренном льготном режиме по направлению от предприятия.

2. Рекомендуемые изменения в охране труда несовершеннолетних. Необходимо ужесточить контроль за соблюдением правил охраны труда несовершеннолетних. К сожалению, недобросовестные работодатели не уделяют должного внимания этому вопросу и взваливают на плечи несовершеннолетнего нагрузку, несоответствующую его возрасту. Дети, в силу отсутствия опыта, воспринимают подобное положение дел как нечто совершенно нормальное.

3. Рекомендуемые изменения в области материальной ответственности несовершеннолетних. Необходимо производить более тщательную и глубокую оценку трудоспособности, ответственности и профпригодности подростков еще на этапе приема на работу. Опытный психолог и/или специалист отдела кадров способны произвести грамотный отбор юных работников и подобрать для них должность, принимая во внимание физические, психологические и иные особенности развития детей. В результате такого подхода риски нанесения работодателю материального ущерба будут сведены к минимуму.

4. Рекомендуемые изменения, касающиеся предоставления отпуска для несовершеннолетних работников. Если подросток работает на постоянной основе, то при качественном выполнении своих функций и надлежащем отношении к делу предприятиям необходимо предоставлять ему льготные бесплатные места в санаториях, базах отдыха, курортных зонах. Подобные меры будут полезными не только для работника, но и для работодателя, ведь в случае проявления надлежащей заботы подросток в дальнейшем проявит желание остаться работать на этом же предприятии и, приоб-

рета новые знания и навыки, достигнуть уровня ценного и квалифицированного специалиста. Не стоит забывать и о том, что несовершеннолетнему, делающему свои первые шаги в трудовой деятельности, крайне важно ощущать психологическую поддержку руководителя и понимать, что он справляется со своими обязанностями.

5. Рекомендуемые изменения в процедуре прекращения трудового договора и увольнения несовершеннолетних работников. Компетентные органы должны тщательно следить за тем, чтобы увольнение несовершеннолетнего сотрудника, во-первых, принималась работодателем только после всестороннего и объективного анализа ситуации. Во-вторых, если такое решение все же принято, оно не должно наносить подростку психологическую травму. В-третьих, контроль процедуры увольнения необходим еще и потому, что многие подростки не знают о тех выплатах, которые полагаются работнику по закону в случае увольнения, а недобросовестные работодатели со своей стороны часто пользуются неосведомленностью детей.

6. Рекомендации по предотвращению нарушений трудового законодательства работодателями. Необходимо ужесточить административную ответственность за нарушения трудового законодательства и ввести соответствующие штрафы, в том числе и в пользу пострадавшей стороны. В подобном случае подростка при его согласии на дальнейшее трудоустройство следует перевести на работу в организацию, зарекомендовавшую себя с лучшей стороны по части соблюдения норм трудового законодательства. Кроме того, опытные психологи в подобных ситуациях должны проводить беседы с подростками и при необходимости осуществлять их психологическую реабилитацию.

7. Рекомендуемые изменения в организации занятости несовершеннолетних. ЦЗН должен координировать весь процесс трудоустройства подростков, начиная с приема на работу и заканчивая увольнением. Другими словами, ребенок не должен ходить по различным инстанциям (предприятие, Пенсионный фонд, налоговая служба, медкомиссия и т.д.). Большое число незнакомых организаций и людей пугает несовершеннолетних и в значи-

тельной степени уменьшает их желание трудоустроиться. Задача ЦЗН должна заключаться в том, чтобы подросток, посетив его, мог отправиться на прохождение медкомиссии, а затем выйти на работу.

В целом хотелось бы отметить, что в вопросах трудоустройства подростков г. Снежногорск на летний период занимает хорошее положение по региону. Специалисты грамотно и ответственно подходят к решению стоящих перед ними задач. В последние годы у ЦЗН г. Снежногорска Мурманской области сложились партнерские и взаимовыгодные отношения с органами местного самоуправления, а также предприятиями и организациями.

Плодотворное сотрудничество позволяет подросткам не только зарабатывать деньги своим трудом, но и вносить весомый вклад в дело озеленения и благоустройства г. Снежногорска.

Подводя итоги, следует обратить особое внимание на одно крайне важное обстоятельство. Временное трудоустройство несовершеннолетних, в совокупности с организацией мероприятий по обеспечению отдыха и оздоровления детей, способствует сокращению уровня подростковой преступности и одновременно выступает в качестве профилактики правонарушений среди несовершеннолетних. В дополнение ко всем перечисленным выше плюсам улучшается ситуация с детской безнадзорностью и беспризорностью, а также повышается уровень патриотического воспитания молодежи.

От руководителей различных организаций и их представителей были получены положительные отзывы о работе подростков, отмечены их желание работать и ответственное отношение к делу.

Разработанные рекомендации по группам изменений в вопросах трудоустройства подростков в долгосрочной перспективе могут способствовать более рациональному и эффективному развитию тенденций трудоустройства, что в свою очередь позволит уменьшить социально-экономическую напряженность молодежи, присущую современным реалиям. Также разработанные рекомендательные указания, с нашей точки зрения, будут содействовать развитию будущих профессиональных умений и навыков подростков.

Список источников

1. Соловьева Д. А., Семина Л. А. Проблема занятости молодежи в России // Актуальные исследования. 2021. №18 (45). С. 73–76.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ : ред. от 19.12.2022 : с изм. и доп., вступ. в силу с 11.01.2023 : принят Государственной Думой 21 декабря 2001 г. : одобрен Советом Федерации 26 декабря 2001 года // КонсультантПлюс : сайт. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/
3. «О государственных гарантиях и компенсациях для лиц, работающих и проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях» : Закон Российской Федерации от 19.02.1993 № 4520-1 : послед. ред.). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1786/
4. Бронникова М. Н. Охрана труда несовершеннолетних : учебное пособие. Самара : Изд-во Самарского университета, 2019. 56 с.
5. Трудоустройство подростков // ЗАТО Александровск : официальный сайт. URL: <http://www.zato-a.ru/about/info/news/7697/>
6. Оценка трудоустройства подростков ЗАТО Александровск и разработка рекомендаций по улучшению ситуации на рынке труда // Старт в науке : сайт. URL: <https://school-science.ru/4/14/1599>
7. В Мурманской области стартует проект «Первый опыт трудоустройства подростков» // Зекс.ru : сайт. URL: <https://Зекс.ru/archives/35156>. Дата публикации: 05.06.2020.
8. «О занятости населения в Российской Федерации» : Закон Российской Федерации от 19.04.1991 № 1032-1 : послед. ред. // КонсультантПлюс : сайт. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60/
9. Процедура трудоустройства несовершеннолетних // Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации : официальный сайт. URL: <http://duma.gov.ru/news/55708/>

References

1. Solovieva D. A., Semina L. A. The problem of youth employment in Russia. *Aktual`ny`e issledovaniya = Actual research*. 2021;(18(45)):73–76. (In Russ.).
2. Labor Code of the Russian Federation dated December 30, 2001 No. 197-FL: ed. from December 19, 2022: with amendments and supplements in force January 11, 2023: adopted by the State Duma on December 21, 2001: approved by the Federation Council on December 26, 2001. ConsultantPlus: site. (In Russ.). Available from: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/
3. "On State Guarantees and Compensations for Persons Working and Living in the Far North and Equivalent Areas": Law of the Russian Federation dated February 19, 1993 No. 4520-1: latest version. (In Russ.). Available from: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1786/
4. Bronnikova M. N. Occupational safety of minors: a textbook. Samara: Publishing House of Samara University; 2019. 56 p.
5. Employment of adolescents. ZATO Aleksandrovsk: official site. (In Russ.). Available from: <http://www.zato-a.ru/about/info/news/7697/>
6. Evaluation of the employment of teenagers in ZATO Aleksandrovsk and development of recommendations for improving the situation on the labor market. Start in science: site. (In Russ.). Available from: <https://school-science.ru/4/14/1599>
7. The project "The first experience of employment of adolescents" starts in the Murmansk region. Зекс.ru: site. (In Russ.). Available from: <https://Зекс.ru/archives/35156>. Publication date: June 5, 2020.
8. "On employment in the Russian Federation": Law of the Russian Federation dated April 19, 1991 No. 1032-1: latest version. ConsultantPlus: site. (In Russ.). Available from: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60/
9. The procedure for the employment of minors. State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation: official site. (In Russ.). Available from: <http://duma.gov.ru/news/55708/>

Информация об авторах

- Т. П. Липай — кандидат социологических наук, доцент, профессор кафедры управления и экономики образования;
- И. Г. Телегина — директор Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества «Дриада»;
- Е. В. Мореева — кандидат экономических наук, доцент кафедры социологии и рекламных коммуникаций.

Information about authors

T. P. Lipai — Candidate of Science (Sociological), Associate Professor, Professor of the Department of Management and Economics of Education;

I. G. Telegina — Director of the Municipal Budgetary Institution of Additional Education "House of Children's Creativity "Driada";

E. V. Moreeva — Candidate of Science (Economics), Associate Professor of the Department of Sociology and Advertising Communications.

Статья поступила в редакцию 23.02.2023; одобрена после рецензирования 16.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 23.02.2023; approved after reviewing 16.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 121–125
Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies). 2023;(1(58)):121–125

Научная статья
УДК 336.225.673
doi: 10.47598/2078-9025-2023-1-58-121-125

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЛОГОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Кристина Александровна Фаизова

Институт права Уфимского университета науки и технологий, Уфа, Россия,
faizova.cristina@yandex.ru

Аннотация. Налоговый контроль выступает важным инструментом поддержки в системе обеспечения финансовой безопасности государства, в частности, в сфере налогового администрирования. Анализ современных исследований и публикаций по теме актуальных вопросов налогового контроля, как фактора эффективности налогового администрирования в системе обеспечения налоговой безопасности, находится в постоянном внимании ведущих отечественных и зарубежных ученых. Более того, современные задачи, поставленные перед налоговым контролем, гораздо масштабнее, чем фиксация фактов несоблюдения налогового законодательства, и включают в себя построение такой модели налогового администрирования, которая минимизирует возможность плательщика нарушать нормы Налогового кодекса России. Цифровизация налогового контроля неизбежно предполагает внедрение информационных технологий в деятельность налоговых органов, изменения порядка осуществления налоговой деятельности и взаимодействия между участниками налоговых правоотношений, что, безусловно, влечет за собой совершенствование правового регулирования в налоговой сфере.

Ключевые слова: налоговая безопасность, налоговое администрирование, налоговый контроль, цифровизация, цифровые технологии

Для цитирования: Фаизова К. А. Правовое регулирование цифровизации налогового контроля в системе обеспечения налоговой безопасности // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2023. № 1(58). С. 121–125. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-121-125>.

Research article

LEGAL REGULATION OF THE DIGITALIZATION OF TAX CONTROL IN THE SYSTEM OF TAX SECURITY

Kristina A. Faizova

Institute of Law, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia,
faizova.cristina@yandex.ru

Abstract. Tax control is an important support tool in the system of ensuring the financial security of the state, in particular, in the field of tax administration. The analysis of modern research and publications on the topic of topical issues of tax control, as a factor in the effectiveness of tax administration in the system of ensuring tax security, is in the constant attention of leading domestic and foreign scientists. Moreover, the modern tasks set for tax control are much larger than fixing the facts of non-compliance with tax laws, and include building such a tax administration model that minimizes the ability of the payer to violate the norms of the Tax Code of Russia. Digitization of tax control inevitably involves the introduction

of information technologies into the activities of tax authorities, changes in the procedure for tax activities and interaction between participants in tax legal relations, which, of course, entails the improvement of legal regulation in the tax sphere.

Keywords: tax security, tax administration, tax control, digitalization, digital technologies

For citation: Faizova K. A. Legal regulation of the digitalization of tax control in the system of tax security. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta social`ny`x texnologij) = Vestnik BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*. 2023;(1(58)):121–125. (In Russ.). <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2023-1-58-121-125>.

Цифровизация (цифровая трансформация) как правовая категория является одной из важных и приоритетных национальных целей нашей страны. Термин «цифровая трансформация» впервые в законодательстве России обозначен в Указе Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 [1]. Термин «цифровизация» можно встретить также в Указе Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [2], который определяет одной из приоритетных задач обеспечения национальной безопасности обеспечение приоритетного использования российских ИТ-технологий и оборудования, отвечающих требованиям информационной безопасности, в том числе при реализации национальных проектов (программ) и решении задач в области цифровизации экономики и государственного управления. Стратегией устойчивого развития России до 2030 года предусмотрено повышение эффективности налоговой системы путем усовершенствования как системы налогообложения, так и обеспечения улучшения условий для ведения бизнеса.

Налоговая безопасность как важный компонент финансово-экономической безопасности очень важна в текущих процессах, происходящих в экономике и политике.

В современных научных источниках налоговая безопасность определяется как средство защиты национальных интересов, которое обеспечивает рост экономики и формирует условия для реализации непрерывного развития налоговой сферы и повышения государственных и региональных бюджетных налоговых доходов, необходимых государству для выполнения своих задач на каждом уровне управления [3].

Развитие цифровизации налогового контроля в системе обеспечения налоговой

безопасности создает такую среду, при которой соблюдение участниками налоговых правоотношений законодательства о налогах и сборах становится проще и эффективнее [4]. Федеральная налоговая служба (ФНС) России ведет постоянную работу по расширению электронного взаимодействия с налогоплательщиками и формированию комфортных условий оказания услуг и уплаты налогов (например, приказы ФНС России от 12.01.2023 № ЕД-7-4/12@ [5], от 13.02.2023 № ЕД-7-26/108@ [6], от 21.02.2023 № ЕД-7-26/132@ [7]).

Основные направления и способы цифровизации налогового контроля определены в Концепции развития и функционирования в Российской Федерации системы налогового мониторинга, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 21.02.2020 № 381-р [8]. В основе рассматриваемой цифровизации лежит использование риск-ориентированного подхода в целях проверки наиболее рискованных операций плательщиков, исходя из отдельных аспектов отрасли, с последующим объединением функции государственного налогового контроля и информационных систем компаний-плательщиков, что будет способствовать добровольному, грамотному и оперативному исчислению и уплате налоговых платежей в доходную часть бюджета страны, повышению эффективности налогового контроля и снижению административной нагрузки на налогоплательщиков.

Сегодня практика показывает, что цифровизация значительно повышает эффективность соблюдения обязанности по уплате налогов, осуществления налогового контроля в форме налогового надзора. Цифровизация затрагивает всех участников налоговых правоотношений, происходит изменение взаимоотношений сторон налогово-правовых отношений, поскольку применение цифровых технологий предполагает инновационные способы такого

взаимодействия, тем не менее сопровождаемые некоторыми сложностями (в части налоговой безопасности — электронная подпись, защита информации при ее обмене).

Опережающее развитие цифровизации налогового контроля должно своевременно отражаться в налоговом законодательстве во избежание правовых противоречий, что является одной из задач, требующих решения. Кроме оптимизации налогового правового регулирования важны также эффективность деятельности налоговых органов, профессионализм каждого сотрудника, особенно в части навыков работы с новыми интернет-технологиями [9].

Нормативные преобразования в сфере налогового контроля являются неотъемлемым элементом правовой регламентации, так как именно цифровизация подразумевает упрощение и ускоренное упорядочение всех налоговых процедур, а значит предполагает снижение их стоимости, что очень важно для плательщиков налогов.

Одним из последних нововведений стала возможность открытия в 2023 году для всех плательщиков налогов единого налогового счета (ЕНС). Единый налоговый платеж введен Федеральным законом от 14.07.2022 № 263-ФЗ [10], нормативные положения о котором отражены в новой ст. 11.3 Налогового кодекса Российской Федерации [11].

ЕНС — это новый правовой институт, направленный на существенное изменение

процесса соблюдения налогового законодательства, и преимуществом которого является упрощение и ускорение налоговых процедур [12], в том числе в сфере налогового контроля. ЕНС представляет собой новый обязательный способ учета начислений и уплаты налоговых платежей. ЕНС формируется посредством совершения единого налогового платежа до срока уплаты налоговых платежей. Данная сумма ЕНС распределяется между обязательствами плательщика налогов.

В контексте влияния цифровизации налогового контроля на правовое регулирование можно выделить следующие переходные положения:

– осуществление налоговых процедур в цифровой форме предполагает проведение всех мер налогового контроля в этой же форме, например, реализация контрольно-надзорных полномочий Центробанка;

– исключение коррупционных действий и человеческого фактора из процесса налогового контроля.

Таким образом, цифровизация способствует ускорению процесса взаимодействия сторон налогово-правовых правоотношений благодаря предоставленным электронным возможностям для осуществления своих прав и обязанностей. Эффективность правового регулирования налогового контроля всегда обеспечивалась как системой гарантий соблюдения налогового законодательства, так и системой обеспечения налоговой безопасности.

Список источников

1. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»: Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 // Президент России: официальный сайт. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>
2. «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»: Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 // Президент России. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728> (дата обращения: 07.03.2023).
3. Бобошко В. И., Бобошко Н. М., Новоселов К. В. Организационно-методические аспекты обеспечения бюджетно-налоговой безопасности и их реализация в системе налогового администрирования // Инновационное развитие экономики. 2022. № 5 (71). С. 263–268.
4. Кучеров И. И. Актуальные вопросы налогово-правового регулирования сферы цифровой экономики // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. 2019. № 4 (48). С. 167–175.
5. «О внесении изменений в Порядок представления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в Федеральной налоговой службе и ее территориальных органах, утвержденный приказом ФНС России от 10.07.2017 № ММВ-7-4/540@»: Приказ ФНС России от 12.01.2023 № ЕД-7-4/12@ // Федеральная налоговая служба: официальный сайт. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/13206926/

6. «Об утверждении формата электронного заказа и заявки» : Приказ ФНС России от 13.02.2023 № ЕД-7-26/108@ // Федеральная налоговая служба : официальный сайт. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/13196711/

7. «О внесении изменений в приказ ФНС России от 09.11.2010 № ММВ-7-6/535@» : Приказ ФНС России от 21.02.2023 № ЕД-7-26/132@ // Федеральная налоговая служба : официальный сайт. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/13178971/

8. «Об утверждении Концепции развития и функционирования в Российской Федерации системы налогового мониторинга» : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.02.2020 № 381-п // КонсультантПлюс : сайт. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_346794/

9. Печёнкина А. А. Особенности трансформации правосубъектности участников налоговых правоотношений в условиях цифровизации // Теория и практика общественного развития. 2022. № 8 (174). С. 78–81.

10. «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации» : Федеральный закон от 14.07.2022 № 263-ФЗ : ред. от 28.12.2022 // КонсультантПлюс : сайт. https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_421873/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/

11. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ : принят Государственной Думой 16 июля 1998 г. : одобрен Советом Федерации 17 июля 1998 г. : ред. от 28 декабря 2022 г. // КонсультантПлюс : сайт. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/

12. Петренко Е. В. Единый налоговый счет: цифровизация финансово-правовой деятельности государства // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. № 6-2(69). С. 155–158.

References

1. “On the national goals of the development of the Russian Federation for the period up to 2030”: Decree of the President of the Russian Federation dated July 21, 2020 No. 474. President of Russia: official site. (In Russ.). Available from: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>

2. “On the National Security Strategy of the Russian Federation”: Decree of the President of the Russian Federation dated July 2, 2021 No. 400. President of Russia: official site. (In Russ.). Available from: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>

3. Boboshko V. I., Boboshko N. M., Novoselov K. V. Organizational and methodological aspects of ensuring budgetary and tax security and their implementation in the system of tax administration. *Innovacionnoe razvitie e`konomiki = Innovative development of the economy*. 2022;(5(71)):263–268. (In Russ.).

4. Kucherov I. I. Actual issues of tax and legal regulation of the digital economy. *Yuridicheskaya nauka i praktika: Vestnik Nizhegorodskoj akademii MVD Rossii = Legal Science and Practice: Bulletin of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia*. 2019;(4(48)):167–175. (In Russ.).

5. “On Amendments to the Procedure for Submitting Information on Income, Expenses, Property and Property Liabilities in the Federal Tax Service and its Territorial Agencies, approved by order of the Federal Tax Service of Russia No. ММВ-7-4/540@ dated July 10, 2017”: Order of the Federal Tax Service of Russia dated January 12, 2023 No. ED-7-4/12@. Federal Tax Service of Russia. (In Russ.). Available from: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/13206926/

6. “On approval of the format of an electronic order and application”: Order of the Federal Tax Service of Russia dated February 13, 2023 No. ED-7-26/108@. Federal Tax Service of Russia: official site. (In Russ.). Available from: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/13196711/

7. “On Amendments to the Order of the Federal Tax Service of Russia dated November 9, 2010 No. ММВ-7-6/535@”: Order of the Federal Tax Service of Russia dated February 21, 2023 No. ED-7-26/132@. Federal Tax Service of Russia official site. (In Russ.). Available from: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/docs/13178971/

8. “On approval of the Concept for the development and functioning of the tax monitoring system in the Russian Federation”: Decree of the Government of the Russian Federation dated February 21, 2020 No. 381. ConsultantPlus: site. (In Russ.). Available from: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_346794/

9. Pechenkina A. A. Features of the transformation of the legal personality of participants in tax legal relations in the context of digitalization. *Teoriya i praktika obshhestvennogo razvitiya = Theory and practice of social development*. 2022;(8(174)):78–81. (In Russ.).

10. “On Amendments to Parts One and Two of the Tax Code of the Russian Federation”: Federal Law No. 263-FL dated July 14, 2022: version on December 28, 2022. ConsultantPlus: site. (In Russ.). Available from: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_421873/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/

11. Tax Code of the Russian Federation (Part One) dated July 31, 1998 No. 146-FL: adopted by the State Duma on July 16, 1998 : approved by the Federation Council on July 17, 1998 : version on December 28, 2022. ConsultantPlus: site. (In Russ.). Available from: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/

12. Petrenko E. V. Single tax account: digitalization of financial and legal activities of the state. *Mezhdunarodny`j zhurnal gumanitarny`x i estestvenny`x nauk = International Journal of the Humanities and Natural Sciences*. 2022;(6-2(69)): 155–158. (In Russ.).

Информация об авторах

К. А. Фаизова — ассистент кафедры финансового и административного права.

Information about the author

К. А. Faizova — Assistant of the Department of Financial and Administrative Law.

Статья поступила в редакцию 10.03.2023; одобрена после рецензирования 20.03.2023; принята к публикации 24.03.2023.

The article was submitted 10.03.2023; approved after reviewing 20.03.2023; accepted for publication 24.03.2023.

**ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К СТАТЬЯМ,
НАПРАВЛЯЕМЫМ В ЖУРНАЛ «ВЕСТНИК БИСТ
(БАШКИРСКОГО ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ)»**

1. Максимальный объем статьи 15 полных страниц, минимальный — 5 страниц, набранных в соответствии с указанными ниже требованиями:

- текстовый редактор Microsoft Word, шрифт Times New Roman, кегль 14 пт, междустрочный интервал 1,5;
- параметры страницы: левое поле — 3 см, верхнее, нижнее поля — 2 см, правое — 1,5 см;
- абзацный отступ 1,25 см устанавливается автоматически;
- ориентация книжная;
- выравнивание по ширине.

2. Встречающиеся в тексте условные обозначения и сокращения раскрываются при первом упоминании их в тексте.

3. Таблицы в тексте рекомендуется выполнить в редакторе Microsoft Word. Не принимаются в работу отсканированные таблицы и в виде рисунка.

4. Графики, схемы, рисунки, диаграммы, фотографии и другие графические объекты должны быть пронумерованы и дополнительно представлены отдельными файлами в формате *.jpg или *.tif в черно-белом изображении с разрешением не менее 300 dpi. Подписи к объектам указываются в основном тексте в месте, куда должен быть помещен объект. Изображения должны располагаться в пределах рабочего поля, допускать перемещение в тексте и возможность изменения размеров. Линии графиков и рисунков в файле должны быть сгруппированы.

5. Формулы должны быть набраны в стандартном редакторе формул.

6. Файл именуется по фамилии автора (например, «Иванов.doc»); графические файлы именуются по номеру рисунка, таблицы и т. п. (например, «рисунок 1.jpg», «таблица 3.doc»).

7. Перечень затекстовых библиографических ссылок помещают после основного текста статьи с предшествующими словами «Список источников». Он должен содержать не более 15 источников, в том числе не более 3 ссылок на публикации авторов статьи и их соавторов с целью избежать недобросовестного увеличения библиометрических показателей авторов.

Библиографическую запись для перечня затекстовых библиографических ссылок составляют по ГОСТ Р 7.0.5—2008.

В перечень затекстовых библиографических ссылок включают записи только на ресурсы, которые упомянуты или цитируются в основном тексте статьи.

Библиографические записи в перечне затекстовых библиографических ссылок нумеруют и располагают в порядке цитирования источников в тексте статьи.

Отсылки на затекстовые библиографические ссылки в тексте статьи заключаются в квадратные скобки.

Дополнительно приводят перечень затекстовых библиографических ссылок на английском языке („References“) согласно Vancouver Style.

Пример:

Сорокин Д. Е., Сухарев О. С. Структурно-инвестиционные задачи развития экономики России // Экономика. Налоги. Право. 2013. № 3. С. 4–15.

Sorokin D. E., Sukharev O. S. Structural and investment objectives of the development of the Russian economy. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics. Taxes. Law.* 2013;(3):4-15. (In Russ.).

8. Заголовок статьи приводят на русском и английском языках.
 9. Основные сведения об авторе(ах) приводятся на русском и английском языках и содержат:
 - имя, отчество, фамилию автора (полностью);
 - наименование организации (учреждения), ее подразделения, где работает или учится автор (город, страна);
 - электронный адрес автора (e-mail);
 - открытый идентификатор ученого (Open Researcher and Contributor ID — ORCID) (при наличии).
 10. Аннотацию формируют по ГОСТ Р 7.0.99 на русском и английском языках. Объем аннотации не должен превышать 250 слов.
 11. Ключевые слова (словосочетания) должны соответствовать теме статьи и отражать ее предметную, терминологическую область. Количество ключевых слов (словосочетаний) не должно быть меньше 3 и больше 15 слов (словосочетаний). Их приводят на русском и английском языках.
 12. Материалы публикуются на безгонорарной основе.
 13. Авторы полностью несут ответственность за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на официальные документы и другие источники, а также отсутствие сведений, не подлежащих опубликованию в открытой печати.
 14. Редакция оставляет за собой право на редактирование статей, без изменения их научного содержания.
 15. Статьи, не соответствующие указанным требованиям, решением редакционной коллегии не публикуются, рукописи не возвращаются.
 16. Автор, ответственный за переписку, должен предоставить в редакцию заполненные регистрационные карты на всех авторов и согласие на обработку персональных данных, разрешенных для распространения, от каждого из них.
- Регистрационную карту можно скачать на сайте *vestnik-bist.ru*.

Вестник БИСТ

(Башкирского института социальных технологий)

Серия «Экономика». 2023. № 1 (58)

Компьютерная верстка *А. Г. Бурмистровой*
Техническое редактирование: *Т. Е. Бочарова*

Сдано в набор 24.03.2023. Подписано в печать 30.03.2023.
Формат 60 x 84/8. Усл. печ. л. 14,88. Уч.-изд. л. 15,93.
Гарнитура «FranklinGothicBookC». Бумага офсетная. Печать ризографическая.
Тираж 500 экз. Заказ 54

Цена: бесплатно

Журнал зарегистрирован
в Федеральной службе по надзору в сфере связи и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации
ПИ № ФС77-34653 от 2 декабря 2008 г.

Башкирский институт социальных технологий (филиал)
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений»
Адрес редакции и издателя:
Проспект Октября, д. 74/2, г. Уфа, Республика Башкортостан, 450054
Тел. +7 (347) 216-41-62
e-mail: vestnikbist@mail.ru
www.vestnik-bist.ru

Отпечатано в ИП Абдуллина
Проспект Октября, д. 27, корп. 2, оф. 61, г. Уфа, Республика Башкортостан, 450059
www.proprint02.ru